

עיקרי ישיבת ועד העמותה מספר 07-08/2020

ZOOM		הישיבה נערכה ב:			
הסיכום נרשם ע"י: אוריה מאיר.					
13:00	שעה:	09/8/20			
13:45	שעה:	17/8/20			
<p>גלעד אופיר (יו"ר), מיכה מרק (קפטן ספורטיביו), ראובן בשביץ (גזבר), רעיה גרינשטיין (חברת ועד), אורית מורן (חברת ועד).</p> <p>מודי קניגסברג (נשיא), מיכה עמית (סגן נשיא), איתן לוי (נשיא לשעבר).</p> <p>אוריה מאיר (מנכ"לית), אסף עמית (רמ"ד ספורט).</p>		<p>הנהלה:</p> <p>נשיאות:</p> <p>משרד:</p> <p>אורחים:</p>			
	פירוט	נושא			
	#				
1. לוחות שנה 2021	2. עדכון לגבי רכישת מחיצות לשולחנות ברידג'	3. מענקים מהמדינה בתקופת קורונה	4. הקצבות ממנהל הספורט	1	הנהלה וכלליות
1. מדיניות חלוקת נק' אמן	2. שימוש ברובוטים	2	סוגיות בנושא תחרויות אונליין		
סקירת הדוחות הכספיים, דיון ואישור.	3	תקציב ודוחות כספיים			
דיון בתקציב מול ביצוע ו"חישוב מסלול מחדש".	4	תקציב 2020			
זימון ישיבת מועצה ל 27/8/20 לאישור דוחות כספיים בזום.	5	שונות			
		הפרוטוקול אושר ביום:			
		חתימת יו"ר הוועד:			

1. הנהלה וכלליות

- 1.1 **לוחות שנה** – נשאלת השאלה האם השנה נעשה לוחות שנה כרגיל? מצד אחד אנשים אוהבים ומחכים לזה, זה חלק מהשירות. מצד שני איך יחולקו לוחות השנה? אנשים לא מגיעים ברובם למועדונים. לא ברור כמה חידושים יהיו? והכי חשוב, אין תכנית ספורטיבית מוגדרת לאור אי הוודאות.
- החלטה – השאיפה היא בהחלט לעשות. החברים מצפים לכך וזה משמש ומשמח אותם. מיכה ואסף יכינו תכנית ספורטיבית עד סוף ספטמבר. לאחר מכן אפשר יהיה לקבל החלטה. יש לבקש הצעות מחיר ללוח שנה עבור עיצוב והדפסה בנפרד.**
- 1.2 **רכישת מחיצות הפרדה לשולחנות הברידיג'** – ההתאגדות סייעה בארגון רכישה מרוכזת של מחיצות הפרדה לסניפים שרצו בכך לטובת פתיחה מחדש ועמידה בתקני הבריאות ושימוש השחקנים. המחיר 260 ש"ח + מע"מ לשולחן, במקום 360 ש"ח + מע"מ. ההתאגדות עצמה רכשה 14 מחיצות בשלב זה.
- 1.3 **מענקי קורונה** – הוגשו בקשות לקבלת מענק עמותות (לפי החישוב מגיע להתאגדות כ-50K ש"ח. כמו כן, הוגשה בקשה לקבלת מענק בגין החזרת עובדים מחל"ת (כ-10K).
- 1.4 **הקצבות מנהל הספורט** – על פי ההודעות שקיבלנו, מנהל הספורט ישלם השנה את אותה הקצבה כפי שהייתה בשנה שעברה. תקציב מנהל הספורט (425K ש"ח) התקבל במלואו.

2. סוגיות בנושא תחרויות אונליין

- 2.1 **מדיניות חלוקת נק' אמן בתחרויות אונליין** - כיום כדי לקבל נק' אמן בתחרויות אונליין, יש להיות חבר התאגדות ולשחק עם שחקן אחר שגם הוא חבר התאגדות או אם אין שותף חבר התאגדות ניתן לשחק עם רובוט. משחק עם שחקן שאינו מזוהה או שחקן מזוהה שאינו חבר התאגדות, לא מזכה בנק' אמן. לאחרונה התקבלו תלונות, גם משחקנים וגם ממנהלי סניפים על כך שזה לא הוגן שמשחק עם רובוט כן מזכה ואילו משחק עם שחקן שאינו חבר התאגדות לא מזכה. בנוסף, במשחק במועדון, כאשר שיחקו עם שחקן שאינו חבר התאגדות כן קיבלו נקודות אמן ואילו כעת זה לא מתאפשר.
- בדיון שנערך הובהר: במשחק במועדון ההתאגדות הייתה דיפרנציאציה בין חבר ללא חבר ואילו כעת בתקופה הנוכחית אין דיפרנציאציה כזו. כמו כן, ההתאגדות נותנת שירותים לחברי התאגדות ומי שאיננו חבר נהנה משירותים אלו ויש לקחת בחשבון שלא יינתנו נקודות אמן. הרצון הוא לעודד את חברי התאגדות ו/או רישום להתאגדות **החלטה – מדיניות חלוקת נק' אמן נותרה בעינה.**
- 2.2 **שימוש ברובוטים** – השימוש ברובוטים מתאפשר כיום בתחרויות נושאות נק' אמן מקומיות ובסימולטניות ארציות. התקבלו תלונות רבות בנושא. הטענות העיקריות קשורות לתירון לא הוגן שניתן למי שמשחק עם רובוט:
1. כל הכרזה של הרובוטים גלויה לכל השחקנים כולל לשותף של הרובוט
 2. השותף של הרובוט, יכול לבדוק מה יבין הרובוט מהכרזתו (עוד לפני שהכריז).

