

סיכום ישיבה מספר 01/17

באולם גרניט, בבית ההתאגדות, אולם גרניט, רעננה.	הישיבה נערכה
10/2/17 שעה: 10:45	ביום:
גלעד אופיר (יו"ר), ראובן בשביץ (גזבר), אורית מורן (חברה), מיכה מרק (קפטן ספורטיבי ארצי).	ועד העמותה:
מודי קניגסברג (נשיא), מיכה עמית (ס. נשיא), מוטי פז (ס. נשיא).	נשיאות:
בהתאם לרשימה בסוף המסמך.	צירים:
אוריה מאיר (מנכ"ל), אילן שזיפי (רמ"ד תחרויות).	משרד:
עמירם מרקוס – יו"ר ועדת ביקורת, רו"ח ארז נחום - חבר ועדת ביקורת.	אורחים:
אוריה מאיר.	רושם הסיכום:

	על סדר היום:
1. אישור פרוטוקול מישיבה קודמת,	
2. אישור הצירים,	
3. דיון והצבעה על התקציב לשנת 2017,	
4. שונות.	

	הפרוטוקול אושר ביום:

	חתימת יו"ר המועצה:

1. אישור פרוטוקול קודם

מודי קניגסברג פותח את הישיבה. הפרוטוקול מיום 13/5/16 **אושר פה אחד.**

2. אישור צירים

מודי מבהיר כי חברי הועידה מוזמנים להיות, אולם רק חברי המועצה רשאים להצביע.

3. דיון והצבעה על תקציב 2017**ראובן בשביץ (גזבר) סוקר את תקציב 2016**

כבר בתקציב 2016 הקפדנו לפרט את התקציב כמה שיותר על מנת שתוכלו לראות בדיוק למה כל סעיף מתייחס. תקציב 2017 מפורט עוד יותר כך שקל לראות ולהבין.

לגבי 2016 - השתדלנו לעמוד ביעדים שקבענו לעצמנו, יש חלק מהסעיפים שעזרו לנו לעמוד ביעדים כגון:

1. צמצום ההוצאות בפסטיבל עצמו, התקצוב היה כ-700 אל"ש וההוצאה בפועל הסתכמה ב-632 אל"ש.

2. אימוני נבחרות, התקציב לא נוצל במלואו

3. הפחתה בהוצאות הנסיעה של הנבחרות לחול.

4. תקציב קידום הבריידג' שלא נוצל במלואו

מה שהביא לגידול בהוצאות הוא השיפוץ שנעשה, כאשר סה"כ השיפוץ כ-260 אל"ש, מתוך זה כ-85 אל"ש יוחסו לשדרוג האולם והשאר למשרדים.

השיפוץ והמעבר משהם לרעננה, יוביל לחסכון של כ-220 אל"ש. כ"א צומצם, כאשר במקום 2 הפקידות, קלטנו את חגית וניהול החשבונות הועבר למיקור חוץ, חיסכון של 60 אל"ש בשנה.

הכנסות – ראינו עליה בהכנסות מהשתתפויות בתחרויות מקומיות וארציות, עליה בהכנסות מעריות ומוסדות הספורט (ספורטוטו ומנהל הספורט), כאשר אנחנו כבר יודעים היום שתהיה ירידה די חזקה בשנה הבאה.

בסה"כ עמדנו ביעדים, בעזרת כמה סעיפים שלא נוצלו אבל השיפוץ כאמור הביא לשימוש ברזרבה של 147 אל"ש ומקווים שבסה"כ נהיה מאוזנים. לגבי תיק ההשקעות, הניב תשואה של 1% ובשווקים האלו של אגרות חוב ובתנאים של היום, זה סביר.

מוטי פז – לפני מספר שבועות התארגנה קבוצה של בעלי מועדונים, ששיגרו מכתב להנהלת ההתאגדות, מכתב הדרישות ונושאו – הפחתת התשלומים שמשלמים המועדונים להתאגדות. לא הייתי שותף לזה. גלעד הפיץ להנהלה ולנשיאות וכך נודע לי. הראיתי את המכתב למנהלת ויצו פ"ת שתתרשם ותגיב, והיא אמרה לי שמזה מספר חודשים שהיא לא מצליחה להוציא משכורת שמכבדת את בעליה. לא מדובר בסכומים אסטרונומיים אבל לא עובר 4 ספרות של משכורת.

הרגשתי חצוי קצת, מפני שמצד אחד אני מייצג את המועדון ומצד שני אני סגן נשיא ומייצג את ההנהלה. אבל לשמע הדברים האלה, הם היטו את הכף לטובת המועדונים.

פניתי לנציגי המועדונים ואמרו לי שיש להם הסתייגות מהתקציב ושלדעתם אפשר לצמצם את התקציב מבלי לפגוע בפעילות. פניתי לגלעד מספר פעמים וביקשתי לקיים פגישה מקדימה לפני הצעת התקציב כי אני לא רוצה להיות נוכח במעמד שמציעים את התקציב ויכול להיות שלא יאשרו אותו. רציתי למנוע את התופעה, מסיבות אישיות שהוא הסביר לי, לא יצאה הפגישה לפועל.

