

**עיקרי ישיבת הנהלה מספר 10-2023**

הישיבה נערכה ב:		ZOOM	הסיכום נרשם ע"י: אוריה מאיר
ביום:		20/10/23	שעה 09: 50
הנהלה:		גיל פלדבוי (יו"ר), נגה אופנהיים (גזברית), חן שגב (קפטן ספורטיבי), אורלי ריזנברג, ינאי ברא"ז, אסף יקותיאלי, מאיה סוביק (חברי הנהלה). ברי אבנר (נשיא), איתן לוי, ישראל ידלין (סגני נשיא) אוריה מאיר (מנכ"לית יוצאת), כפיר מי-טל (מנכ"ל נכנס), אסף עמית (רמ"ד ספורט).	
נשיאות:			
משרד:			
אורחים:			
#	נושא	פירוט	
1	עדכונים כלליים	1.1 הודעת היו"ר 1.2 אשרור פרוטוקול קודם 1.3 מעבר על ביצוע החלטות מישיבה קודמת 1.4 עדכון לגבי תהליך החלפת המנכ"לית 1.5 עדכון לגבי פעילויות ההתאגדות בתקופת המלחמה 1.6 עדכון שוטף מנכ"לית	
2	החלטות	2.1 דיון בנושא לוח שנה של ההתאגדות והשלכות על הרשמת ל 2024 2.2 הליך אשור פרוטוקולים 2.3 תפקיד "מאמן על לאומי" לשנתיים 2.4 כתיבת תקנון חדש לעמותה 2.5 מהפך תדמיתי 2.6 בקשת לוטן פישר 2.7 הזכות לקיים תחרות ארצית – הגדרה 2.8 אלטרנטיבה לחוברת הידיים בסימולטנית 2.9 תחרות אליפות גברים – בקשה לשינוי	
3	נושאים נדחים	3.1 אירוח אליפות העולם 2025 3.2 פורמט עתידי לביטאון ההתאגדות	
<p>הפרוטוקול אושר ביום:</p> <p>חתימת יו"ר הוועד:</p>			

- ✓ יש להגדיר את סמכויות המשמעת של ממונה על מוגנות בספורט בתקנון ההתאגדות
- ✓ חברי הנהלה שטרם חתמו על טופס ניגוד עניינים, מתבקשים לחתום ולהחזיר למשרד בהקדם
- ✓ ההנהלה ממנה את היו"ר (גיל פלדבוי), הגזברית (נגה אופנהיים), הקפטן הספורטיבי (חן שגב) והמנכ"ל המחליף (כפיר מי טל) כמורשי החתימה של ההתאגדות. כל 2 חתימות מהרכב הזה מחייבות את ההתאגדות לכל דבר ועניין. יש לטפל מול הבנק בנושא החלפת הרשאות וכן להנפיק כרטיס דיגיטלי לשניים ממורשי החתימה (בד"כ מנכ"ל ויו"ר)
- ✓ ההנהלה מאשרת הנפקת כרטיס אשראי חדש, שיקושר למנכ"ל החדש, יש לטפל מול רו"ח בקבלת אישור מחודש לנושא. כמו כן, יש לכתוב נוהל מסודר בנושא השימוש בכרטיס
- ✓ יש אישור לשדרוג מערכת הרישום להתאגדות, כך שתאפשר לחבר לסמן העדפות.
- ✓ ההרשמה לשנת 2024 תחל ב 1/12, כדי לאפשר שדרוג המערכות וטיפול בקליטת הנתונים. (יש להוסיף הודעה באתר ובביטאון).
- ✓ בעת ההרשמה חבר שיבקש לקבל לוח שנה, ישלם תוספת של 15 ₪. החלוקה תהיה דרך הסניפים שיקבלו רשימות של הזכאים ללוח שנה. אוריה תבדוק עם גדי רוזמרין את המחירים לכמויות שונות ואת האפשרויות הלוגיסטיות. אם לא יסתדר עם גדי, תעשה פניה לדפוס בארי
- ✓ נשארים בנוהל הקיים לאישור פרוטוקולים. ישיבות פרוטוקוליות יוקלטו גם הן באמצעות זום
- ✓ אין אישור למינוי של תפקיד "מאמן על"
- ✓ חן, אסף יקותיאל וברי יכינו מסמך המפרט את הנושאים שבהם ההנהלה מבקשת לקבל מהוועדות המקצועיות (סגל וצעירים) חוות דעת, צרכים והמלצות (למשל בנושא אימונים מנטליים, הכשרות נוספות למאמנים וסוגיית משלוח מאמן עם נבחרות לתחרויות בחול). לאחר מכן ההנהלה תחזור ותדון בנושא
- ✓ ההנהלה מעוניינת להתחיל בתהליך של יצירת תקנון חדש להתאגדות, מאשרת הקמת ועדה שתטפל בכתיבת התקנון החדש, כשהיועץ המשפטי של ההתאגדות ילווה את הוועדה בכתיבת התקנון. בנוסף, ההנהלה ממנה את איתן לוי כחבר בוועדה ואת כפיר מי טל כנציג ההנהלה, אשר גם ירכז את הוועדה ברמה האדמיניסטרטיבית. בישיבה הבאה איתן וכפיר ימליצו להנהלה על הרכב הוועדה (חשוב שינתן ייצוג למגזרים השונים).
- ✓ ההנהלה מעוניינת לשפר את תדמית הברידיג' באמצעות פרויקט שיווק משמעותי. הגזברית מתבקשת לבחון אפשרות לשלב את העלות בתקציב לשנת 2024 (בכלל זה המלצה לגבי שינוי ייעוד חלק מכספי הרזרבה לטובת הפרויקט). היה וימצא תקציב והוא יאושר במועצה, אפשר יהיה לפעול למציאת גורם מקצועי מתאים
- ✓ בקשת לוטן פישר להקלה בעונשו נדחתה
- ✓ אופן השימוש בזכות לקיום תחרות ארצית ישתנה החל מ 1/1/24
  - מועדון חייב לקבל אישור על קיום תחרות ארצית במסגרת נופשון
  - יכובדו תחרויות שכבר נקבעו וגם יקוימו עד ינואר 24 כולל
  - אם תחרויות שנקבעו לא יקוימו (למשל ביטול פסטיבל אילת / נופשון גלעד), לא ניתן יהיה להעביר את המושבים לאירועים הבאים. כדי לקיים את הארציות באירועים הבאים, הם יצטרכו לקנות מושבים מההתאגדות. המושבים שקנו יחזרו למועדונים שיקבלו זמן נוסף לניצול
- ✓ מינואר 24 אין יותר הפקה של חוברות ידיים סימולטניות. יוצג פתרון אחר, של ניתוח ידיים בזום או ניתוח "יד נבחרת" בביטאון או גם וגם. יש להודיע לרותם פרסום והפקות על הפסקת הפקת החוברת
- ✓ תחרות אליפות גברים שתוכננה ל 27-28/10 תשונה לתחרות ארצית פתוחה ותקוצר ליום אחד. ישוחקו 48 ידיים, המחיר לזוג 200 ₪. יש לפנות לכל הנרשמים לאליפות גברים ולטפל מולם בהרשמה לתחרות החדשה / החזר / זיכוי

1.1 **הודעת היו"ר גיל פלדבוי** – השבוע היינו עדים להתנהגות שאינה תקינה. אני לא מוכן לקבל אלימות מכל סוג שהוא ואלימות מילולית זהה לחלוטין לאלימות פיזית. היינו עדים להתנהגות שאיננה מכבדת, לא ברמה אישית ולא ברמת ההנהלה. אני לא מוכן לקבל את זה בכלל. אם תקרה פעם נוספת של התנהגות שאינה מכבדת את האנשים ואת החלטות ההנהלה שהתקבלו, אותו אדם לא יהיה בהנהלה לאלתר, ואני אדאג שגם יורחק מההתאגדות כמיטב יכולתי. אני מקווה שנוכל לנהל שיח תרבותי שבו כל אחד יכול להביע את דעתו, אבל בצורה מכבדת. אצרך לפרוטוקול גם אוסף של כללי קוד התנהגותי, שמאיה ריכזה לבקשתי ומקווה שנוכל לפעול לפי הכללים האלה.