בדיון שנערך לא עלתה מסקנה חד משמעית לגבי השפעת הרובוט על התוצאות. יש לזכור שהרובוט הוא שירות לשחקנים שאינם יכולים למצוא שותף ומעוניינים לשחק. כמו כן, גם שחקנים שמשחקים עם שחקנים יכולים לראות את כרטיס השיטות של השותף (אפשר להכניס דרך פרופיל שחקן).

החלטות - אין שינוי במדיניות נכון לרגע זה. יש להמשיך במעקב על השלכות הרובוטים. יש לפנות ל BBO ולבחון אפשרות להסתייר את ההסבר על ההכרזה מהשותף.

3. דיון בנושא דוחות הכספיים 2019

3.1 ראובן ואוריה הציגו את הדוחות הכספיים לשנת 2019 ואת המרכיבים העיקריים וענו על שאלות. להלן הנקודות העיקריות:

רכוש: סה"כ הרכוש גדל ב K202 ש' לעומת 2018.

1. הרכוש השוטף (מזומנים, יתרות בבנק, קופת כ. אשראי), גדל ב-K140 ש'
2. הרכוש שאינו שוטף (ני"ע ואגרות חוב, נכסים לאחר פחת), גדל ב-K62 ש'

התחייבויות: סה"כ התחייבויות העמותה לאחרים קטנו ב-K147 ש'. בעיקר בולטת ההתחייבות למוסדות ועובדים שקטנה ב K76 ש'. ההתחייבות של ההתאגדות בנושא סיום יחסי עובד מעביד עומדת על כ-87 אל"ש. אוריה עדכנה ממה מורכב הסכום וממה הוא נובע. התקיים דיון בנוגע ליתרונות/ חסרונות של חתימה על סעיף 14, הן להתאגדות והן לעובדים, כאשר מובהר כי לא ניתן לחייב עובדים שחתומים בהסכם, לחתום על סעיף 14. היתרון הגדול לעובד - בכל מצב (התפטר / פוטר) מקבל פיצויים. בנוסף, אין חשש להעלות משכורת שתגזור אחורנית השלמת הפרשי פיצויים.

סכום עודף - K349 ש'.

מחזור הפעילות (הכנסות מדמי חבר, דמי משחק, פסטיבל, מוסדות והכנסות שונות) קטן ב-K95 ש' לעומת 2018. הקיטון בולט בעיקר בהכנסות מקורסים והכשרות מקצועיות, השתלמויות והכנסה מעיריות בסך של כ-K80 ש'. כמו כן יש ירידה בהכנסות ממוסדות, מפרסום ומהשכרת אולם כדורת.

עלות הפעילות (הוצאות לתפעול הברידיג' בישראל, סגל ונבחרות, קידום הברידיג', ירחון ופסטיבל) - קטנו ב K177 ש'. מצד אחד יש עליה בתפעול תחרויות של K115 ש' והוצאה על מחקרים (לא היתה קיימת ב 2018), אך מצד שני יש ירידה בהוצאה על תחרויות בינלאומיות ואימוני נבחרות K136 ש' (פחות נסיעות משנה קודמת). כמו כן יש ירידה בהוצאות (התייעלות) תפעול פסטיבל הברידיג', הפקת ירחון וקידום הברידיג' (צמצום פרויקט הדור הבא, צמצום הוצ' מחשוב (עקב המעבר של אסף לתפקיד רמ"ד ספורט והכללת רכיב מחשוב במשכורת), גידול בהוצאה על מיסים בינלאומיים עקב הגדלת כמות חברי ההתאגדות).

הוצ' הנהלה וכלליות - קטנו ב K43 בעיקר עקב מיון רכיבי פחת לתפעול הברידיג' (בעבר הכל היה מועמס על הנהלה וכלליות).