אני רוצה לציין שבמפגש עם מנהלי המועדונים, כולם פה אחד מרעיפים שבחים על תפקוד ההנהלה, על השדרוגים, ועל מה שאתם רוצים, אבל זה לא פותר את הבעיה. לכן ישבתי וכתבתי את המכתב שאני מקריא אותו לפניכם:

*** מוטי מקריא את תוכן המכתב ***

לכבוד נשיא ההתאגדות, מר מודי קניגסברג, לכבוד יו"ר ההתאגדות, גלעד אופיר,

לקראת ישיבת ועידת מועצה שבא יועלה תקציב 2017 לאישור, נתבקשתי ע"י מספר בעלי מועדונים, להעלות את הסתייגותם מהתקציב כפי שמוצע ע"י ההתאגדות. לדבריהם, קיום פגישה מקדימה לפני אישור התקציב, היה ביכולתה להגיע לעמק השווה, לא התקיימה וחבל.

הנימוק להתנגדות לאישור התקציב הוא כי הנטל הכספי המושת על המועדונים כבד מדי עד כדי אי השתכרות בכבוד ואף חמור מכך, יש מועדונים הנלחמים על הישרדותם. נשמעו דיבורים ורינונים בעניין זה, מה שמחזיר אותנו לימים שההתבטאות "הם ואנחנו" היו שכיחים. זה כבר 8 שנים או יותר שלא נשמע "הם ואנחנו". ההתאגדות מחד והמועדונים מאידך, הנם בעלי זיקה הדדית חזקה ואין להם זכות קיום זה ללא זה. אציין את הערכתם המלאה של בעלי המועדונים אודות התפקוד המצוין והמסור של כל בעלי התפקידים בהתאגדות מי בשכר ומי בהתנדבות. הקהל הנזקק לשירותי ההתאגדות, יכול רק לשבח את ההתייעלות והיחס לפונים וכן לחידושים והשדרוגים הנוחתים עלינו חדשות לבקרים. אולם עובדות אלו, אין בהם כדי להעלים את המצוקות אליהם נקלעים המועדונים.

תפיסת העולם של ההתאגדות היא להפיץ את משחק הברידג' בקרב כמה שיותר אנשים, ליצור מודעות גדולה יותר באוכלוסייה, להרחיב את מספר חבריה ולהעלות את מדינה ישראל על המפה העולמית בצורה מכובדת, דבר שהוכתר בהצלחה מרובה בשנה החולפת.

גם בעלי המועדונים שותפים לתפיסה זו, אך הם חייבים לראות בסוף החודש מאזן חיובי כדי להשתכר בכבוד וכדי לא להגיע למצב של קריסת המועדון כל זאת, תוך כדי שמירה על רמת המועדון ומבלי לפגוע במטרות ההתאגדות, כיום משימה זו היא כמעט בלתי אפשרית.

נטל ההוצאות הקיים כיום במשק וריבוי פעילויות ברידג' שלא במועדונים מוכרים, מקשה לבצע את המשימה. מכנה משותף זה הביא מספר מועדונים להתלכד, במטרה להפחית את גובה התשלומים המושתים עליהם ע"י ההתאגדות. בעלי המועדונים, חולקים על הצעת התקציב כפי שהוגשה, יש להם השגות אשר יפורטו בפגישה שתתקיים עמם, תוך שמירה על הפעילות השוטפת והברוכה של

ההתאגדות. לסיכום, אני מציעה לקבוע פגישת עבודה עם נציגי המועדונים, כדי למנוע משבר בין 2 הצדדים שהם למעשה צד אחד.

איתן לוי – ההצעה היא לדחות את הדיון על התקציב, זה מה שאתה מבקש? **מוטי פז** – הבנת בול.

מודי – אין אפשרות לדחות דיון על התקציב, יש להחליט מי בעד התקציב ומי נגד.

רמי בלס – אני דווקא מאוד אהבתי את התקציב, במיוחד את נושא קידום ופיתוח הברידיג', בסעיפים החדשים. אני חושב שהם מאוד עוזרים לכל המועדונים, התקציב מאוזן ונכון, יש כמה הערות קטנות אבל בגדול לטעמי התקציב הוא נכון ושונה משנה שעברה, גם מוסיף למועדונים הגדולים וגם לקטנים, יש לי גם 2 הסתייגויות, זה שאנחנו לא מקדמים בנות ונשים ואת המועדונים הקטנים בפריפריה. נשים ופריפריה מאוד חשוב.

דורון ידלין – אם יש לך הערות קטנות על התקציב, אתה יכול להצביע בעדו?

רמי – כן, אני יכול להצביע בעד למרות ההערות.

מודי – מה אין הערות לתקציב המדינה שמאושר גם הוא?