1.2 **אשרור פרוטוקול קודם מיום 12/9/23 – אושרר פה אחד:**

1.3 **מעקב ביצוע החלטות מישיבה קודמת:**

- הוחלט לקיים ישיבת בחירות לגזבר בתאריך 20/10/23 – **בוצע**
- הוחלט לדחות את ההחלטה בנושא לוח השנה לישיבה הנוכחית – **פירוט הדיון בהמשך המסמך.**
- הוחלט לבדוק משמעויות בנוגע להכנת טופס הרשמה הכולל אפשרות בחירת העדפות ע"י החברים – **בוצע.**

1.4 **עדכון לגבי תהליך החלפת המנכ"לית** – מתקיימת סדרת פגישות מסודרת ומובנית. שיתוף הפעולה הוא מלא וכפיר מציין שהוא מרוצה מהדרך שבא זה עובד. עד כה הפגישות בזום אבל כשיתאפשר, יהיו גם מפגשים פרונטליים. אוריה בתפקיד באופן מלא עד ל- 30/11 ואם יהיה צורך בהמשך חפיפה אוריה הסכימה להמשיך עד סוף השנה. כרגע כפיר במשרה חלקית אך מציין שלאור המצב הוא מפנה יותר זמן ממה שהוגדר בתהליך.

1.5 **עדכון לגבי פעילויות שנעשו מאז פרוץ המלחמה –**

- 1.5.1 **מינוי רכז למאמצי סיוע לשחקנים / מועדונים** - כפיר מונה לרכז את הנושא. כל מידע בנושא, יש להעביר אליו.
- 1.5.2 **שיעורי אונליין** – הפרויקט זכה לתשבוחות רבות הן עבור היוזמה והן הביצוע. תודות לכל האנשים שהיו מעורבים (מרצים, משרד וכד"י) אבל במיוחד לחן שניהל וערך את ההקלטות. חן הודיע על סיום הפרויקט אבל כפיר מציעה לחשוב על המשך הפרויקט ברמה שבועית. יש עוד אנשים שמוכנים לתת הרצאות. חן הציע פעם בחודש, לאור הזמן הנדרש ממנו לתפעול הנושא.
- 1.5.3 **ריכוז פעילויות מועדונים בתקופה זו** – נאסף מהסניפים מידע על הפעילויות שלהם וההטבות הניתנות בתקופה זו לאנשי העוטף ובכלל. המידע פורסם באתר ובפייסבוק והופץ למנהלי הסניפים.
- 1.5.4 **פעילות למפוני העוטף** - סניף קיבוצי דרום ובעיקר מפוני בארי, נמצאים בים המלח. נעשה ניסיון לקיים תחרות ברידג' מקומית בסיוע בהתנדבות של יוסי פיברט, אך בפועל התקבצו רק כ- 16 חברים כך שביקשו לדחות למועד אחר. המלון הסכים לאפשר קיום פעילות ברידג' בתיאום מראש.
- 1.5.5 **תחרות אזורית** - מנסים לארגן אירוע ברמה אזורית בערד. מחפשים מקום שינתן כתרומה. עדיין אין מועד. הכוונה היא שכל ההכנסות יהיו לטובת מפוני המלחמה. זה מורכב לוגיסטית. נרצה להזמין גם את אנשי המרכז להשתתף.
- 1.5.6 **מפוני הצפון** – בשבוע הקרוב נתחיל לבדוק גם את הסוגייה הזו. אנחנו עובדים דרך מנהלי המועדונים כדי לדעת איפה יש קהילה של שחקני ברידג'. מצאנו שחלק מהפונים נמצאים בטבריה ובים המלח. לא קיבלנו ברשימות אנשים באזורי השפלה או השרון למרות ששם רותי ליברמן מוכנה בכל רגע נתון, לבוא לתת הרצאות / שיעורים וכו' (במרכז קל יותר להשיג מתנדבים ולקיים פעילות). כרגע לא ראינו ביקוש, עדיין אוספים נתונים ולא יודעים איפה כל אחד נמצא.
- 1.5.7 **פניה לבתי מלון** – כפיר דיבר עם מספר בתי מלון שנמצאים בהם מפונים שבהם מקיימים אירועי תרבות למפונים. הוא הציע להם הרצאות חשיפה בנושא הברידג', כולל שיעורים במידה ויש שם קהילה של שחקנים. כרגע אין מסה במקום כלשהו, אבל כשתהיה נוכל לפעול.
- 1.5.8 **חללי מלחמה מקהילת הברידג'** - נכון לעכשיו ידוע על 4 נרצחים מאירועי המלחמה. 3 מקיבוץ בארי ואחת מנתיב העשרה. עוד לא נעשתה שום פעולת הנצחה אקטיבית לטובתם. הרעיון הוא שלאחר שיקומו מהשבעה, יעשו כתבות עליהם וגם סרטונים שירוצו באתר ההתאגדות.

1.6 עדכון שוטף מנכ"לית –

- 1.6.1 פגישה עם ראשת מנהל הספורט – הפגישה נדחתה עקב המצב. מטרת הפגישה להציג בפניה את ההשגות בנושא תקצוב האיגוד והמועדונים. הוכן ונשלח מכתב ערעור מסודר בנושא, שכן מצאנו לא מעט בעיות שלדעתנו יש להן השלכות כספיות.
- 1.6.2 מינוי ממונה נוספת בנושא מוגנות בספורט – באיגוד מעל 1000 ספורטאים צריך 2 אנשים שיהיו ממונים בנושא וחשוב שיעברו הכשרה. עד כה שימשו בתפקיד אוריה מאיר ואורית מורן, אלא שאורית לא עברה הכשרה ולכן נדרש למצוא מחליף/ה. רינה כרמי ביקשה להתנדב לנושא. גיל ואוריה נפגשו עמה ומצאו אותה מתאימה לתפקיד. בהמשך רינה תעבור הכשרה. אוריה נענתה לבקשתו של גיל והסכימה להמשיך להתנדב לתפקיד גם לאחר סיום תפקידה כמנכ"לית.
- 1.6.3 החלטה (פה אחד) – יש להגדיר את סמכויות המשמעת של ממונה על מוגנות בספורט בתקנון ההתאגדות. השלמת טופס ניגוד עניינים - כל נושא תפקיד נדרש למלא טופס ניגוד עניינים.
- 1.6.4 החלטה (פה אחד) - חברי הנהלה שטרם עשו זאת, מתבקשים לחתום ולהחזיר למשרד בהקדם קביעת מורשי חתימה וטיפול מול הבנקים / כרטיס דיגיטלי וכד'
- 1.6.5 החלטה (פה אחד) – ההנהלה ממנה את היו"ר (גיל פלדבוי), הגזברית (נגה אופנהיים), הקפטן הספורטיבי (חן שגב) והמנכ"ל המחליף (כפיר מי טל) כמורשי החתימה של ההתאגדות. כל 2 חתימות מהרכב הזה מחייבות את ההתאגדות לכל דבר ועניין. יש לטפל מול הבנק בנושא החלפת הרשאות וכן להנפיק כרטיס דיגיטלי לשניים ממורשי החתימה (בד"כ מנכ"ל ויו"ר).
- 1.6.5 כרטיס האשראי של ההתאגדות – בהחלטה מלפני מספר שנים, ולאחר בדיקה וקבלת אישור מרו"ח פרושן, ההתאגדות הנפיקה כרטיס אשראי המסייע בהתנהלות השוטפת. הכרטיס ע"ש אוריה מאיר יבוטל עם סיום תפקידה. החלטה (פה אחד) – ההנהלה מאשרת הנפקת כרטיס אשראי חדש, שיקושר למנכ"ל החדש, יש לטפל מול רו"ח בקבלת אישור מחודש לנושא. כמו כן, יש לכתוב נוהל מסודר בנושא השימוש בכרטיס.

