

עיקרי ישיבת הנהלה מספר 05-2023

הישיבה נערכה ב:		ZOOM	הסיכום נרשם ע"י:	אוריה מאיר
ביום:		+ 10/5/23 17/5/23	שעה	13:00
הנהלה:		ראובן בשביץ (יו"ר), יוסי רייכמן (גזבר), מיכה מרק (קפטן ספורטיבי), רעיה גרינשטיין, חן שגב, אורלי ריזנברג (הצטרפה מאיטליה), עירית נימן. מודי קניגסברג (נשיא), מיכה עמית השתתף ב- 17/5 (ס. נשיא), ברי אבנר (ס. נשיא). אוריה מאיר (מנכ"לית), אסף עמית (רמ"ד ספורט).		
נשיאות:				
משרד:				
#	נושא	פירוט		
1	כללי	1.1 אשורר פרוטוקול מיום 8/3/23 1.2 שיפוץ באולם המשחקים בבית ההתאגדות 1.3 הארכת הסכם שכירות עם הכדורת 1.4 בניית בית ההתאגדות 1.5 רישוי עסקים 1.6 עדכון סטטוס פניה לשר הספורט 1.7 עדכון החלטות ועדת חריגים – סטטוס מועדונים 1.8 מפרק לעמותת חיפה כרמל 1.9 הצעה למשלוח תעודות דרגה במייל		
2	קידום הברידיג'	2.1 אולימפיאדת הילדים בווינגייט 2.2 מאמצי שיווק מול מוסדות וגופים 2.3 עבודת המשדד מול אלו שטרם חידשו 2.4 קורס מורים וימי עיון למורים וותיקים		
3	אשורר פרוטוקולים	3.1 פרוטוקול ועדת נק' אמן ומושבים מיום 7/2/23		
4	מחשוב	4.1 עדכון לגבי הסרת חסימה מאתר התוצאות 4.2 הוספת הודעה בנוגע למדיניות עוגיות 4.3 התקפות האקרים על האתר ודרכי טיפול 4.4 אפליקציית תוצאות		
5	סגל ותחרויות	5.1 אליפות קבוצות נשים 5.2 מחנה אימונים לצעירים 5.3 פסטיבל הברידיג' 2023 5.4 פסטיבל הברידיג' 2024 5.5 החזר כספי בגין נסיעה שבוטלה ב 2020 5.6 ספורטאיות עילית		
	פניות להנהלה	6.1 דמי השתתפות בתחרויות אונליין (שירי פאור) 6.2 הגדלת מיסי השתתפות בנופשוניים ופסטיבל פרטיים (אורלי ריזנברג) 6.3 מעבר לביטאוניס דיגיטליים בלבד (חן שגב)		
הפרוטוקול אושר ביום: חתימת יו"ר הוועד:				