רמי בלס –הנה ההערות שלי –

1. ביטלו את הפקידה שהייתה, מנהלת החשבונות ושמו הנה"ח 5000 ש"ח זה לדעתי המון כדי לנהל את התקציב של ההתאגדות, אני חושב שזה מאוד גבוה.
2. אני חושב שהביטאון הוא מאוד יקר.
3. והערה קטנה שהשכירות והאחזקה – 20 אל"ש ובקודם 9 אל"ש, הבדל של 11 אל"ש כשהיו 2 מקומות גם פה וגם בשוהם. (לאחר דיון הובהר שרמי לא קרא נכון את התקציב והסעיף מתייחס לביטוחים שהוגדלו עקב הצורך בביטוח נושאי משרה).

יעקב מינץ – אני חושב שהתקציב, לא ירד לעומק הדברים של צרכי הסניפים עצמם. נשמעת קול זעקה מהסניפים, הם לא במצב טוב, יש עלויות קבועות שגדלות מחודש לחודש, הרווח הולך ופוחת מחודש לחודש, ההכנסות של הסניפים אינן מכסות. טענתי עוד קודם לכן, שהמגמה היא לעודד כל כך את הפריפריות, זה לא פסול, אך צריך גם לעודד את הסניפים הגדולים שהם אלה שמביאים את העיקר, הן מבחינת קורסים, הן מבחינת השתתפויות ולכן אני חושב שצריך לחשוב עליהם ולא בצורה חד צדדית לסניפים קטנים "פריפריות". לכן נק' המבט צריכה להיות שונה לחלוטין. כולנו צריכים לראות מה צרכי הסניפים, היכן זעקתם ולנסות לעזור להם במקום שהוא אחרת יתכן שלא השנה ולא השנה הבאה, אבל תוך פרק זמן לא ארוך הדברים יפשטו את הרגל. גם כך יש מגמות בברידיג' שאנשים יותר משחקים ב BBO או כאלה דברים אז זה ייגרר עוד שנה שנתיים ואז הראשון יגיד "די הגיעו מים עד נפש" אני לא יכול עוד להחזיק ולא מוכן לתת מזמני תמורת שום דבר ולכן כל הבסיס לתקציב היה צריך להיות שונה.

מושיקו מיוחס – אני זוכר בישיבה הקודמת אמרת (פונה למינץ) את אותו הדבר. הוחלט שתוקם איזושהי ועדה עם נציגים בין היתר נציג שהוא אתה, נציג של כל מיני מועדונים שאמורים לייצג את המועדונים הגדולים, הקטנים הבינוניים והיו אמורים להביא הצעות ייעול ואיך להתנהל. מה המסקנות?

דורית רובין – הייתה פגישה? **מינץ** – הייתה פגישה **גלעד** – היו 4 פגישות.

מינץ – היו פגישות אד הוק שהועלו רעיונות ולטעמנו הרעיונות הוסטו לכיוונים שלא חושבים שמה שנאמר שם. **ברקוביץ** – למה לא כל המועדונים יודעים מזה? **מינץ** – גם אתם הוזמנתם.

עמירם מרקוס – אני יודע שמה שאני הולך להגיד עכשיו לא יהיה לגמרי פופולארי אבל האמת אני לא מבין את מה שנאמר פה. אני מבין את המצוקה אבל אנחנו עמותה שמטרתה א.ב.ג. יש בה נציגים מסניפים שהם מוסדות פרטיים, ארגונים שרשומים כך או אחרת ברשויות המס וגובים כסף שנכנס לכיסים פרטיים. אני איש עסקים, פתחתי חברות בחיי, סגרתי כשהגיעו לחדלות פירעון, עם אחרות תודה לאל הצלחתי יותר. אני חושב וכך אני רואה את הדברים - בתקציב של 2017 לא ראיתי שההתאגדות באה והחמירה משהו שלא היה בתקציב 2016, 2015 או 2014 עם המועדונים. אם אני מבין נכון, הטענה של המועדונים זה בצעם - תפטרו אותנו מה 2.5 ש עבר דמי השתתפות. שם מתמצתת כל הבעיה וכל הדברים האחרים, תספגו את זה. הרי המועדונים לא מבקשים כסף מההתאגדות אלא לשלם פחות פטור מהמיסים שהיו, או דמי הנקודות, שהיו נהוגות מאז ומתמיד. אני אומר כך: דורון אתה הקמת את המועדון שלך לפני 7-8 שנים, ידעת שאתה משלם את זה. חלק מהתכנון התקציבי שלך כשניהלת את העסק היה: אני מקבל X אני משלם Y ונשאר לי Z על כל דמי השתתפות של ג'ורג' או של פיני או מי שלא יהיה אצלך. ובנוסף יש לך את דמי המשחק שאתה יכול לשחק איתם. אתה בא ואומר, אני לא רוצה להעלות מחירים כי אולי יגיעו אלי פחות אנשים. אתה גובה 35 ש ואומר שאם תעלה ל 37 כדי לכסות על הדמי משחק, אז לא יבואו אנשים. אני לא חושב שזה נכון. כלומר, הגישה צריכה להיות מקצועית, מסחרית ועניינית. ונכון התחרות שלך לא מול ההתאגדות, ההתאגדות גובה ממך כסף על שירות שהיא נותנת. אי אפשר להעמיס את זה על דברים אחרים רק בגלל ... (דיבורים לא ברור). אני חבר עמותה, אני צריך לסבסד סניף פרטי שמכלכל את צעדיו כך או אחרת?