2 החלטות

- 2.1 לוח השנה של ההתאגדות והשלכות על הרשמה לשנת 2024 – בישיבה הקודמת עלתה ההצעה לתת לאנשים את האפשרות להחליט האם הם מעוניינים בלוח שנה. בכלל זה, יתכנו עוד העדפות שחברי התאגדות יתבקשו לסמן בעת ההרשמה. התהליך אופייני והתקבלה הצעת מחיר מהמתכנת לשדרוג המערכת כך שאפשר יהיה לנהל ולטפל בהעדפות שונות בעת ההרשמה. הסכום כ-3000 ש. נקודות להחלטה:
- 2.1.1 אישור הסכום המבוקש
- 2.1.2 המערכת לא תהיה מוכנה ב 1/11 לכן יש לבחון מועד חלופי לתחילת הרשמה ל-2024.
- 2.1.3 כמות לוחות השנה שידרשו אינה ידועה. ככל שהכמות תקטן המחיר ליחידה יהיה גדול יותר.
- מאיה – מציינת שאצלה במועדון יש ביקוש ללוחות שנה.
- חן – מציע לתת אופציה לאנשים לקבל לוח שנה, בתוספת של 10 ש.
- אוריה- בבדיקות שעשיתי בעבר אצל מספר ספקים, לוח שנה לא עלה פחות מ 14-15 ש. בגלל שגדי מקבל נפח עבודה בהתאגדות, בגלל שהפקנו כמות גדולה של לוחות השנה ובגלל שהוא חבר התאגדות ואכפת לו מההתאגדות, קיבלנו מחיר מיוחד. ההסכם עם גדי כולל מספר אלמנטים (ביטאון, פסטיבל, לוח שנה, חוברות ידיים). לכל דבר יש את העלות שלו וקיבלנו מחירים מיוחדים. בהחלט יתכן שפגיעה באחד הרכיבים תשפיע על התייקרות ברכיבים אחרים.
- אסף י' – נגבה 15 ש כדי שנהיה בטוחים.
- נגה – אם גדי לא יכול / רוצה, אפשר להציע לדפוס בארי שישמח להרים את הפרויקט, הם זקוקים לעבודה. מציעה גם לחשוב על איזו מתנה קטנה, סמלית למי שנרשם.
- כפיר – אייל בן צבי, סמנכ"ל השיווק של דפוס בארי, גם חבר התאגדות מנהל סניף קיבוצי דרום. דיברתי איתו, הם עושים הכל וישמחו לקבל כל עבודה שיש.
- ננאי – לא צריך לוח שנה, מיותר ולא שימושי. העמותה בגירעון, תפקידנו לסגור את הגירעון ולעבור לרווחיות.

**החלטות (פה אחד):**

1. יש אישור לשדרוג המערכת, כך שתאפשר לחבר לסמן העדפות.
2. ההרשמה לשנת 2024 תחל ב 1/12, כדי לאפשר שדרוג המערכות וטיפול בקליטת הנתונים.  
(יש להוסיף הודעה באתר ובביטאון).
3. בעת ההרשמה חבר שיבקש לקבל לוח שנה, ישלם תוספת של 15 ₪.
4. החלוקה תהיה דרך הסניפים שיקבלו רשימות של הזכאים ללוח שנה.
5. אוריה תבדוק עם גדי רוזמרין את המחירים לכמויות שונות ואת האפשרויות הלוגיסטיות. אם לא יסתדר עם גדי, תעשה פניה לדפוס בארי.

2.2

**הליך אישור פרוטוקולים** – כיום כותב הפרוטוקול שולח למשתתפים קובץ PDF ובאחריותם לקרוא ולהעביר במייל הערות במידה ויש. כותב הפרוטוקול מרכז את השינויים, ואם לא מדובר בתיקונים טכניים, הפרוטוקול מועבר מחדש לאישור סופי שלאחריו מתבצעת העלאה לאתר.

**גיל** – מציע לשלוח קובץ פתוח בפורמט WORD וכל משתתף יהיה אחראי לתקן את הדברים בעצמו, כך שזה יהיה תואם לחלוטין את מה שהתכוון ולא יוכל לבוא בטענות על כתיבה שלא בהתאם למה שהתכוון.

**אוריה** – משלוח פרוטוקול בפורמט WORD, משמעותו מספר גרסאות שמסתובבות ואיבוד שליטה על המסמך. בשיטה הנוכחית מדובר בתהליך הכי מהיר, ומעבר לקובץ פתוח תגרום לתהליך ארוך ומסורבל. בנוסף, לרוב אין הרבה הסתייגויות, רוב הפרוטוקולים מדויקים כי הם נכתבים אל מול ההקלטה. ממליצה לא לשנות את ההתנהלות הקיימת. **החלטה (פה אחד) – נשארים בנוהל הקיים, ישיבות פרונטליות יוקלטו גם הן באמצעות זום.**

2.3

**תפקיד "מאמן על לאומי" לשנתיים** – אלדד שלח הצעה בנושא כשהרעיון הוא למנות אדם לתפקיד של מאמן על, כך שיהיה אחראי על כל המאמנים, על כל תכנית האימונים, יתווה מדיניות אימון אחידה, יראה למרחוק מעבר לאליפות הקרובה, אדם שיש לו מספיק ידע לטפל בכל שכבות הגיל השונות. מאמן העל יעבוד תחת הוועדות המקצועיות ויהיה מחויב לדיווחים תקופתיים ושקיפות לגבי האימונים וניצול תקציבי. הוא משמש על תקן יועץ לוועדות ואינו מעורב בתהליך קביעת הנבחרות אלא אם הוועדה המקצועית החליטה אחרת. כלומר מדובר בתפקיד שהוא מעבר לתפקיד המאמן הרגיל, אדם שמרכז את הנושא ומשמר את הידע. הכוונה היא למנות אדם לתקופה של לפחות שנתיים. משמעויות כספיות – K18.7 ₪ לשנה.

**השאלות לדיון:**

← האם צריכים מאמן על?