- 1.1 **אשרור פרוטוקול מיום 8/3/23 – אשרר.**
- 1.2 **שיפוץ באולם הכדורת** – בחורף היו הצפות עקב כניסת בוץ מהחלק האחורי של האולם דרך פתחי המזגן המרכזי. כמו כן, היתה הצפה בשירותים. איגוד הכדורת נטל אחריות ובמהלך חופשת הפסח, הוחלפו הפאנלים ובוצעה צביעה בקירות שנפגעו. לא כל האולם נצבע כפי שציפינו, אנחנו מבצעים השלמות.
- 1.3 **הארכת הסכם אולם כדורת** – הכדורת מבקשים תוספת של כ-1,000 ש"ח. אנחנו נמצאים עמם במו"מ. בגדול שני הצדדים מעוניינים בהארכת ההסכם.
- 1.4 **בניית בית ההתאגדות** – אנחנו ממשיכים לעמוד בקשר עם משה לבהר מעיריית ראשון לציון, שהבטיח שהנושא יועלה שוב בישיבת המועצה הבאה של העירייה.
- 1.5 **טיפול ברישוי עסקים** – רישיון העסק הסתיים בסוף 2022, בחודשים האחרונים פעלנו כדי למלא אחר כל דרישות העירייה (חשמל, נגישות, כבאות וכד'). עמדנו בכל הדרישות וקיבלנו רישיון עסק עד סוף 2027.
- 1.6 **פניה לשר הספורט** – אנחנו בקשר רציף עם עוזרי השר לגבי בקשתנו לקבל תוספת תקציבית חד פעמית עקב שליחת 8 נבחרות לאליפות העולם. עוזר השר הבהיר שעד שלא יעבור תקציב מדינה לשנת 2023, אין להם הרבה איך לעזור, ולכן אנחנו ממתנינים לאישור התקציב. בינתיים הם עובדים לפי מסגרת התקציב של שנה שעברה.
- 1.7 **עדכון החלטות ועדת חריגים לגבי סטטוס סניפים** – הועדה התכנסה בשנית ב 13/3/23 על מנת לבחון את המעמד של מספר סניפים שלא עמדו בקריטריונים הנדרשים לשמירה על סטטוס סניף.
 - ← **מועדון בית הלוחם** – הסניף השלים ל-50 חברים כך שמעמדו הוסדר.
 - ← **מועדון כרמיאל** – קיבל אישור חריג ל-3 שנים להמשיך ולהתנהל כמועדון בגלל המיקום והחשיבות של קיום סימולטנית באזור זה. בתום התקופה, מעמדו יבחן שוב.
 - ← **מועדון בית בלגיה** – נשלל ממנו מעמד הסניף לאור העובדה שאינו מצליח למלא אחר הדרישות לאחר מספר אורכות. הוא יכול להפוך לתת סניף ולהמשיך לפעול אלא שנכון לעכשיו הוא לא מצא סניף אב. ניתנה לא ארכה עד ה 7/6/23.
 - ← **מועדון הרצליה אילה** – איבד את מעמדו כסניף, תפקד תקופה כתת סניף ולבסוף נסגר.
 - ← **מועדון קיסריה** – איבד את מעמדו כסניף, נתבקש למצוא סניף אב ואכן פועל כתת סניף של זיכרון יעקב.
 - ← **מועדון ערד** – קיבל החרגה בדומה למועדון כרמיאל וגם הוכיחו שעושה מאמצים להגדלת הפעילות והחברים.
 - ← **מועדון קיבוצי דרום** – קיבל מעמד מיוחד ל-3 שנים כמו כרמיאל.
- 1.8 **מפרק לעמותת חיפה כרמל** – עמותת חיפה כרמל נמצאת שנים בתהליכי פירוק. מועדון חיפה כרמל מנוהל ע"י יניב זק ואריה ברקוביץ כעצמאים במס הכנסה ומולם מתנהלים היחסים הכספיים עם המועדון. לאחרונה שינה את שמו ל"מחננים". לעמותה מונה מפרק ומאחר ובקופת העמותה יש K100 ש"ח, המפרק הודיע שניתן להגיש הצעות לקבלת הסכום או חלקו. יוסי רייכמן קיבל הודעה ישירה מהמפרק והודיע להתאגדות. ההתאגדות הודיעה לכל עמותות הברידג' הרלוונטיות והגישו בעצמה הצעה. אנו ממתנינים לשמוע מהמפרק.
- 1.9 **הפקת תעודות דרגה ומשלוח במייל** – תעודות דרגה מודפסות אחת לחודשיים לערך ונשלחות לסניף שמחלק לחברים. לוקח זמן עד שכל הרשימות מתעדכנות, עד שהדרגה הופכת קבועה, עד שזה מגיע לסניף ועד שזה מגיע לשחקן באיחור רב. אוריה מציעה להפיק תעודות דיגיטלית שישלחו במייל לשחקנים. זה יחסוך נייר, דיו, זמן וזה יאפשר קבלת תעודה מיידית ע"י השחקן (מי שרוצה ידפיס לעצמו). מעט סניפים מקיימים טקס הענקת דרגה ולא שכן מקיימים אפשר להמשיך להדפיס אם ירצו בכך. הרבה גופים כיום שולחים תעודות במייל, זה לא משהו יוצא דופן. בדיון שנערך, רוב חברי ההנהלה סבורים שזה פחות מכבד, שכן לא יהיה יותר מעמד של טקס הענקת התעודה וגם הדפסה ביתית היא על דף פשוט ולא איכותי שנראה הרבה פחות טוב. השחקנים אוהבים להתגאות בזה ואוהבים ללכת לתחרויות בשביל הדרגה. **החלטה – ממשיכים**

כפי שהיה עד כה.