הכנסות / הוצאות מימון - ב 2019 הסתכמו בתוספת של K125 ש' לעומת הפסד של K109 ש' ב 2018.

החלטה - ההנהלה ממליצה לאסיפה הכללית לאשר את הדוחות הכספיים ולייעד את הכספים העודפים לטובת כיסוי גירעון 2020 של ההתאגדות כפי שמסתמן שיהיה וכן סיוע "מצב קורונה" למימוש מידי.

4. תקציב - תנאי אי ודאות

4.1 על בסיס הנתונים הנוכחיים (דמי השתתפות נכון לרגע הישיבה וכו') תמונת מצב מחצית ראשונה של 2020 מראה עודף של 93 אל"ש. תחזית למחצית השניה של 2020 - מראה גירעון של 205 אל"ש. עם זאת, חסרים נתונים לגבי הכנסות מפעילות של גביע המדינה, ליגות לקבוצות, אליפות צעירים ופתוחה. בסה"כ נכון לתמונת המצב העכשווית, צפוי גירעון של כ 113 אל"ש לסוף השנה.

נושאים לבחינה מחדש:

1. **הפעלת תחרויות מקומיות אונליין ע"י ההתאגדות** - לפני הקורונה ההתאגדות לא הפעילה תחרויות מקומיות. אחרי הקורונה החלה ההתאגדות להפעיל תחרויות אלו, כדי לתת שירות לשחקנים באופן מידי. בתחילה רק ההתאגדות נתנה נק' אמן וכעת נק' אמן מחולקות גם בתחרויות הסניפים. מתקיימות 2 תחרויות בשבוע (בוקר ואחה"צ) בתעריף של \$5. ההשתתפות בתחרויות אלו הולכת ויורדת עד רמת שולחנות בודדים שכן התעריף גבוה (שנגזר מהתשלומים הגבוהים שדורש ה-BBO) ומתן האפשרות לחלוקת נקודות אמן גם בתחרויות אחרות יוצרת אי אטרקטיביות בעיני השחקנים. יש לזכור שהתעריף הגבוה נוצר מהעובדה שההתאגדות מחויבת בתשלומים גבוהים מאוד ל-BBO ביחס לסניפים ועל כן המחיר שלהם אטרקטיבי יותר מבחינה זו. יש לבחון האם להמשיך ולהפעיל תחרויות אלו או להפסיק לחלוטין, בנוסף יש לקדם הפעלת תוכנית פעילות ספורטיבית ארצית אונליין. ההתאגדות פעלה במישור זה על מנת להטיב עם השחקנים ולמלא חלל וכעת הנ"ל עובר למועדונים שהצליחו לעמוד על רגליהם. ההתאגדות כמובן מחויבת לספק תוכנית ספורטיבית משלה לחבריה.
2. **ליגה לקבוצות / גביע המדינה** - יש קושי לבצע תחרויות קבוצות ב-BBO זה אפשרי ואנו גם בוחנים זאת כבר כחודש במטרה לקיים את גביע המדינה (תחרות קבוצות קטנה יותר) ב-BBO. צריך לבחון, האם לעשות ליגה לקבוצות אונליין כאשר שלבי הגמר בצורה פרונטלית במידת האפשר.
3. **חידוש חברות ל 2021** - לא ברור מה יהיה בשנה הבאה ומה יהיו אחוזי חידוש החברות. ההתאגדות ממשיכה לספק שירותים ומשקיעה כספים רבים אך מנגד השחקנים משווים למוצרים אליהם התרגלו (כדוגמת ביטאון מודפס) ובנוסף חברים רבים לא משחקים אונליין. יש מספר רעיונות לפעולה בנושא:

- ✓ לא לוותר על לוח שנה ואולי לצרף יחד עם הביטאון.
- ✓ לגשר על פער ביטאונים מודפסים ולהדפיס שני ביטאונים בסופ"ש. היתה בעיה בתחילת הקורונה כי הדואר לא תפקד, אבל נראה שעכשיו אפשר לחזור ולהפיק מודפסים.
- ✓ הקפדה על כך ששחקן שלא חבר התאגדות לא יקבל נק' עם שיחק עם שחקן לא חבר

✓ צריך להגיע לאנשים שלא משחקים במסגרות דרך הסניפים או דרך פעילות עצמאית למשל לקחת 2 סטודנטים שיעשו טלפונים, להכין סקריפט שיחה, לאסוף פרטי קשר עדכניים, לבדוק למה לא פעילים, איך אפשר לסייע וכד'.