← אם כן, ההצעה היא לקחת את אלדד לתפקיד

**אסף י'** – (בפתח הדברים הצהיר על ניגוד עניינים לאור חברותו עם אלדד, העובדה שמשחקים באותה קבוצה ובנוסף אסף חבר סגל הנבחרת הפתוחה). לדבריו יש הבדל בין נבחרות צעירים לבוגרים ולכן יש 2 וועדות שונות שמטפלות בכל קטגוריה. לא רואה סיבה שהתפקיד יהיה מאוחד וגם לא רואה בו צורך. הנבחרת הפתוחה מכילה שחקנים מקצועיים ומנוסים שיש להם מסגרת אימונים אחרת ואין להם תועלת מכך. לגבי נבחרות צעירות פחות נחרץ. אימון צעירים יותר מורכב, אבל נתברכנו במאמנים טובים ומנוסים וצריך לתת להם להמשיך ולעשות את העבודה שלהם. יש ממשק טוב בין המאמנים השונים והמערכת מתפקדת. בצד העניין הכספי צריך לקבל המלצה מקצועית מהוועדות הרלוונטיות, ההנהלה לא צריכה לדון בזה בשלב כל כך גולמי.

**חן** – הוועדות דנו בזה, הן מאוד בעד.

**ברי** – מעבר לעניין "מאמן על", לא יתכן שהמאמן (בהנחה שעושה עבודה מקצועית וטובה), לא ייסע עם הנבחרות לתחרות עצמה. נחמד שיש קפטנים לכל הנבחרות אבל תפקוד המאמן במקום הרבה יותר חשוב וקריטי לפני כל אחד אחר, כי נותן גם תמיכה רגשית ומקצועית במקום.

**ישראל** – ועדת סגל היא זו שמעורבת בכמות האימונים, מי מאמן, ניצול תקציב. נכון שזה לא סכום גדול שאלדד מבקש ואני מעריך את אלדד, אבל לא ממש רואה את הנחיצות.

**אוריה** – הצורך בתפקיד לא קשור רק להיבט של "האם השחקנים צריכים / לא צריכים מאמן על", אלא גם ואולי בעיקר לסוגיית קידום המאמנים. רוב המאמנים לא מספיק מקצועיים בהיבט של תורת האימון, העברת מתודות בנוגע לנושאים מנטליים וכד'. מההצעה עולה שהצורך הזה (שלנו כהתאגדות), ימולא ע"י גורם שידאג להשתלם בתחומים אלו וידאג למקצועיות של המאמנים עצמם, כדי שזה יעבור לשטח וכך גם לקפטנים שידעו לתפקד במהלך תחרויות. היום אנחנו שולחים אנשים שלא משתלמים בתחומים האלו, אז גם הנושא הזה, צריך להילקח בחשבון.

**ישראל** – אם כך צריך להגדיר מה הצורך בפיתוח המאמנים / הקפטנים ולתקצב את זה. אלדד בהחלט יכול להעביר סדנה כזו אבל זה יהיה עם תקציב מוגדר.

**אסף י'** – אימון ברידג' שונה מאימון של ענפי ספורט אחרים. כדי להיות מאמן טוב צריך שחקן טוב, יחסי אנוש טובים ויכולת הוראה. רוב המאמנים שלנו מנוסים מאוד בברידג' תחרותי, וחוו והתמודדו עם לחץ. המאמנים הצעירים קולטים מהר את התפקיד. יש להם המון מה לתרום לשחקנים, גם אם לא הוכשרו ספציפית למטרה. ההשתלמויות האלו לא מותאמות למשחק הברידג' וגובלות בבזבוז זמן.

**איתן** – מה שאוריה ציינה קשור לתפקיד של "פסיכולוג ספורט". פעם גם שכרנו אדם כזה לקראת אחת התחרויות, רק שזה יקר. בכל מקרה, אני לא רואה שמאמן על יכול לטפל בהיבט הזה.

**כפיר** – בהגדרת תפקידים של איגודי ספורט, אחד התפקידים זה "מאמן מנטלי", או פסיכולוג ספורט. יתכן שבאמת צריך מאמן מנטלי שיבצע תפקיד כזה לאורך זמן, אבל מדובר באדם שהוכשר לכך ובעל תעודות מקצוע. .

## החלטות –

1. ההנהלה לא מאשרת מינוי של תפקיד "מאמן על" (נגד – 4, בעד 3)

2. חן, אסף יקותיאלי וברי יכינו מסמך המפרט את הנושאים שבהם ההנהלה מבקשת לקבל מהוועדות

המקצועיות (סגל וצעירים) חוות דעת, צרכים והמלצות (למשל בנושא אימונים מנטליים, הכשרות נוספות

למאמנים וסוגיית משלוח מאמן עם נבחרות לתחרויות בחול). לאחר מכן ההנהלה תחזור ותדון בנושא.

2.4 **כתיבת תקנון חדש לעמותה** – התקנון הקיים הוא מסמך מלפני 40 שנים, שעבר התאמות "פלסטריים" עם הזמן.

המסמך אינו תואם את המציאות של היום. גיל שוחח עם היועמ"ש של ההתאגדות (עו"ד אשר אקסלרוד) שהמליץ לבנות תקנון חדש ומתאים, שגם ייקח בחשבון את המצב עם הסניפים הפרטיים, מלכ"רים, אונליין, שחקנים וכד'. יש להקים ועדה שתורכב ממספר מגזרים והם יחברו את התקנון ויובא לאישור. אשר אמר שמוכן ללוות את הוועדה (לא כחבר אלא כיועץ). צריך משפטן אחד לפחות באותה ועדה. היעד הוא להגיע לתקנון חדש עד סוף שנת 2024.

**אסף י'** – מציע לאשר גורם מקצועי בשכר.

**החלטות (פה אחד)**

1. הנהלה מעוניינת להתחיל בתהליך של יצירת תקנון חדש להתאגדות
2. ההנהלה מאשרת הקמת ועדה שתטפל בכתיבת התקנון החדש
3. היועץ המשפטי של ההתאגדות ילווה את הוועדה בכתיבת התקנון
4. הנהלה ממנה את איתן לוי כחבר בוועדה ואת כפיר מי טל כנציג הנהלה, אשר גם ירכז את הוועדה ברמה האדמיניסטרטיבית.
5. בישיבה הבאה איתן וכפיר ימליצו להנהלה על הרכב הוועדה (חשוב שינתן ייצוג למגזרים השונים).

2.5 **מהפך תדמיתי** - תדמית הברידיג' כיום לא תואמת את מה שאנחנו חשים כלפי הענף. גיל הציע בישיבה קודמת תכנית פרסום שתיצור תהליך של שינוי וכעת ידוע שהעלות היא של כ-100K ש"ח. לאור המצב, כרגע זה לא הזמן לנהל על זה דיון, אבל גיל מבהיר כי ירצה להעלות את זה בעוד שנה. היום הקהל מבוגר וקהל הצעירים הקיים אינו מספיק.

**איתן** – לבדוק האם ניתן לקחת כסף מהרזרבה, לשנות ייעוד לטובת נושא זה.  
**ישראל** – כל הזמן אומרים שהרזרבות מיועדות לבניית בית ההתאגדות אבל זה שקר לבן. ובכלל, לא צריך יותר ממה שיש היום. את הכסף הזה צריך להוציא לדברים שהנהלה חושבת שנכון למשל פרויקט השיווק.  
**אוריה** - לא מדובר בהמצאה או שקר לבן. ההתאגדות שוכרת מבנה כל השנים אולם תלויה ברצון של השוכרים לאפשר לנו המשך שכירות. כל ההנהלות הקודמות פעלו להקמת בית ההתאגדות על מנת שנוכל להשקיע במבנה שיענה לצרכים שלנו ושלאחר ההשקעה נוכל לנצל אותו ללא תשלום שכר דירה לתקופה ארוכה מאוד. בניית מבנה כזה אינה זולה וגם אינה פשוטה ולכן מדובר בתהליך ארוך שבו עסקו כל ההנהלות הקודמות. היינו במו"מ עם לא מעט עיריית בנושא זה ונכון לעכשיו ישנו תהליך מול עיריית ראשון לציון שהסכימה לתת גג של מבנה, שעליו תיבנה קומה נוספת עבור בית ההתאגדות. אם מחליטים לרדת מנושא זה, צריך לבצע שינוי ייעוד במסגרת המועצה.