- 2.1 **אולימפיאדת הילדים** - ב 9/5/23 התקיימה אולימפיאדת הילדים בווינגייט, שבה השתתף גם ענף הברידיג'. שר הספורט מיקי זוהר הגיע לבקר גם את ענף הברידיג'.
- 2.2 **מאמצי שיווק מול מוסדות וגופים** – המטרה היא למצוא דרכים לשיתופי פעולה עם גופים גדולים, במטרה לעבות את מעגל שחקני הברידיג' בגילי ביניים. נעשו מספר מהלכים עד כה –
- ← ראובן מנסה ליצור פגישה עם מזכיר ועד העובדים כדי להכניס את עובדי הבנק בגילים הנכונים למעגל הלומדים.
 - ← יוסי ואוריה נפגשו עם אנשי ועד תע"א. תע"א מימנה עד כה סיוע לנבחרת תע"א בברידיג' (דמי חבר ואימונים). בפגישה הובהר שהם שוקלים להפסיק את המימון, שכן חברי הנבחרת הם פנסיונרים. הם מבקשים להצטרף את הנבחרת ומוכנים לפעול כדי לעניין יותר עובדים בתע"א להצטרף לברידיג'. הם יפרסמו ל K15 העובדים שלהם פניה להצטרף לקורס ברידיג' כאשר מושיקו מיוחס יהיה המדריך באזור המרכז. הם גם מוכנים לתת את בנין הועד לטובת קיום השיעורים באזור המרכז. אם תהיה התעניינות באזורים נוספים בארץ, נפעל גם שם כדי לקדם.
 - ← אוריה בקשר עם רונן דנברג שחקן ברידיג' שעובד בארגון ממשלתי גדול שבו אלפי עובדים בגילים צעירים (גם הפורשים צעירים בגילים 55-60). כדי לפרסם לכלל העובדים, צריך להראות שיש לנו פרסום גיאוגרפי נרחב וכן לתת מידע על הקורסים (מתי, אפה, כמה יעלה ואיזה הנחות אפשר לתת לעובדי הארגון). **החלטה – יש לפנות אל המועדונים, לעדכן שההתאגדות מתכוונת לפנות לגופים גדולים שבהם עובדים אלפי עובדים (תע"א, בנקים, קופות חולים, גופים ממשלתיים) לבצע פרסום נרחב בשיתוף הגופים, כדי להגיע לאותם עובדים. כפי שהגופים מבקשים, חשוב לציין בפרסום את ההנחות שהעובדים יוכלו לקבל אם יפנו למועדונים).**
 - ← **הכרה בקורס ברידיג' לגמול השתלמות** - אנו פועלים בנושא גם מול תע"א וגם מול משרד החינוך. זה לא קל כי נדרש להוכיח שהקורס תורם למקצועיות העובדים, לכן מנסים להיכנס לקטגוריית קורסי העשרה שתורמים לעובדים ומוכרים לגמול. בין היתר נפגש בקרוב עם יו"ר ועד המהנדסים הארצי (מאיר מלכה) וכן נתחיל בתהליך הכרה כמוסד מוכר במשרד החינוך שיאפשר להגיש בקשה להכרה בקורס ברידיג' לגמול בקרב עובדי משרד החינוך (לא מורים). אם נקבל הכרה, נוכל להמשיך ולהציע את זה גם למורים ולארגונים נוספים.
 - ← **רעיון נוסף שעלה** – פניה למס הכנסה כדי לקבל הכרה בקורסים לברידיג' עד סכום מסוים כהוצאה מוכרת בשל העובדה שברידיג' מונע דמנציה (להביא מחקרים תומכים).
- 2.3 **עבודת משרד מול אלו שלא חידשו חברות** – יש היום כ 600 אנשים שטרם חידשו חברות ל- 2023. אמרנו שבזמנו המשרד יסייע בפניה אל אותם אנשים. יחד עם זאת, כדי שהמאמץ השיווקי יהיה אפקטיבי, אנחנו צריכים לדעת מה להציע לאותם אנשים (משחקים חינם? הנחה בדמי חבר?) לאחר שנשמע את ההסברים שלהם.
- החלטה – יש לפלח את הרשימות לפי סניפים, לפנות לכל סניף ולבדוק מה אותו סניף מוכן להציע כדי להחזיר את החברים. ההתאגדות תאפשר להם להירשם במחיר המוזל (120 במקום 180).**
- 2.4 **קורס מורים וימי עיון למורים וותיקים** – התקיים קורס מורים בסוף אפריל שבו השתתפו תלמידי קורס מורים הנוכחים ועוד מספר מורים חיצוניים שמעוניינים להשתלב בהוראת צעירים. לפי התגובות היה יום עיון מוצלח ואנשים קיבלו ערך. הכוונה היא לעשות יום עיון למורים וותיקים, כדי לרענן את שיטות הלימוד, לחדד את הסטנדרט הישראלי, לחבר מורים להתאגדות וגם למועדונים. יש רשימה גדולה של מורים וותיקים אבל לא יודעים מה קורה איתם. **החלטה – יגבו דמי השתתפות ובכך נשלם למורים מקצועיים שיעבירו את יום העיון מטעמנו. מי שמתאימים להעביר את הנושא הם מורים שמכשירים מורים כיום (שירי, קרנאור, גלעד, קובי, אולי גם מאיה סוביק). הם מכירים את התכנים, הם עובדים צמוד עם ועדת הוראה ומכירים את הדרישות ולכן יכולים לעשות את זה הכי טוב.**

3. אשור פרוטוקולים

- 3.1 **פרוטוקול ועדת נק' אמן ומושבים מ 7/2/23** - נשלח באיחור למשרד ובגלל פסח נידון רק בישיבה זו.

← הועדה ביצעה ריענון לנוהל ניהול תחרויות סימולטניות

- רק סניף יכול לקיים תחרות סימולטנית - תת סניף לא יכול
- סניפי אונליין לא יכולים לקיים תחרות סימולטנית

- סניף יכול לקיים את התחרות הסימולטנית שלו רק במקום אחד - תחרות אחת לסניף אחד
- על הסניף לקיים את התחרות הסימולטנית במושב הקבע שלו, בהיעדר כזה, יכול הסניף לקיים את התחרות הסימולטנית רק ברשות לה הוא שייך.
- ניתן לקיים תחרות סימולטנית במסגרת פסטיבל ו/או נופשון וזאת בתנאי שאירוע זה קיבל אישור וועדת נק' אמן מבעוד מועד ובהיעדר פגיעה בשחקני הסניף בשל הסטת התחרות לתוך אירוע אחר.

החלטה – הנוהל מאושר. יש להעלות על מסמך נפרד ולפרסם באתר באזור הנהלים.

← המלצת הוועדה להגדרת "נופשון"

- פעילות והתארגנות ברידג' בעלת 3 ימים לפחות אשר לא מתקיימת במחוז מרכז
- בכל יום מתקיימת לפחות תחרות אחת מדווחת (מקומית / ארצית)
- ניתן לקיים במסגרת נופשון כזה מושב ארצי אחד בן 30 חלוקות ובתנאי שהתקיים מושב כזה. יתר המושבים הארציים, אם יהיו, יהיו של שני מושבים.

החלטה – ההגדרה מאושרת בכפוף לחידוד הניסוח בנושא מושבים ארציים - מותר לקיים בנופשון מושב ארצי אחד של 30 או 36 ימים ויתר המושבים הארציים יהיו דו מושביים (של 48 ימים). יש לרכז למסמך ולהעלות לאתר.