מינץ – אתה אף פעם לא מסבסד סניף פרטי. **עמירם** – אתה רוצה כסף מהעמותה,

מינץ – אני לא רוצה כסף מהעמותה, זה כסף שאני נותן לעמותה ואני רוצה לתת להם פחות.

עמירם - אני מבין שאתם רוצים לשלם פחות לעמותה ממה ששילמתם בשנים קודמות,

מינץ – לא, **עמירם** - אז בוא תסביר מה אתם כן רוצים? אני ככה הבנתי גם ממוטי, גם מהמכתב שקיבלתי מגלעד והשתוממתי, אני לא מבין מה? שהעמותה תממן עסקים פרטיים? אני יודעת שזה לא פופולארי.

מינץ – המשפט לא לוגי, אני נותן כסף להתאגדות ולא לוקח. אני משלם כמו ארנונה לעירייה ואני רוצה לקבל משהו,

מודי – אתה לא נותן כסף זה אני נותן, **ראובן** – יעקב החברים נותנים לא אתה.

דורית רובין – אני רוצה לחזור לעניין של הועדה ההיא, הייתה ישיבה פה, אני נרשמתי בישיבה בוועדה. מעולם לא קיבלתי זימון. אני לא חושבת שהועדה הזו מלאה את תפקידה. **גלעד** – לא הוקמה ועדה, היו פגישות. **דורית** – אז כל הרציונל של אותה פגישה היה לאשר את זה, בכפוף לכך שתהיה ועדה שתבחן מה אפשר לעשות לשנה הבאה והנה אנחנו מוצאים את עצמנו בדיוק באותה נקודה גם השנה. **מינץ** – נכון, כי זה נוח לצדדים מסוימים. **מודי** – למה להגיד שזה טוב לך ורע לי? אני אומר זה טוב לי ורע לך. **מינץ** – מה שמוטי העלה במכתב זה שאין "הם ואנחנו".

גלעד – אל תגיד לי טוב לצד אחד ולא לצד שני, אני לא רוצה להיכנס לביטויים פחות מוצלחים אז אני אמנע, אבל בוא נגיד שהצד שלי זה הצד שחף מאינטרסים בצורה מוחלטת. לגבי ישיבות סיכום, מה שהוחלט מיד אחרי זה, יצא מייל בתפוצת כל הסניפים, כדי לעשות ישיבת מועדונים, הישיבה הראשונה התקיימה באביבים, הגיעו אליה הרבה סניפים, אני לא יודע, יכול להיות שלא קיבלת (דורית), אין לי מושג למה, זה יצא מהמשרד, כנראה הגיע לסניף ולא נמסר לך. אני יודע שאני "מקבל המון כסף" על התפקיד, אבל התפקיד שלי לא כולל בדיקת מיילים שהגיעו, המשרד שלח מיילים, הכוונה הייתה לשלוח לכולם. התקיימה פגישה, בפגישה הזו, חלק מהסניפים הפרטיים פתאום ראו שהם לא רואים עין בעין עם הסניפים האחרים. חלק מהחברים עזבו באמצע, היה סיכום לפגישה הזו. אח"כ הייתה עוד פגישה עם פחות אנשים ואח"כ עוד פגישה עם עוד פחות אנשים. אח"כ עוד פגישה שישבתי רק עם מינץ וישראל ידלין. אז בואו לא נגיד שלא היו פגישות, יכול להיות אגב, שמבחינה ארגונית ניהולית, צריך לעשות את זה יותר טוב, אני מסכים.

אריה ברקוביץ – הדיונים האלו, לא התפרסמו נתונים, מה היה בפגישות האלה, למה לא קיבלנו סיכום פגישה? **מינץ** – רוצה רק להגיד שלא אמרתי שיש לך אינטרסים. **גלעד** – אמרת צד אחד וצד שני, אני לא אוהב את זה. **מינץ** – זה לא משהו אישי, אין שום קשר. אמרתי שהגישה לתקציב אנחנו רואים בצורה שונה. **גלעד** – זה נכון, אין ויכוח. הסיכום הראשון לדעתי התפרסם, אני לא יודע מה קרה עם זה הלאה. הכל פתוח וחשוף, כן? **יוסי רייכמן** – קיבלנו פרסום של מה שהיה.