**החלטות (פה אחד)**

1. הנהלה מעוניינת לשפר את תדמית הברידיג' באמצעות פרויקט שיווק משמעותי.
2. הנהלה מבקשת מהגזברית לבחון אפשרות לשלב את העלות בתקציב לשנת 2024 (בכלל זה המלצה לגבי שינוי ייעוד חלק מכספי הרזרבה לטובת הפרויקט).
3. היה וימצא תקציב והוא יאושר במועצה, אפשר יהיה לפעול למציאת גורם מקצועי מתאים.

2.6 **בקשת לוטן פישר** - ב 19/6/23 לוטן פישר שלח מכתב ליו"ר, נשיא ואב בית הדין של ההתאגדות בבקשה לחזור ולהיות חבר התאגדות, להשתתף בתחרויות וללמד, לאמן ולשפוט במסגרת מועדוני ברידיג'. בין החלטות של פסק הדין שפורסם ב-14/2/17, ניתן עונש של הרחקה לצמיתות ממשחק הברידיג' במסגרת ההתאגדות והובהר כי רק בתום 10 שנים מיום 24/9/15, ניתן יהיה לעתור כדי לבקש לקצוב את הרכיב הזה בלבד. בשלב זה טרם הסתיימו 10 שנים. בבדיקה שעשה ברי עם היועמ"ש הובהר כי בסמכות הנשיא לחנון או להקל. ברי ממליץ להקים צוות חשיבה בנושא שיכלול את הנשיאות הנוכחית עם הנשיאות הקודמת. כלומר יהיו בוועדה שני אנשים שישבו בוועדה שגזרה את עונשו (מודי ואיתן) והם בקיאים בנושא.  
**אסף י'** – זה לא תורם שהם היו בוועדה המקורית, אולי להיפך.

**ינאי** – ראיתי את הסרט ב YES וחשבתי שאולי יש משהו בדבריו, מהמכתב שהתקבל אצלנו ברור שהוא מודה חד משמעית שחטא, למרות שלא הביע עדיין הודעה מלאה במה שעשה. זה לא מסמכותנו להחליט על חנינה. צריך שתהיה ועדה מתאימה אבל לא לפני תום 10 שנים. מציע שהנהלה תדחה את הבקשה על הסף.

**איתן** – אנחנו לא מכבדים את עצמנו אם נדון בזה. בזמן שהיה מושעה, עדיין השתתף ברמאות אונליין. הוא מתנצל על גרימת בעיות אבל לא על מה שעשה. אם היה מודה אז גם באירופה היו מתייחסים אחרת. לאור זאת, כל הבקשה המוקדמת לחנינה בכלל לא מתאימה.

**חן** – בכל 8 השנים שחלפו לא היתה הודעה באשמה ובנוסף, היתה רמאות חוזרת בתחרויות אונליין. גם במכתב הוא לא מודה במעשים שלו. **החלטה (פה אחד) – הבקשה נדחית.**

2.7

**הזכות לקיים תחרות ארצית** – כיום מועדון שיש לו זכאות למושב ארצי יכול לקיים תחרות ארצית או למכור את הזכאות לגוף אחר לטובת נופשון / פסטיבל וכד'. חן העביר מסמך הצעה בנושא שינוי אופן ניצול המושבים. חן – אנחנו חושבים שמאחר והתחרויות הארציות הם נכס של ההתאגדות, מועדון לא יוכל למכור את הארצית שלו ולהעביר לצד ג'. הוא יהיה מחויב לקיים את הארצית שלו או לקיים את הארצית בנופשוניים שלו, לאחר שיקבל אישור הנהלה. אדם פרטי שירצה לקיים ארצית (כמו בירמן / גלעד אופיר), יהיה חייב לקנות את המושבים מההתאגדות. ההתאגדות תרוויח מזה כסף שחסר לה. החיסרונות – תהיה פגיעה במועדונים שעד כה בחרו לא לקיים ארצית מסיבות שונות ויתווסף לחץ על הלווי' הספורטיבי (עוד 15 מושבים שצריך לממש). לשני החסרונות יש פתרונות, אבל קודם כל צריך לחשוב מבחינה תקציבית. כיום כנראה מוכרים ארצית ב 2400 ₪ אז רק על פסטיבל אילת אפשר לעשות כ 25000 ₪.

**ברי** – הרעיון עם הארציות היה לעזור למועדונים להרוויח יותר כסף. יש מועדונים שלא מצליחים להרים תחרות ארצית ולכן מעדיפים למכור ובמקרה כזה המועדונים יפסידו. אם הולכים על ההצעה הזו, אז צריך שההתאגדות תהיה זו שמוכרת עבור המועדון את המושב ואז צריך להפריש להם את הכסף.

**חן** – העניין הוא לא לעזור למועדונים. את הארציות המציאו כדי להקל על המיסוי של המועדונים. נותנים למועדון בחזרה תחרות ארצית, כדי להמתיק את המיסים. לא ניתן לסחור בארצית הזו ולמכור לכל מי שרוצים. מועדון שיוודע לקיים פעילות מקומית ידע לקיים גם פעילות ארצית. בנוסף, מי שצריך להנות מהארצית אלו חברי המועדון ששילמו מיסים כל השנה. כשמעבירים לאדם פרטי, חברי המועדון לא נהנים מהארצית הזו. **אסף י'** – איך יכול להיות שאלון בירמן ירוויח כסף על חשבון משאב של ההתאגדות ואנחנו נשב פה ונהיה מבסוטים מזה ונשאל איך מנציחים את זה?

**ברי** – שההתאגדות תמכור לו ותיתן כסף למועדון.

**גיל** – יהיה איזשהו תשלום למועדון אבל הוא יהיה מופחת לעומת מה שהיה רגיל לקבל. רוב התשלום שקיבל בעבר, לא יגיע אליו כי זה לא שייך אליו.

**ברי** – אבל אתה פוגע במועדונים ה"מסכנים" שלא מסוגלים להרים תחרות.

**מאיה** – ארציות זה נכס של החברים. יש לי כמועדון פרטי עניין להרוויח אבל אני חושבת על האינטרס של החברים במועדון. מגיע להם לקבל ארצית במועדון. המועדון חייב להתאמץ.

**חן** – בעד שבינתיים לא נשפה את המועדונים אלא אם תיווצר בעיה, למרות שלא רואה איזו בעיה יכולה להיווצר.

**גיל** – בהצעה רשום שאנחנו נגבה את מחיר השוק + פרמיה. אנחנו רוצים שסניף יעשה תחרות אבל אם סניף מוותר על הזכות לעשות ארצית, הפרמיה תועבר אליו.

**אסף י'** – כתוב היה בהצעה שצריך להשתדל לא לקחת יותר מדי כסף. אני תוהה על זה, לאן אלון בירמן ילך? חן – אני לא אוהב את העבודה עם לקוח שבוי.

**אסף י'** – הוא לא שבוי, זו מערכת סימביוטית, הוא מרוויח מזה שיש מערכת שבנינו של נקודות ארציות ובינלאומיות

חן – גם אנחנו מרוויחים מהפסטיבלים וצריך לזכור שהחבר'ה הפרטיים עושים עבודה נהדרת להתאגדות.