← המלצת הוועדה להגדרת "פסטיבל"

- פעילות והתארגנות ברידג' בעלת 7 ימים לפחות שבמסגרתה יתקיימו לפחות 4 מושבים ארציים
- בכל יום מתקיימת לפחות תחרות אחת מדווחת (מקומית / ארצית)

החלטה – ההגדרה מאושרת, יש לרכז למסמך ולהעלות לאתר.

← המלצת הוועדה להגדרת "פסטיבל בינלאומי"

- על אירוע אשר מעוניין לקבל הכרה של פסטיבל בינלאומי עם נקודות אמן בינלאומיות לעמוד בכל הקריטריונים של פסטיבל ובנוסף במסגרתו:
 - א. תחרות ארצית בת שני מושבים מלאים (48 בורדים) עם לפחות 100 שולחנות.
 - ב. במסגרת תחרות זאת השתתפו
 - a. רמה 1: לפחות 30 אורחים מחו"ל מהם 15 ברמה של נבחרת אירופית בכירה
 - b. רמה 2: לפחות 50 אורחים מחו"ל מהם 30 ברמה של נבחרת אירופית בכירה
- **נבחרת אירופאית בכירה:** נבחרת (6 שחקנים) אשר ייצגה את מדינתה באליפות אירופה וסיימה בשליש העליון של האליפות בשנת הפסטיבל או ב-5 השנים הקודמות לו.

החלטות

1. **הקביעה כי נבחרת אירופאית בכירה תכלול 6 שחקנים לא היתה קיימת קודם ולדעת ההנהלה מיותרת ומקשה. אם הכוונה לשחקנים אורחים שהיו חלק מנבחרת של 6 שחקנים זה סביר. ההנהלה מבקשת הבהרה.**
2. **ההנהלה מבקשת שלהבא אלון בירמן יעביר מראש רשימה שמית על מנת לקבוע רמה ומפתח נק' אמן.**

← המלצת הוועדה – בניית מד כושר

- יש לבנות מערכת איסוף נתונים ודרוג *זוגות* על הבסיס של הטבלה שצורפה לפרוטוקול
 - איסוף הנתונים יהיה החל מ-1.1.2023, אך יפורסם אחרי פסטיבל הברידי הבינלאומי כפיילוט.
- החלטה – ההנהלה סבורה שהצורך במד כושר מבחינת השחקנים, נוגע אולי ל 100 השחקנים המדורגים ראשונים ותו לא. לשם כך אין צורך לבנות מערכת מורכבת. באשר לצורך של ועדת סגל במידע לקביעת זכאות השתתפות שחקנים בטריאלס, הרי שהמועמדים ממלאים ממילא טופס עם כל הפרטים. אסף בודק את נכונות הפרטים ויכול בנוסף לשלוח נתונים על זוגות ספציפיים ככל שיידרש. אסף מתבקש לדבר עם אלון לגבי הצרכים ולחזור עם המלצות להנהלה.**

← בפרוטוקול הוועדה הועלתה ביקורת כלפי המשרד וההנהלה:

- "כל הנהלים האלה וכל ההחלטות מסתמכים על זיכרון של מישהו, המשרד לא מתעד דבר ולא מעביר שום דבר כאשר מתחלפת הנהלה או וועד וזו שערוריה".

▪ "כמות החלטות שהנהלה מקבלת ולא אוכפת, בודקת, מעלה אותן על הדף, מתקשרת לסניפים, היא לא סבירה".

התייחסות בנושא תיעוד מסמכים –

אוריה - מאז כניסתי לתפקיד (2013), נאספו פרוטוקולים היסטוריים מכל הועדות והועלו לאתר. מעבר לזאת, כל פרוטוקול חדש של כל ועדה נשלח למשרד ומועלה לאתר עם קבלתו. הטענות שנשמעו בעבר (ובצדק) בנושא חוסר תיעוד, חוסר שקיפות וכו' כבר מזמן לא על השולחן. יחד עם זאת, ישנם פרוטוקולים מאוד ישנים שלא הגיעו אלי (או שאולי נמצאים בקלסרים ישנים במחסן טרום תקופתי). העובדה שלא נמצא תיעוד כתוב לנוהל ספציפי שלפיו נוהגים במשך שנים, לא אומרת שלא היה נוהל כזה או שיש להתעלם ממנו. כך למשל, נוהל איסור על קיום סימולטנית בנופשו, נקבע בדיוני ועדת נק' אמן ומושבים (בשנות ה-90) והיה רציונל מאחוריו. המסמך לא אותר אך אין זה אומר שלא היה נוהל כזה או שמותר לפעול בניגוד למקובל מבלי לבדוק ולבקש רשות. אחד מתפקידי הוועדות הוא לבדוק את הנהלים הקיימים בתחומן, את הרציונל העומד מאחוריהן, לרענן אותם מעת לעת ולהתאים לתקופה, וכמובן לוודא שיועלו על הכתב ויפורסמו לטובת הידע הארגוני. (מה שועדת נק' אמן הנוכחית עושה זה בדיוק מה שצריך לעשות, אבל תקיפת הנהלה והמשרד ושימוש בביטויים כמו "שערורייה" היתה מיותרת ולא במקום).