גלעד – חלק אומרים שקיבלו חלק לא. אין פה שום העדפה של סניף כזה או אחר. כדי לסגור את הנושא, אחרי אי אלו פגישות, יש לי סיכומים אפשר לשלוח, זה לא אישי, בסופו של דבר קיבלנו את המכתב של הסניפים והמכתב נורא ברור. יש לי ציטוט מאחת הפגישות שאסף לנגי בא ואמר, ואני רוצה ממש לשבח את אסף לנגי, ברמה הזאת שבה ואמר "טוב תראו, מה שמפריע לי הכי הרבה זה שאני הסניף הכי גדול, אני נותן הכי הרבה כסף, והיום כל אחד מקבל סימולטנית, כל אחד מקבל כל דבר, אין לי יתרון לגודל כמו שצריך להיות לי", אני אומר לכם בכנות שהוא צודק. ואז אחרים ענו לו – תפסיק לדבר שטויות, "אנחנו פה בשביל הכסף, כל השאר מכבסת מילים". זה ציטוט מהתייחסות שניתנה. אז בואו נעצור, מה שהיה לי לגבי ישיבת הסיכום זה שאת כל הסיכומים אנחנו נפיץ אותם לכולם שתראו מה קרה בישיבות האלה, אין פה שום הסתרה.

מיוחס יעקב – יש ניגוד אינטרסים בין בעלי המועדונים הפרטיים לעמותות בתקציב עירייה. הדבר היחידי שכרגע מפריע לי זה ריבוי תחרויות שבעל הבית שלהם זה ההתאגדות הישראלית לברידינג. ברגע שיש הרבה תחרויות ההתאגדות מרוויחה מהם באותו שבוע וחודש, אצלי יש ירידה, ההכנסות להתאגדות ואני כבעל מועדון חש על בשרי מידית.

יש המון תחרויות שהן מיותרות, קחו לדוגמא מוקדמות ליגה לזוגות, השתתפו במחוז דרום 11 שולחנות, לא יודע. יש תחרויות שאפשר להוריד מעל הפרק, ואם אפשר גם לצמצם אחרות. בנושא של סימולטניות, החלוקה של העוגה יותר מדי לטובת ההתאגדות ופחות למועדונים, כי אני משלם את השכירות, חשמל וכד' ומתוך ה 50 ₪ 20 ₪ להתאגדות.

מודי - אתה יודע כמה באים לשחק בסימולטנית? 3000 איש מגיעים. זאת התחרות הכי גדולה בהתאגדות. **יעקב מיוחס** - אני כבעל מועדון, הייתי מרוויח יותר מתחרות רגילה.

מודי – אני בא לשחק בסימולטנית כשחקן מהשורה ואם הסניף באותו יום, לצורך העניין, מרוויח קצת פחות זה לא נורא, אבל אני בא ואני נהנה.

מינץ – תראה שחור על גבי לבן את ההשלכות של הסימולטנית באותו שבוע ואז תעשה את החשבון. לא באותו יום, יש ירידה כוללת גם ביתר הפעילויות בגלל הסימולטנית.

אורלי ריזנברג – באותו יום אחה"צ אין פעילות ולמחרת היום גם אין פעילות.

גל וקס – בי הסימולטנית פוגע כלכלית בצורה משמעותית, פעילות אחה"צ של יום א' מתרסקת ביום של סימולטנית, גם מי שבא אלי אחה"צ לתחרות ולא רשום להתאגדות, שלא מעניין אותו ארציות, אז ביום הזה לא מגיע בכלל, יש השלכות גם לבוקר שלמחרת, ההפרשה של המיסוי לטעמי גבוהה, מאידך אני מפסיד לא מעט, אם מבטלים סימולטנית מצבי הכלכלי משתפר. עד כדי כך. דיברתי גם עם גלעד, על חלוקה בנטל, שאם יש 7 סימולטניות בשנה זה יכול לפול יותר טוב על הימים בשבוע, גלעד נתן לי הסברים למה לא יכול להיות.

גלעד – לא את ההסברים שלי נתתי אלא זה עלה בשיבת סיכום מועדונים ואני מבטיח לך שלא הייתה הסכמה של שלושה אנשים, כי לכל אחד יש משהו אחר ביום אחר. **גל** – אבל ככה הוא יספוג פעם בשנה ולא 7 פעמים. **גלעד** – ההנהלה אמרה בפורום הזה, בפורום אחר ולפני 15 שנה ובאיזה פורום שאתם רוצים ואומרת את זה עוד פעם ואני מרשה לעצמי לייצג את ההנהלה - אם המועצה והמועדונים רוצים לנו אין בעיה לסובב את היום. אז תחליטו! מה אתם רוצים? (מתחיל ויכוח בין מנהלי המועדונים על איזה יום). **מינץ** – הסטת את הנושא. **גלעד** – יעקב אני מבקש ממך להפסיק להתערב לי במשפטים, אני נותן לך כל הזמן לדבר, תאמין לי שיש לי מה להגיד, אל תפריע לי ואל תגיד לי מה הסטתי, עשה לי טובה.

גל – אגב ראיתי הצעה לייקר את הסימולטנית, שאני מתנגד לזה בכל תוקף, לייקר באופן ארצי שיגבו 60 ₪ בסימולטנית (לא מסכים עם זה בכלל) אני מדבר על זה שצריך להפחית במיסוי. מציע שיהיה מחיר אחיד 50 ₪ ובת"א אם רוצים לגבות יותר כי משלמים שכירות פי שניים, אז תגבו.