**אסף י'** – ההסתייגות היחידה מהצעה כזו צריכה להיות רווחת מועדוני הפריפריה, אבל אני השתכנעתי שמועדוני הפריפריה יוצאים נשכרים מזה שאנחנו נשים מגבלות על הסחר מכר של המושבים. השיקול האחרון

צריך להיות שהגופים הפרטיים לא יסבלו. הם בסה"כ עוקפים את המערכת אז זה קצת מצחיק בעיני לחשוב על הרווחה שלהם.

**חן** – הם לא עוקפים, זה משהו שהיה נהוג שנים ואפילו בהנהלה הקודמת נקבע שאפשר למכור לאנשים פרטיים. **אסף עמית** – בעבר הסכימו לאפשר למכור ארציות כשהיה מחסור במושבים ארציים. המצב שלנו היום הוא הפוך. **גיל** – ההצעה היא להחיל את התקנה הזו החל מ-2024.

**אוריה** - הניצול של מושבים של 2023 הוא עד ינואר 2024, זה הנוהל.

**אסף י'** – אני לא מסכים, גלעד יצטרך לקנות מחדש במידת הצורך. זו המשמעות של להחליט שב-2024 הכל נכנס לתוקף.

**אוריה** – רגע אם גלעד קנה מושב או שניים לטובת נופשון בינואר 24, כשתמיד פרסמנו שאפשר לשבץ עד ינואר כולל, אז מה שאתם אומרים עכשיו זה להגיד לו, העסקה שלך מבוטלת, אתה צריך לקנות מחדש מההתאגדות? **חן** – כן

**גיל** – אני חושב שזה לא נכון, זו עסקה ששייכת ל-2023, גם אם הביצוע שלה בפועל ב-2024.

**נגה** – הוא כבר רשם אנשים לפסטיבל הזה, זה לא יכול להיות שתבטלו לו בדיעבד **אסף י'** – הוא לא צריך לבטל את הפסטיבל

**נגה** – אתה משנה את החישוב שלו גם הוא אדם שעושה חישובי רווח והפסד

**אסף י'** – אם הוא יבטל את הפסטיבל בגלל זה אני אתפטר

**נגה** – הוא דרש לפי זה מחיר מסוים, אי אפשר להגיד לו עכשיו המחיר השתנה.

**חן** – המחיר לא השתנה, אפשר למכור לו גם באותו מחיר

**אוריה** – תחשבו גם על זה שמישהו מכר לו ואותו מישהו לא מימש את התחרות שאולי כן יכול היה לממש. עכשיו אתם גם תוקעים לא רק את גלעד אלא גם את זה שמכר לו.

**חן** – לא, זה שמכר לו יקבל גרייס לקיים את אותה ארצית.

**מאיה** – מדובר בנופשון אחד בינואר, למה אנחנו מדברים על זה?

**אסף י'** – כי זה די הרבה כסף. כמה מושבים יש בפסטיבל של גלעד? 6?

**אוריה** – לא, בין 2 ל-4.

**אסף** – למה? יש לו אשה ו-2 ילדים, לכל אחד יש מושב ארצי על שמו.

**מאיה** – הוא עושה ארצית אחת בפסטיבל שלו, לא חבל להתעסק בזה? לתקוע מקלות בגלגלים? בואו לא נהיה קטנוניים

**אסף י'** – לא חבל, זה כסף.

**מאיה** - נגיד שאותו מועדון שמוכר לגלעד, יגיד שהוא בעצם עושה נופשון לשחקנים שלו בים המלח, במסגרת הפסטיבל של גלעד, כלומר זו בעצם תחרות של המועדון

**חן** – כל מי שירצה לקיים ארצית בנופשון, יצטרך לתת פניה רשמית, מתי רוצה לקיים, באיזה נופשון ובאיזה תאריך. אם נראה שזה מתנגש עם פסטיבל אילת או של גלעד אופיר, הוא יקבל הודעה שלא יכול לעשות.

מראש הם יצטרכו להגיש בקשה לנופשון, ולקבל אישור הנהלה.

**גיל** – כדי שלא היה ישראלבלוף.

**אסף עמית** – כלומר, אתה אוסר על הסניף להחליט מי מארגן לו את הנופשון

**גיל** – לא אתה לא אוסר עליו, הוא יכול לתת לבירמן לעשות לו בדצמבר באילת, אין שום בעיה, אנחנו לא

מונעים ממנו, אבל אנחנו מונעים ממנו למכור בתחפושת את הארצית שלו.

**אוריה** – אני רוצה רגע לוודא שהבנתי את מה שאתם אומרים – נניח שבירמן רוצה לעשות פסטיבל באילת. הוא לא יוכל יותר לקנות מושבים מסניפים אלא חייב לקנות את המושבים מההתאגדות? ומועדון שמחזיק בזכאות

למושבו, רוצה לנצל את התחרות בנופשו, מחויב לתאם עם ההתאגדות ולא יכול לעשות את זה במסגרת נופשון / פסטיבל של גורם פרטי?

**חן** – כן, עד עכשיו לא היה אישור מההתאגדות, אלא רק עדכון. אני רוצה שמעכשיו יהיה גם אישור מההתאגדות, לא רק לוודא שהתאריך פנוי. אפשר גם להוציא הערת אזהרה שאם יקיים ארצית בנופשו מקביל, לא יהיה זכאי יותר לארציות, או שהארצית שקיים תתבטל וכד'.  
**אוריה** – במסמך שהוצאנו על פירוט השיטה תמיד כתוב שאפשר לעשות עד ינואר בשנה שאחרי כולל, אחרת יהיה חודש ריק. כי לא תמיד מספיקים להעביר לסניפים את הקצאת המושבים מוקדם מספיק ואין להם זמן לפרסם את הארציות שלהם. לכן צריך לכבד את ההסכמים שנעשו עד עכשיו עד ינואר 24 כולל.

**חן** – כמו שגלעד אומר שקנה לינואר, גם בירמן יכול להגיד שקנה לפברואר לים המלח. אנחנו בכלל גם לא יודעים על הדברים האלו וגם לא צריכים להתעסק בזה. צריך להחליט שזה מתחיל מ 2024 כולל ינואר וזהו.  
**אסף י'** – רגע אבל הנופשו של גלעד במאי 24 גם אולי סגור עם הארציות, הרי מתכננים את זה שנים מראש.  
**גיל** – חושב שצריך להתנהג אחרת עם 2 הנופשוניים האלו, כי כן מעורב הסדר מהעבר וכן צריך לחתוך את זה, אבל להתייחס ספציפית לאלו אחרת מאשר כל נופשון אחר.

**אוריה** – יש 2 אירועים ידועים וקבועים אחד זה אילת של בירמן בנובמבר והשני זה של גלעד בינואר וזה לא השתנה כבר כמה שנים. אז לאלו צריך להתייחס אחרת.  
**גה** – מציעה שלגבי נופשוניים שנקבעו, שיגישו בקשה בנפרד לכל אחד ונדון. אם נראה שבאמת יש הסכם חתום וכבר מכרו, נקיים ואם לא אז לא. אם זה התכוונתי לקנות אז לא מאושר.  
**חן** – אבל הסכם חתום הם יכולים להמציא גם עכשיו.  
**אסף י'** – לפעמים סוגרים בטלפון, לא תמיד יש הסכם חתום

**מאיה** – יש רשימת ארציות עד סוף ינואר כרגע. אין משהו לגבי פברואר. בואו נכבד אותם. מה שלא נקבע, לא נקבע. נכבד את התאריכים שכבר נקבעו.