מיכה עמית - הרבה מהדברים שאנחנו נוהגים לפיהם, אלו דברים מהמאה הקודמת, שהפרוטוקולים שלהם לא נשמרו וזה עבר מדור לדור. עצם זה שהנוהגים נשמרו עד עכשיו, אולי זה סימן שהיו טובים. עכשיו יש דור חדש. אנחנו תמיד הקפדנו לבחור לוועדת נק' אמן את הקפטנים של המחוזות כדי שייצגו את סניפי המחוז כולם, לצערי זה לא ככה בוועדה הזו.

התייחסות לאי אכיפת החלטות

אוריה - מושיקו נתן כדוגמה את נושא מד הכושר. לדבריו הוא מצא בפרוטוקולים החלטה של ועדת נק' אמן מ-2014, לעשות מד כושר וזה לא קרה מה שמוכיח שאין אכיפת החלטות. אלא שהסיבה שזה לא קרה אינה קשורה לחידלון של המשרד או הנהלה אלא להיפך. בהחלטה שהתקבלה בפרוטוקול הנהלה מנובמבר 15, נכתב שהסעיף נידון שוב והוחלט לוותר על מד כושר בשלב זה. מובהר שהמשרד מקפיד ליידיע את הוועדות באישור / אי אישור / הערות הנהלה לגבי נושאים הרלוונטיים לוועדות וגם משה מנור עודכן בנושא. העובדה שמושיקו לא קיבל חפיפה מסודרת מיו"ר הוועדה אינה סיבה לתקוף את המשרד.

יוסי רייכמן - כחבר הנהלה קשה לי לאשר פרוטוקול שבו מושיקו כותב - "לא רואה סיבה להמשיך להעלות החלטות להנהלה אם עד היום כל המלצות הוועדה נדחות ע"י הנהלה ללא הסבר". זה פשוט משפט לא נכון! גם להגיד שאין תיעוד ושזו שערורייה, זה פשוט לא נכון! יכול להיות שהדברים לא נעשו בוועדה מסוימת כמו שצריך, וצריך לתקן את זה, אבל להפוך את המקרה הפרטי למקרה כללי ולזרוק בוץ ועוד לבקש שנאשר את הפרוטוקול הזה, זו חוצפה.

מיכה מרק - הייתי חבר בוועדה הזו 4 שנים ונפגשנו אולי פעם אחת. התכנסנו כשהיה צריך להחליט על משהו, היינו מאשרים טלפונית בפגישות של דקות. רוצים לעשות יותר מסודר? מצוין, שינויים זה טוב אבל צריך לדון בהם למשל, אני לא בטוח שהטבלאות שמציעים בפרוטוקול הוועדה למד כושר, זה הדבר הנכון.

מיכה עמית - בישיבה היתה התנפלות על ראובן לגבי השאלה למה לא יישמו נושא של מד כושר. הם אמרו שגלעד הבטיח שהנושא יקודם. אבל מה שלא צוין זה שאחרי זמן מסוים, גם גלעד השתכנע בין השאר ע"י מנהלי סניפים שזה לא רעיון טוב. גם בישיבה מלפני כמה חודשים, כל מי שמנהל סניף בהנהלה אמר שזה מעניין רק את 100 שחקני הצמרת בישראל ותו לא. לכן בזמנו גלעד הוריד את רמת העדיפות של זה. כל ההתנפלות על ראובן היתה לא במקום.

התייחסות לדרך הנכונה לאכיפת החלטות –

אוריה - ועדה יכולה להמליץ על נושא מסוים ובהנחה שהנהלה מאשרת, מישוה צריך לקדם את זה. הצוות המצומצם של המשרד לא מסוגל להתמודד עם כמות הפרויקטים המוטלים עליו מהוועדות השונות ולכן המשרד תפקידו לתמוך לוגיסטית ותפקיד הוועדה לנהל את האירוע. גם פה הביקורת של מושיקו שמטילה דופי בעבודת המשרד והנהלה אינה במקומה. (אפשר לקחת דוגמה מהתנהלות נכונה של ועדת צעירים / חוקה מול המשרד, מה שיוצר שת"פ מעולה וקידום החלטות ופרויקטים).

סיכום - הנהלה דוחה את ההכפשות כלפי הוועד והמשרד, ההתבטאויות לא במקום.

התייחסות לכתיבת הפרוטוקול של ועדת נק' אמן ומושבים

ראובן - הקשבתי להקלטה של הישיבה ויש בפרוטוקול דברים שאף אחד לא דיבר עליהם (למשל על הקריטריונים החדשים לקידום הפסטיבל הבינלאומי), דובר על כך שיהיה מה שהיה נהוג בעבר.

מיכה עמית – פרוטוקול צריך לשקף מה שהיה בדיון. כל מה שלא היה, כולל נהלים חדשים, צריך להיות לחוד. הטבלאות שמוצגות בפרוטוקול למשל, לא עלו בישיבה. הן משקפות דברים שסוכמו בשנות ה-90 של המאה הקודמת והיום מנסים לפרש את זה בכלים שיש היום. יש גם בפרוטוקול ציטוטים של דברים שמושיקו שמע (כתוב בניסוח שלו) שלא היו בישיבה. בנוסף, נהלים חדשים יש לכתוב כנספח לפרוטוקול ולא בגוף הפרוטוקול. הערתי על כל זה למושיקו אבל הוא לא קיבל את דעתי.