אורלי – לא זה חייב להיות מחיר אחיד לכולם. (ויכוח בין מנהלי המועדונים) **עמירם** – אסור לכם לתאם מחירים. **מודי** – אתם רואים גם בדבר הזה.....

לזר – אני חושב שמה שיעקב הציג זה משהו גדול יותר. צריכה להיות חלוקה, ההתאגדות צריכה לתת את כל השירותים המקצועיים, מה שקשור לברידג', כל הנושא הספורטיבי, הנבחרות, אליפויות הארץ, גביעים, ליגות. המועדונים צריכים להתעסק בברידג' העממי, זה לא רק נגמר ברמה של תחרויות, אלא ברמה של קורסים. הרי למועדון אין זכות קיום אם לא יביא עוד שחקנים, זה אינטרסים של המועדונים, כל הדברים האלו ההתאגדות צריכה פחות לגעת ולהתמקד בברידג' המקצועי, צעירים, נשים, נבחרות, כל הדברים האלה, כל שאר הדברים זה אינטרס של המועדונים והם ירימו את זה.

דורית רובין – עם איזה כסף בדיוק? **לזר** – זה אינטרסים של המועדונים, כמו שאלופות הארץ, יגיעו דרך המועדונים, התחרות תהיה יותר חזקה, זה יעלה את הברידג' המקצועי.

גלעד – למה? כי אתה יודע לנהל. יש מועדונים שאם לא יקבלו את הגב יהיו בבעיה. אחת ממטרות העמותה זה לקדם את הברידג' העממי, אתם חושבים שהאינטרסים של הסניפים הפרטיים הם אותם אינטרסים אבל אתם טועים, אתם תראו שלכל נושא יש לכם ויכוח. הרבה מהאנשים מעניין אותם שהסניף הפרטי ימשיך להתקיים, עכשיו יכול להיות שיש סניף שנמאס לו ולא עושה קורסים, במועדון ברידג' השרון שהיינו אני אלדד, רון ורותי, היה ויכוח אדיר במה להשקיע יותר בקורסים או בתחרויות, כל מועדון לוקח למקום אחר. אתה חייב גוף מלמעלה, שהמטרה שלו היא לדחוף את הברידג' דרך המועדונים, כי הרעיון הוא שההכנסה תיכנס דרך המועדונים.

לגבי הפרויקטים, אני מסכים אתך לגמרי, אתם מנהלים את המועדון, אתם מרגישים את האנשים וצריכים להגיד לנו הפרויקט הזה פחות טוב אבל אם הוא היה א,ב,ג', או רעיון אחר לגמרי, הכל סבבה. מה שעוזר לכם להתקדם.

גל – מבקש להעמיד להצבעה את יום הסימולטנית. **גלעד** - לגבי נושא של לסובב את היום בסימולטנית, אתם יכולים להצביע עכשיו, כי זה לא תקציבי. **מיוחס** – גם אם נצביע היום, זה לא ישנה את המהות, שהיא המיסוי. **גל** – צריך לדבר גם על המיסוי. **גלעד** – נדבר על זה, יש תקציב.

גל – אני חושב ש 7 תחרויות בשנה זה המון, זה פוגע בפעילות השוטפת במועדון זה פוגע גם בהשתתפויות בתחרויות ארציות - אדם אומר לי למה ללכת לליגה? אנחנו אין לנו אינטרס ששחקנים ילכו לליגות, לאליפויות ישראל, אנחנו דוחפים אותם בתור שחקני ברידג',

ראובן – אבל לאנשים יש אינטרס /

גל – כל הפסטיבלים וכו' זה מקרין לי על פעילות במועדון, זה מרסק לי פעילות שתבין, אנשים שרוצים לבוא קבוע אומרים לי כל רגע אתה מבטל לי את פעילות יום א' אחה"צ בגלל פעילות של ההתאגדות, אז תעשו סבב בימים של הסימולטנית, **גלעד** – אני רציתי שתצביעו אבל אומרים לי שאתם לא רוצים להצביע.

גל - ללנגי יש פעילות ביום ג' אז פעם אחת בשנה, כמו שיכול לפול לו על ליל הסדר, או על ראש השנה, אז יפול לו סימולטנית. באמת דמעות חונקות את גרוני.

מיוחס – אז אני מציעה להעלות להצבעה, את הקטנת מספר הסימולטניות בשנה.

מודי – תראה, ישנם דברים שהנהלה כעמותה חייבת להתייחס אליהם, ברגע שמשתתפים 3000 איש, אז תחרות אהובה על כולם, תחרות שרואים אותה, עובדה, כולם רוצים את התחרות הזו, אז אתה אומר זה לא מעניין אותך.