**אוריה** – אני יודעת על נהריה, זה רשום אצלי בקובץ ניצול מושבים.

**אסף י'** – אם אתקשר לאלון, ברור שהוא ידע להגיד לי מי נותן לו מושבים לים המלח.

**מאיה** – אז הוא יצטרך לבטל, בנה על משהו והחוקים השתנו.

**אסף י'** – אבל מה זה החיתוך המוזר הזה לסוף ינואר? 2024 זה 2024,

**אוריה** – הסברתי את הנושא. אפשר לשבץ ב 1/24 גם מושבים של 2023 וגם של 2024, זה מן חודש מעבר כדי שלא ייווצר חלל. למשל עד לרגע זה לא הוצאנו הקצאת מושבים, יש תהליך, עובדים על זה. גם כשכבר מוציאים, הרבה אנשים לא יכולים לקבוע תחרות מעכשיו לעכשיו.

**אסף י'** – אבל את מבינה את הציניות שבזה? מישהו לקח מושב שיש לו לפני חודשים, העביר לינואר, ואנחנו אמורים להשוות את זה מבחינת הצדק והמהות למי שקיבל את המושב שלו בדצמבר, ובגלל זה קובע בינואר. הרציונל לא תקף.

**אוריה** – הרציונל היחיד הוא שפורסמה שיטה שאמרה שמועדונים יכולים לקבוע בכל מהלך 2023 כולל ינואר 2024, נתנו להם את האופציה הזו, אז מי שקבע, קבע.

**אסף י'** – הרי בכל מקרה אני הולך לשנות להם את הכללים, הרי התוכנית של נהריה שנים קדימה היתה למכור את המושב היחיד שלהם לגלעד אופיר. אז הכללים השתנו, את המושב הארצי שלכם אתם צריכים לקיים ולא למכור.

**אוריה** – אבל את זה אתה יכול להגיד להמשך, לא למה שכבר סוכם בין נהריה לגלעד. הבקשה היא לכבד את זה.  
**חן** – אז אמרתי שאם יבואו ויתלוננו, אני אתן להם עוד שנה תוספת זמן לניצול המושב.

**אוריה** – גם כשעושים שינויים במשק, אתה קובע שהם יחולו מנקודה מסוימת קדימה, לא אחורה. למשל מי שכבר נכנס לתוכנית מסוימת של חיסכון, אתה לא פוגע בו, אתה מכבד את מה שהיה ומיישר קו קדימה.

**אסף י'** – הרי בכל מקרה אני הולך לשנות להם את הכללים, הרי התוכנית של נהריה שנים קדימה היתה למכור את המושב היחיד שלהם לגלעד אופיר. אז הכללים השתנו, את המושב הארצי שלכם אתם צריכים לקיים ולא למכור.

**אוריה** – אבל את זה אתה יכול להגיד להמשך, לא למה שכבר סוכם בין נהריה לגלעד. הבקשה היא לכבד את זה.  
**חן** – אז אמרתי שאם יבואו ויתלוננו, אני אתן להם עוד שנה תוספת זמן לניצול המושב.

**אוריה** – גם כשעושים שינויים במשק, אתה קובע שהם יחולו מנקודה מסוימת קדימה, לא אחורה. למשל מי שכבר נכנס לתוכנית מסוימת של חיסכון, אתה לא פוגע בו, אתה מכבד את מה שהיה ומיישר קו קדימה.

**חן** – יישרתי קו קדימה מסוף 2023, מ-2024, כולל ינואר, יש נהלים חדשים. אם הייתי יכול, הייתי עושה את זה גם מנובמבר 2023 לפסטיבל אילת.

**אסף י'** – אני מודה שזה מה שחשבת, קראתי את ההצעה ואמרתי שאתקשר לאלון להגיד לו שלקחו לו כסף מהכיס. **חן** – לא לוקח לאף אחד כסף.

**אסף י'** – זה מטבע לשון, הפואנטה ש-2024 זה בכל מקרה מועד שרירותי אבל הוא הגיוני. אנשים רגילים שדברים חדשים מתחילים ב 1/1. פתאום יגידו, משהו חדש מתחיל ב 24/1? מאיפה זה בא פתאום?  
**אוריה** – זה אמור להתחיל מה 1/2 כי תמיד ינואר היה כלול בזכאות של המושבים לשנה קודמת. החל מהשנה שאחרי זה, זה כבר סיפור אחר. אתה לא יכול להגיד לאלו שכבר קבעו לינואר, שהזכאות מבוטלת.  
**מאיה** – לא בירמן ולא גלעד ייפגעו, כי בסופו של דבר הם ישלמו את אותו כסף להתאגדות. לי יותר כואב על מועדון נהריה, שבאמת תהיה לו בעיה, אז ניתן לו את הגרייס הזה.

**גיל** – אז נגיד שזה מ-1/24 אבל אנחנו יכולים לקבל החלטה שאת הכסף שאנחנו מקבלים מגלעד אופיר או מברמן, אנחנו נחליט האם מעבירים את חלקו / כולו או כלום למועדון שרצה לבצע את המכירה.

**אסף י'** – כן, נקנה לו מכונת קפה מבחינתי

**חן** – ואז יגידו לנו את אותו דבר גם על הנופשון של בירמן בפברואר בים המלח.  
**מאיה** – אז נדון בזה.

**נגה** – רגע, אנחנו נגבה את אותו המחיר שהיה אמור להיות? אם הם סיכמו על 2500 ₪ זה מה שנגבה?

**גיל** – זה לא אמרתי, אנחנו נגבה ונעביר לפי שיקול דעת מה שנחליט.

אנחנו קובעים שכל תחרות ארצית מ 1/24 או מבוצעת במועדון, או שנמכרת ע"י ההתאגדות. ואז לא קשור אם היה / לא היה הסכם. מכירת ארציות לאנשים פרטיים החל מ 2024 זה בידי ההתאגדות בלבד. מועדון לא יכול למכור למישהו את הארציות שלו, לא משנה מתי. במאמר מוסגר, אני חושב שכן צריך להתנהל אחרת בנושא של כמה כסף לתת לאותו מועדון שכבר בנה על אותו כסף שאמור היה לקבל בהסכם, אם נעשה.

**אסף עמית** – אבל בכל מקרה את המושב שניסה למכור, יקבל חזרה ויוכל להשתמש?

**גיל** – נכון

**אורלי** – יש למישהו מושג בכמה נהריה מכרה?

**אסף** – חן אמר 2400 ₪

**גיל** – כדאי לבדוק ולשאול. נצטרך לדבר עם בירמן וגלעד, שהם יראו לנו את ההסכמים הקודמים. או שאנחנו נקבע מחיר, אבל הם ירצו שזה יהיה הסכום שהם שילמו.

**אורלי** – אז המועדונים שמכרו את התחרויות לינואר, לא יפגעו.

**גיל** – אני מציע שהם לא יפגעו

**אורלי** – כלומר הנתון שהשתנה הוא שהם צריכים הסכמה של ההתאגדות לקיום ארצית בנופשון.

**חן** – או בקיצור, מה שנמכר נמכר.

**אורלי** – מה שנמכר מול הסניף מכובד, אבל לא מול הנופשון

**גיל** – יכול להיות שהנופשון יצטרך לשלם סכום גבוה יותר.

**חן** – מצד אחד אנחנו אומרים שמתחילים בנוהל החדש מ 1/1/24, כלומר ההסכמים הקודמים בטלים, אז יש לשפות את המועדונים שכבר מכרו את הארציות. מצד שני, הנופשון כבר קבע מחיר לפי זה, אנחנו לא רוצים להפריע או לפתוח במלחמה. הנופשון צריך לשלם את אותו הסכום, לא משנה מי גובה אנחנו או המועדון כי הוא כבר קבע את התעריפים לנופשון על סמך זה.