החלטות:

1. **ההנהלה מבקשת שהפרוטוקולים ישקפו את מה שקורה בדיון ולא יכללו דברים שלא נאמרים במהלכו.**
2. **נהלים יש לכתוב במסמך נפרד כנספח לפרוטוקול.**
3. **המשרד יעדכן את נוהל אישור פרוטוקולים של ועדות, כך שיכלול התייחסות גם לדרך אכיפת החלטות.**
4. **המשרד יפנה לכל הוועדות על מנת שירכזו את הנהלים הרלוונטיים לתחומם, יעבירו למשרד וייעלו לאתר למקום נגיש**

4. מחשוב

- 4.1 **עדכון הסרת חסימה מאתר התוצאות** – בהמשך להחלטת ההנהלה בנושא, הוסרה חסימה וכעת כל שחקן ברידג' בין אם רשום ובין אם לא רשום בהתאגדות, יכול לקבל גישה לתוצאות.
- 4.2 **נוספה הודעה בנוגע ל"מדיניות עוגיות באתר" (COOKIES)** – בהתאם לדרישות הרשות לפרטיות הצרכן.
- 4.3 **התקפות האקרים על האתר ודרכי טיפול** - באפריל סבלנו מהתקפות על האתר, כאשר האקרים חדרו לשרת, מחקו קבצים ואפילו נגעו בקוד. האתר נפל מספר פעמים. בנוסף, נשלחו אלפי מיילים של SPAM מהדומיין של ההתאגדות מה שהכניס את הדומיין לרשימה שחורה. המיילים שלנו נחסמו, היתה בעיה גם לחלק ממנהלי הסניפים לקבל גישה לתוכנה. אחרי עבודה מאומצת השתלטנו על הנושא, בין היתר, הוספנו FIREWALL שלא היה קיים ואנטי וירוס שסרק את האתר ומחק כ-400 איומים. זה עלה עוד כסף בשוטף, כי עכשיו משלמים על ההגנות הנוספות, אבל לא היתה ברירה.
- 4.4 **אפליקציית התוצאות** – החלטת המועצה היתה לסיים את האפיון והעיצוב ולא לעבור לשלב הפיתוח. הקצב הואט, גם מהטעם שאין "לחץ" ויש הרבה דברים בשוטף וגם מסיבות נוספות. אנחנו ממשיכים לטפל בזה, אבל לא בקצב שחשבנו.

5. סגל ותחרויות

- 5.1 **ליגת האלופות לנשים** – הקבוצה של ג'ובינה סדיס זכתה בתחרות שבה שיחקו בפועל 16 קבוצות (נרשמו 17). בהחלט מעודד. הקבוצה שולבה באימוני נשים אונליין של ה-EBL. בנוסף נעשים מאמצים לשלב אותם עם אימוני הבוגרים והצעירים במסגרת מחנה האימונים המתוכנן. כמו כן, נקבע אימון מול נבחרת הסניורים, אולם ברגע האחרון קבוצת הנשים ביטלה. אוריה תבדוק מדוע בוטל ואם אפשר לתאם מועד חדש.
- 5.2 **מחנה אימונים לנבחרות הצעירים לקראת אליפות העולם** – יתקיים בתחילת יולי בגבעת חביבה. המשרד עובד בשיתוף פעולה עם ועדת צעירים והמאמנים (אלדד ועמי) ומסייע בכל הנדרש. בין היתר יתקיים שם טקס לדוד בירמן. משפחת בירמן תורמת את האוכל בערב הזה. תרומה נוספת שקיבלנו (כ-4000 ₪) היא מרוני בר בנין ומיועדת לטובת סדנה מקצועית בנושא התמודדות עם לחצים. התרומה הועברה דרך התאחדות אילת ותשולם ישירות למאמנת הסדנה על ידם. נשלח מכתב תודה והערכה.
- 5.3 **פסטיבל הברידג' הבינלאומי ה-55 בת"א** – נבחרות מחול אישרו השתתפותן (ליטה, צ'כיה, אוסטריה, סלובקיה, סרביה). חתמנו עם חורחה הסכם לוגיסטיקה. התחלנו במכירה מוקדמת של הכרטיסים לפסטיבל. יש 12 מועדונים שמשותפים במכירה המוקדמת. אנחנו עדיין במו"מ עם רשת "עד 120" לגבי קבלת חסות. הם עוברים מיתוג מחדש, כך שנראה שלא יספיקו להשתלב בפסטיבל הקרוב אבל יש רצון לחדש את הקשר בהמשך.
- 5.4 **פסטיבל הברידג' הבינלאומי ה-56 בת"א (2024)** – צוות חשיבה התכנס לבחינת שיפורים ומקום חלופי. בדקנו גם את אולם GREY במודיעין שהומלץ ע"י חן אולם בביקור במקום האולם נפסל (לא מתאים בגודל אבל בעיקר במחיר היקר K80 ליום). גם אם נקבל הנחה של 50%, זה עדיין יקר. נמשיך לבחון עוד אפשרויות, חן יעשה סינון ראשוני ולאחר שיבקר באולמות מתאימים יעביר המלצתו. עוד הוחלט לנסות בכל זאת לטפל ב"הושבה מראש". כדי שזה יצליח, יש ליצור פער מחירים