ינאי בראז' – אני רוצה לדבר כשחקן תחרויות, לא כבעל מועדון ואין לי אינטרס, חברים יקרים, אין דבר שאנחנו בתור שחקני התחרויות אוהבים יותר מאשר התחרויות הסימולטניות האלה. אנחנו גם רואים שהמועדונים מפוצצים בתחרות זו. אני חושב שעסקה טובה היא כזו שמתאימה לכל הצדדים ואני גם סמנכ"ל תפעול וכספים, בחברה פרטית שמחפשת להיות רווחית, אני מבין מה מנהלי התחרויות מציעים. לדעתי צריך להגדיל יותר את הסימולטניות ולשנות את ההפרשה להתאגדות. אז כל הצדדים מרוויחים, כי המועדונים יהיו מפוצצים, הם ירוויחו את הכסף, הרבה יותר כי ישלמו הרבה פחות, מצד שני צריך לעשות הרבה יותר תחרויות כאלה, כי זה מה שהקהל מחפש ואוהב. אני זוכר שהיינו מחכים בכליון עיניים שיהיה "גביע פהר" וכל האליפויות, זה מה שאנחנו מחפשים ואוהבים וזה בכלל לא פוגע זה לא קשור לליגות.

גל – אתה מוזיל את היוקרה של התחרות כשהיא הרבה פעמים בשנה. אם הייתה סימולטנית אחת בשנה היו מחכים לזה. ברגע שאתה עושה 8, אז אל תתפלא. (ויכוח בין בעלי המועדונים)

מודי – רבותי, זה חבר מהשורה שהביע את דעתו כשחקן. אין בעיה לעשות 15 סימולטניות ולהוריד את דמי ההשתתפות. **ראובן** – ואיך אתה מכסה את ההוצאות על כל תחרות? כל החוברות, כל המשלוחים, כל ההכנה? זה רק יגדיל את ההוצאות. **גל** – כסף נשאר לי פחות כשיש סימולטנית

עמירם – אם היו מאחדים את מה שדיברנו בוועידה, לנקודה הזו, הוזלה משמעותית של הפקת החוברת של הסימולטנית אז אפשר להעניק הנחה למועדונים כתוצאה מהוזלת העלויות, מדבר רק על הסימולטנית לא על המקומיות.

ברקוביץ – הצעתי בזמנו שדמי החבר יהיו 50-60 ש"ח הייתם מביאים יותר שחקנים חדשים. ומצד שני, שהחברת תממן את עצמה דרך הפרסומות. זו הדרך הכי טובה.

מודי – אבל פה יש הצעה להעלות ל 300 ש"ח **מינץ** – לא שמעתי על כזה דבר. **גלעד** – לא שמעתי? חבל, דווקא אתה בפורומים הקרובים לנותני ההצעה..

רייכמן – אני בא מעמותה, נק' הראות שלי, היא מה טוב לשחקנים ולא מה טוב מבחינה כספית. אני השתתפתי בדיונים של המעט מועדונים שהיו, בהקשר שדובר פה והבעתי אז את דעתי, בהמשך למה שעמירם אמר ואני מסכים עם הכל. סעיף ההוצאות היה ידוע למועדונים מאז ומתמיד וסעיף ההכנסות הוא כנראה משתנה והוא השתנה לרעה באזור המרכז, ריבוי מועדונים בלי סוף. כמות המועדונים באזור השרון היום לעומת 10 שנים אחורה הוא גדול, לא רק על בתי אבות לא פורמליים, אלא אלה

שרושמים בהתאגדות, אחד נוגס בשני וכמות השולחנות בכל מועדון היא קטנה. אני לא נבהל מוטי מזה שבאופן טבעי יסגרו כמה מועדונים בכל מקום, אני זוכר טוב מאוד מה שאסף (לנגי) אמר מה זה עשה לו שסגרו מועדון בת"א. זה עשה לו טוב מאוד. כשיש עודף מועדונים כל אחד נוגס בשני וסעיף ההכנסות יורד, מה לעשות.

מינץ – אבל זה נוגד את הגישה של גלעד **גלעד** – זה לא מה שאמרת.

רייכמן - שלא יהיה לכם ספק שכמות השחקנים לא תרד וגם לא כמות ההשתתפויות. כי שחקן ברידג' שרוצה לשחק ביום שני, ישחק, אם לא במועדון א', אז במועד ב'. פשוט כמות המועדונים היא גדולה. זה מה שפוגע בכולנו. הרגשתי את זה טוב מאוד בכ"ס שהיינו רגילים ל 36-38 שולחנות ביום א', ירדנו ל 20 כי נפתחו איזה 4-5 מועדונים בסביבה. הגדלנו את זה בפעילות מאומצת אבל לא הגענו חזרה לשיא. הירידה היא בגלל כמות התחרויות והמועדונים בכל אזור.

מודי – אבל אדם שפותח סניף יודע שצריך לקחת ממקומות אחרים.