**אוריה** - אתם מבינים שאם זה אותו סכום, אז אין היגיון לבטל ואז למכור באותו סכום. אז בואו תכבדו כרגע את ההסכמים שנסגרו עד 1/24 ומשם קדימה זה כבר הנוהל החדש.

חן – אז נכבד את ההסכמים מ 1/24 ונתחיל בנהל החדש מ- 2/24 כולל. תחרויות שכבר תואמו בלוח הזמנים מול המשרד של ההתאגדות יכובדו, עד 1/24 כולל. ידוע שגלעד תאם מול נהריה אז זה יכובד. את שאר הארציות יצטרך לקנות מההתאגדות.

**אורלי** – הוא יכול להגיד שיש לו כבר הסכם חתום על משהו נוסף.  
חן – הוא יכול להגיד, אבל זה לא כתוב בל"ז הספורטיבי. היתה להם שנה לרשום את זה.

#### הצבעה –

1. ההצעה של חן אושרה – פה אחד.
2. מועדון חייב לקבל אישור על קיום תחרות ארצית במסגרת נופשון
3. ההחלטות שהתקבלו בתוקף מ 1/1/24
4. יכובדו תחרויות שכבר נקבעו וגם יקוימו עד ינואר 24 כולל (בעד 5, נגד 2)
5. אם תחרויות שנקבעו לא יקוימו (למשל ביטול פסטיבל אילת / נופשון גלעד), לא ניתן יהיה להעביר את המושבים לאירועים הבאים. כדי לקיים את הארציות באירועים הבאים, הם יצטרכו לקנות מושבים מההתאגדות. המושבים שקנו יחזרו למועדונים שיקבלו זמן נוסף לניצול.

#### 2.8 אלטרנטיבה לחוברת הידיים בסימולטנית –

חן - היתה החלטה להפסיק עם המודפס ולהוציא חוברת ידיים דיגיטליות בלבד. ההוצאה על כך היא קרוב ל K50 בשנה. חושב שהחברת יקרה וגם לא מספיק טובה מבחינת תוכן וניתוח יד שהוא קצר וחלקי. מציע להפסיק מ 1/24 ובמקום זאת לנתח ידיים נבחרות בזום בתשלום של עד 1000 ₪. כך נחסוך הרבה כסף.  
**כפיר** - צריך לשלב את חברי הנבחרת שיראו את המיומנויות שלהם בניתוח יד והצגה לקהל הרחב ולא בהכרח לשלם. חלק מלהיות חבר נבחרת שמקבל הרבה מההתאגדות, זה גם להחזיר בניתוח של מסי ידיים פעם בשנה.  
**נגה** – מה קורה עם אוכלוסייה מבוגרת? הם אלו שמתעניינים בחוברות האלו.

**אסף י'** – החוברת נכתבה באותיות קטנטנות, לא נגיש

**נגה** – מניסיון אין בעיה. משתמשים בזכוכית מגדלת.

**אוריה** - אבל החוברת דיגיטלית, אפשר להגדיל.

חן – רק מעט קוראים את החוברת. יש מוצר לא טוב, שמשלמים עליו המון כסף. זה לא נגיש, לא נוח. אין יותר טוב למבוגרים מלקבל קישור, לפתוח ולצפות בסרטון. אנחנו נעזור לכולם להיכנס ליוטיוב.

**ינאי** – כל החוברת הזו, מיותרת לחלוטין, יש בכל תחרות בן 5-7 ידיים מעניינות, אפשר להכניס לביטאון.

**ברי** – בתרגום למה שנאמר, ההחלטה הקודמת להפוך את החוברת המודפסת לדיגיטלית, אולי חסכה הרבה כסף אבל הפכה אותה לפחות נגישה. עכשיו הכיוון הוא לבטל גם את זה כדי לחסוך עוד.

**מאיה** – כאן בדיונים כבר חסכנו איזה K100 ₪, אפשר להפנות לשיווק.

חן – חס וחלילה, אנחנו בגירעון ענק

**מאיה** – אבל שיווק זה השקעה.

חן – צריך קודם להציל את ההתאגדות מבחינה תקציבית, אח"כ נחשוב איך מוציאים כספים, בטח עכשיו כשאנחנו מעמיקים את הגירעון עם המלחמה הזו.

**החלטה (פה אחד)** – מינואר 24 אין יותר הפקה של חוברות ידיים סימולטניות. יוצג פתרון אחר, של ניתוח ידיים בזום או ניתוח "יד נבחרת" בביטאון או גם וגם. יש להודיע לרותם פרסום והפקות על הפסקת הפקת החוברת.

- 2.9 **תחרות אליפות גברים** - חן מבקש לשנות את התחרות לאור המצב לתחרות פתוחה. אחרי שהתבטלו הסימולטנית של אוקטובר וגם המועד ה-1 של הליגות, אפשר להפוך את אליפות גברים (נרשמו רק 21 זוגות) לתחרות פתוחה לחברי ההתאגדות, עם פחות בורדים (36 בכל יום).
- נגה** – מציעה לחכות להחלטה בתחילת השבוע, אי אפשר לקבל החלטה כרגע לאור החשש לכניסה קרקעית. אם תפתח הרשמה וזה יתבטל, אח"כ צריך להחזיר כספים.
- אסף עמית** – זה נראה כאילו סתם הוספת תחרות ארצית באזור המרכז.
- חן** – כן, זה מה שאני עושה, עבור ההכנסות של ההתאגדות. אני לא מסתיר, אני צריך כסף להתאגדות.
- אסף י'** – זה גיוס כסף להתאגדות
- חן** – מי שנרשם לגברים, מודיעים לו שזה הפך לתחרות פתוחה. המבנה השתנה וגם השם. הוא כבר תוכנן לשחק שישבת. אז אני אעבוד עם אותו הרכב ואוסיף עוד אנשים.
- אסף עמית** – 72 בורדים זו לא תחרות ארוכה מדי, למה לא לקצר ליום אחד?
- נגה** – אם אתה רוצה להוסיף עוד משתתפים, אתה מפסיד הרבה שכנראה לא ירשמו לתחרות של יומיים.
- גיל** – אם נעשה רק ביום שישי 48 ידיים זה לא יביא יותר קהל?
- ינאי** – ומה עם אלו שכבר שילמו?
- חן** – נחזיר להם את ההפרש. מה בכלל העלויות?
- אוריה** – מושב עולה 45 ₪, אז 2 מושבים לזוג זה 180 ₪.
- חן** – אני לא יכול לקבוע שזה יעלה 200 ₪?
- אוריה** – יש תקציב שאושר. אתה רוצה לעגל ל-200?
- חן** – אז כן, אני משנה את זה ל-200 ואז יש היגיון לעשות רק יום שישי.

**החלטה (פה אחד) – תחרות אליפות גברים תשונה לתחרות ארצית פתוחה ותקוצר ליום אחד.**

**ישוחקו 48 ידיים, המחיר לזוג 200 ₪.**

**יש לפנות לכל הנרשמים לאליפות גברים ולטפל מולם בהרשמה לתחרות החדשה / החזר / זיכוי.**

### 3 נושאים נדחים לישיבה הבאה

3.1 אירוח אליפויות בינלאומיות בישראל

3.2 ביטאון הברידיג'

יו"ר ההתאגדות נעל את הישיבה ב- 12:35