- משמעותי בין האונליין למכירה במקום. המשמעות היא שסניפים לא יוכלו להשתתף במכירה מראש. יש להיערך גם להתמודדות עם ביטולים, הושבת נכים ושימוש באמצעי פרסום כגון SMS.
- 5.5 **החזר תשלום עבור אליפות הבית הלבן לצעירים ב-2020 שבוטלה עקב הקורונה** – התשלום שבוצע בטרם בוטלה הנסיעה בסך 4,300 אירו על המלון טרם הוחזר. בהתחלה אמרו שיתנו זיכוי שבו נשתמש בשנה שאחרי, אבל אליפות הבית לבן בוטלה מאז ואין דרך לממש את הזיכוי. הודענו לאחרונה לסוכנות שדרכה עבדנו, שאותנו לא מעניין מה המלון אומר או רוצה לעשות. אנחנו עבדנו דרך הסוכנות ולכן הא מצופה להחזיר את הכסף ולהתמודד עם המלון בנפרד. עושה רושם שהלחץ עזר ולאחרונה הודיעו לנו שכנראה נקבל את הכסף בקרוב.
- 5.6 **ספורטאיות עילית** – בשנה שעברה קיבלנו מאתנה K15 ש לטובת הפרויקט. יחד עם תקציב ההתאגדות הצלחנו לתפעל את הפרויקט עד יוני 23. כדי להמשיך בתוכנית עד סוף השנה לפחות, נעשה שינוי בתיאום עם עדי והילה (כדי לצמצם את הפרויקט ולהתמקד במצטיינות במטרה להכניס אותן לנבחרות). נדרש עוד K10 ש שלא תוקצבו. אוריה פתה שוב לאתנה, אבל אין להם כרגע תקציב לנושא (אם ישארו עודפים בסוף שנה הם ישמחו לסייע). אוריה מבקשת מההנהלה לאשר את תוספת התקציב כדי לאפשר את המשך הפרויקט היפה והאיכותי.
- החלטה – הבקשה מאושרת, אם נקבל את החזר מהבית הלבן, הכסף יוסט לטובת הפרויקט.**

6. פניות להנהלה

- 6.1 **דמי השתתפות בתחרויות אונליין (פניה של שירי פאור)** – לקרנאור ושירי יש מועדון אונליין. במסגרת זו יש תחרויות רגילות אך גם מספר תחרויות קטנות של 10 בורדים כל שבוע, שאינן תחרויות באמת אלא יותר תחרות לימודית. שירי לא מבינה מדוע היא נדרשת לשלם להתאגדות דמי השתתפות על תחרויות אלה כאשר היא לא מקבלת שירות מההתאגדות. לעומת זאת, דווקא על תחרות לימודית (15 בורדים) במועדון שבה היא כן מקבלת שירות מההתאגדות, היא לא מחויבת. שירי מבקשת לבטל את חיוב דמי ההשתתפות על תחרויות עד 10 בורדים.
- דיון –**
1. ההנהלה הגדירה שתחרות לימודית באונליין זה עד 8 בורדים (כמו שמתייחס ה-BBO). מעבר לזה יש חיוב של 90 אג' מאז 2/23 (לפני כן היה 0.4 אג'). הרציונל היה **לא לעודד** את השימוש באונליין.
 2. מבחינת השירות, אמנם עבור המועדון זה "שקוף", אבל יש להתאגדות הרבה פרוצדורות מול ה-BBO (התחשבות עם ה-BBO, התחשבות עם הסניפים, בדיקות, עדכונים ותיקונים). עבודה זו מתבצעת על כל התחרויות (גם הלימודיות). היינו שמחים שזה לא יעבור דרך ההתאגדות אבל ה-BBO התנה את הרשאות הסניפים בכך שההתאגדות תרכז את העבודה.
 3. יוסי הציע להגדיר תחרות לימודית באונליין כתחרות עד 10 בורדים כולל.
 4. אורלי הציעה לגבות תשלום של 0.4 אג' במקום 0.9 אג' על תחרויות לימודיות עד 10 בורדים. (אם ההתאגדות נותנת שירות היא צריכה לקבל על זה כסף). אורלי הציעה גם לחשוב על גביית תשלום גם בתחרויות לימודיות פרונטליות על אותו עיקרון.
- החלטה – ההנהלה מאשרת שתחרויות לימודיות באונליין יהיו עד 10 בורדים כולל.**
- כדי לקבוע את סכום דמי ההשתתפות על תחרויות לימודיות (חיוב חלקי או ללא תשלום בכלל) אסף יבצע בדיקה ולאחר שיהיו נתונים לגבי הסכומים המדוברים לפי חודשים, ההנהלה תקבל החלטה.**
- 6.2 **הגדלת מיסי השתתפות בנופשוניים ופסטיבל פרטיים (הצעה של אורלי ריזנברג)**

- אורלי מציעה לגבות דמי השתתפות גבוהים יותר עבור כל תחרות שלא נעשית ע"י מועדון (בין אם בארץ ובין אם בחו"ל). לדעתה המארגנים לא צריכים לקבל את אותם התנאים כמו של מועדון.
- מיכה** – זה מרגיש כאילו זה מכוון בעיקר נגד גלעד אופיר, אבל אין מישהו שמלמד היום יותר תלמידים ממנו בארץ.
- אורלי** – אין קשר לגלעד, פשוט חושבת שהתופעה לא נכונה, זה משהו עקרוני.
- אוריה** – לתרומה של היזם להתאגדות צריך לתת משקל. יש הבדל בין מישהו שמלמד, מביא למועדונים תלמידים ועושה נופשוניים, לבין מישהו שאין לו קשר למטרות ההתאגדות ועושה למען כיסו הפרטי בלבד.
- אורלי** – צריך חוק אחד לכולם, מי שלא מועדון שישלם יותר. ממש כמו אנשים שאינם חברי התאגדות ושמשלמים יותר.
- מיכה עמית** – איך את מגדירה סניף? האם הנופשוני שיעירית וברי עכשיו ארגנו, זה תחת סניף ירושלים או שעירית וברי ארגנו באופן פרטי? או מה שיינב זק מארגן? איך מתייחסים לזה?