✓ הרצאות זום לחברי התאגדות – הרצאה חינם פעם בחודש לשחקנים, לשווק תוך כדי שיוצרים קשר עם השחקנים ומזמינים אותם להרצאת מומחה בימי קורונה.

✓ להזמין גם להדרכה בזום על ה BBO לאלו שעדיין לא מכירים. למרות שיש מדריכים כתובים ומצולמים זה לא אותו דבר כמו כשמדריכים בלייב אנשים. יותר הדרכות מצולמות.

4. **פרויקט הדור הבא** – האם ימשך? יוקפא? יעבור ל"שימור" הקיים? יש לקבל החלטה בראייה של שנת 2021 ולפי המצב בסוף השנה.

5. **קידום שופטים** - חשוב לנצל את התקופה ולהכין קורס אונליין להכשרת שופטים דרגה 1. הקורס יצולם ויהפוך זמין לכולם. כך נוכל לגייס שופטים חדשים כולל הכשרה לשיפוט אונליין בהשקעה חד פעמית.

6. **דמי השתתפות** -

✓ **סימולטניות** – עד הקורונה, התחרויות בוצעו בסניפים. בתקופת הקורונה לא ניתן לקיים את התחרויות בסניפים וההתאגדות מרכזת את הפעילויות, במצב שנוצר הסניפים נפגעו בהכנסותיהם.

✓ **דמי השתתפות** – לפני הקורונה דמי ההשתתפות עמדו על 1.5 ₪ וכעת ולתקופת הרצה דמי ההשתתפות עומדים על 1 ₪ אחיד לחבר או לא חבר בתחרויות אונליין.

כפי שנקבע לתחילת התהליך דמי ההשתתפות יעמדו על 1 ₪ ויש לשקול את האיזון הנכון בנושא זה לאור הגירעון הצפוי מצד אחד ולאור הפרופורציות למצב "רגיל" מצד שני. בנוסף, צריך לזכור שהעבודה שההתאגדות עושה הרבה יותר גדולה עכשיו לעומת קודם ובנוסף, ישנו סיוע רציני לסניפים כדוגמת כל פעילות האונליין של ההתאגדות באפרייל ובמאי שהוקצו לטובת התמיכה וכך גם 20% מפעילות יוני, השגת תנאים טובים לניהול תחרויות אונליין כמו גם המשך מתן שירותים לסניפים (נק' אמן, הצגת תוצאות, דוחות שונים רלוונטיים לאונליין כמו שמות משתמשים ועוד).

יש לקיים דיאלוג עם הסניפים על מנת לקבל את תמונת המצב שלהם, מהם הצרכים, האם פעילים או לא ולמה הם זקוקים כדי לשרוד ולתת שירות לחברי ההתאגדות. יש לקחת בחשבון איך מסייעים למועדון של עובד, או מועדון שלא מעוגן כגוף מוכר לצורכי מס.

החלטות:

1. לבדוק מול BBO שההתאגדות תבצע גביה חיצונית ותשלם מחיר קבוע לשולחן
2. תכנית ספורטיבית - מיכה מרק ואסף יכינו תכנית ספורטיבית להמשך השנה כדי שאפשר יהיה להשלים את הנתונים בתקציב (עדיפות לשלבי גמר באופן פרונטלי). כמו כן, יש להתחיל לעבוד על תכנית לשנה הבאה.
3. לוח שנה - לבדוק כמה עולה משלוח של הלוח הרגיל. במקביל לבדוק אפשרות ללוח שנה קטן יותר (בגודל הביטאון שנפתח והופך גדול יותר) כך שיצורף למשלוח הביטאון.
4. ההתאגדות תפיק 2 ביטאונים מודפסים נוספים עד סוף השנה.
5. שימור לקוחות - יש לבדוק היתכנות (בהתאם למצב) לקחת 2 סטודנטים בתשלום, לתת להם רשימה של חברי התאגדות לא פעילים באף מסגרת ולצור קשר, לראות איך אפשר לסייע.
6. פרויקט "הדור הבא" (בתי ספר) - המשרד יבדוק מה התוכנית לשנה הבאה ויעדכן.
7. סיוע התאחדות אילת - הוקצב לנו בתחילת השנה K32 ש לטובת סיוע באימוני נבחרות, פסגה וספורטאיות עילית. עם זאת, לא ניתן לממש את התקציב, יש לבחון אפשרות לקבל את הכסף לטובת מטרות שונות כדוגמת קורס אונליין, מחיצות, התמודדות עם ההווה ושיקום העתיד.

5. שונות

- 5.1 ישיבת ועידה ארצית ומועצה זומנה ל 27/8/20 בשעה 18:00 בזום, בהתאם להנחיות היועץ המשפטי.

יו"ר ההתאגדות נעל את הישיבה ב 15:30