אורלי – לעירית, ברי, יניב, מושיקו, לנגי וכו', יש מועדון פעיל והם לקחו את החברים שלהם וגם שחקנים נוספים מרחבי הארץ שלא במועדון. לא רואה בעיה. גם אני עשיתי נופשון ולקחתי אנשים שהם לא רק מהמועדון שלי. מה שצריך זה לקבל החלטה עקרונית, האם הם צריכים לשלם כמו שמשלם מועדון?

אוריה – נניח שהתקבלה החלטה כזו, למה שגדי בן בסט למשל, לא יתחבר עם מועדון כלשהו, הרי אפשר לעקוף את זה בקלות, זו לא החלטה עם "שיניים".

אורלי – שיעקפו, אין בעיה. צריך לדאוג להכנסות ההתאגדות זאת המטרה שלי.

אוריה – זה יכול גם להבריא אותם ואז הם בכלל לא יעברו דרך ההתאגדות וההכנסות יקטנו, לא יגדלו.

אסף - בפועל יש רק 2 גופים שפועלים שלא תחת מועדון – בירמן וגלעד. בירמן משלם יותר כי יש אצלו נק' אמן בינלאומיות וגם גלעד משלם יותר כי רוב המשתתפים שלא אינם חברי התאגדות, אז יוצא שזה מתאזן.

החלטה – אסף יבדוק כמה תחרויות מדובר בשנה (שלא מתנהלות תחת מועדון ברידג'), ומה ההכנסות להתאגדות. בישיבה הבאה הנושא ידון שוב.

6.3 ביטאונים דיגיטליים בלבד (הצעה של חן שגב) –

חן סבור שלביטאון יש ערך אבל לא מספיק כדי להצדיק את ההשקעה שבהפקת מהדורות מודפסות. כדי להפיק 6 ביטאונים מודפסים ההתאגדות משלמת כ-220 אל"ש בשנה. הפרסומות ירדו ברגע שנכנסו הביטאונים הדיגיטליים ובנוסף, אנשים כבר התרגלו ל-6 מודפסים במקום 12. ההצעה - לשלוח במייל ביטאון דיגיטלי כמו שעושים היום ובנוסף מהדורה של ביטאון "רזה" להדפסה בלבד (בלי פרסומות). החברים יוכלו להדפיס מה שמעניין אותם.

מיכה מרק – הגיל הממוצע בהתאגדות הוא 74 ויש בעיה להגיד להם שאין בכלל ביטאון מודפס, רק דיגיטלי. גם הוחלט כבר שבשנה הבאה דמי החבר עולים, ככה שאי אפשר גם וגם.

יעיה – בזמנו זה היה אחד הדברים ששיווקנו לאנשים ושגרם להם להירשם. אם מורידים את זה, זה יפגע בהרשמה.

יוסי – חוברת רזה או חוברת דיגיטלית, מבחינת החברים זה אותו דבר

מיכה עמית – המחיר של הדפסה בבית גבוה, עדיף להם לשלם להתאגדות ולקבל מודפס.

חן – צריך להחליט או שמעלים תעריף דמי חבר ומשאירים את הביטאון במצב הקיים, או שמשאירים את דמי החבר כפי שהם אבל עוברים לביטאון דיגיטלי בלבד. אין אף גוף שמביא היום ביטאון בחינם בלי חסויות, כי זה לא מכסה את עצמו. הרוב המוחלט מאלו שאוהבים את התכנים, ימצא פתרון. אבל יש קהל רב שבכלל לא קורא את הביטאון.

מיכה עמית – אצלנו מעל 80% לא קוראים את הדיגיטלי. האינטרס שלנו כהנהלה זה דווקא לפרסם את החלק של מודעות ההתאגדות. לגבי מאמרים, אפשר למצוא באינטרנט בלי סוף מאמרים ולא פחות טובים. אפשר גם להפיק פעם ברבעון ביטאון מלא ולשלוח כל חודש רק את הודעות ההתאגדות ודבר היו"ר.

מיכה מרק – אפשר שמי שרוצה ביטאון מודפס, ישלם יותר דמי חבר ומי שמסתפק בדיגיטלי ישלם פחות. הבעיה שאם הכמות להדפסה יורדת, המחיר ליחידה מתייקר משמעותית.

אוריה – אפשר לשלוח סקר לחברי ההתאגדות, כדי להבין לאן הרוח נושבת, אם כי סביר שסקר כזה ייתן פחות ביטוי לחברים המבוגרים שפחות "חיים" את האינטרנט ואולי אפילו לא יפתחו את הסקר כדי לענות.

אוריה תבדוק מה עושים בהתאגדויות אחרות ותעדכן את ההנהלה.