רייכמן – אין לי בעיה שיתפתחו כמה מועדונים שרוצים, הכיוון של הורדת העלויות והפחתה בדמי השתתפות גם ברגילה וגם בסימולטנית, סימולטנית זה פחות כי יש מעט בשנה, אבל להוריד את דמי ההשתתפות בתחרויות הרגילות שזו המסה הגדולה, בטווח הרחוק, זה רק יפגע כי זה מוריד את סף הכניסה למועדונים קטנים חדשים, יהיה להם יותר קל להיכנס, זה לא מה שכולנו רוצים.

מינץ – אז יש אינטרס כלכלי בכל זאת? מאוד הפתעת אותי, חשבתי שאתה אלטרואיסט, שאתה רק תורם **רייכמן** – יעקב גם אני יכול להיות ציני. **מודי** – אבל הוא נותן את כל ההכנסות שהוא מרוויח חזרה לשחקנים, כולל השתתפות בליגות, הכל חינם.. **אוריית** - אבל זו עמותה, זה משהו אחר לגמרי, הוא פותח פעמיים בשבוע בבית הסטודנט, זה משהו אחר לגמרי..

גלעד – היו מועדונים פעם במקומות מאוד פשוטים ואח"כ עברו למקומות יותר יוקרתיים וצריך לקחת את זה בחשבון... **מינץ** – אתה שאומר אומר מודי זה "מה אכפת לנו", צריך לקחת בחשבון, זאת אומרת... **מודי** – טוב שאתה מגדיר שלא אכפת לי. **רייכמן** – אני לא אומר מה אכפת לנו, **גלעד** – גם מודי לא אמר מה אכפת לי. **רייכמן** – לי מאוד חשוב כמות השולחנות בכל מועדון ומועדון, תחרות עם 5-6 שולחנות היא שונה מ 13 ומעלה מבחינה ספורטיבית צריך לשאוף להגדיל את כמות השולחנות. הגישה של להוריד את מחיר ההשתתפות היא לא נכונה בטווח הארוך, אני גם חושב שההצעה שהייתה פה זו ההערה היחידה שיש לי לתקציב, לאחד את המחיר של חבר ולא חבר ל 2.5 ₪ זה לא טוב, אני בעד להרחיב את הפער, כמו שדובר שנה שעברה, אני חושב שאם כל מועדון יגבה 5 ₪ יותר מלא חבר...

אוריית – אי אפשר זה לא נותן כלום. **רייכמן** – אני חושב שאפשר **מינץ** – אתה גובה 5 ש"ח יותר?

רייכמן – לא כי היום אני משלם אותו דבר **גל** – אתה רוצה להגיד שאם אני בא לתחרות ואני לא חבר התאגדות אשלם 5 ₪ יותר ?

מודי – כן, והכסף יישאר אצלך (במועדון) אנחנו אמרנו אז שאם לוקחים 5 ש"ח למי שלא חבר, זה לא עובר להתאגדות. נשאר אצלך ואתה "מאשים" את ההתאגדות. (נשמעים תגובות שזה לא קל)

גלעד – אין לך מושג כמה זה קל. (מדברים בערבוביה על איך עושים את זה).

רייכמן – זה לא הוגן שיש 60-70% בתחרות מסוימת שהם חברי התאגדות שממנים את היתר בהשתתפות בפיתוח תוכנה, בפיתוח הברידג' בכל ההווה הזאת של הברידג' ולכן הם צריכים לשלם יותר. אתם אומרים שזה לא פרקטי, אני חושב שכן.

מינץ – זה לא פרקטי וגם לא נכון. אדם לא מעניין אותו חוברת ברידג', נקודות אמן. חשוב לו התחרות ברידג' האלמנט החברתי.

מודי – אבל מצד שני הוא נהנה ממנהלי תחרויות ומהתוכנה ומהעבודה שלי ושלך. (ויכוח קולני)

עמירם – אבל הוא יכול לשחק בבית אבות, למה הוא בא אליך? בגלל הברידג' מייטס והניהול המקצועי. (ויכוח קולני).

איתן לוי – אני רוצה לדבר על זה שיש התנגדות שמי שהוא לא חבר ישלם יותר, אני שיחקתי ברידג' בהמון ארצות ומקומות, אני יודע שאין אף מקום שמישהו שהוא לא חבר לא שילם יותר, זה נהוג בכל מקום. גם כשאני נכנס לטיב טעם, ואני חבר שם אני מקבל הטבות. אם אני חבר אני צריך לקבל הטבות, אחת מהן מחיר יותר זול. זה שזה אולי קצת בעיה ליישם את זה, אז אפשר לחשוב איך ליישם את זה אבל זה שעוד אין פתרון לא אומר שלא צריך לעשות. לא מבין את העיקרון שמתנגדים. זה ממש הגיוני, מי שחבר בקבוצה, יכול לקבל הטבות, מה ההתנגדות? אני לא מבין?

מינץ – אז בוא אסביר לך, הבעיה שלידי יש מתנ"ס ובית אבות וזה שבא רק לשחק ברידג' בשביל הכיף שלו, גם ככה מקבל שם יותר זול, לא רוצה לשלם יותר.

לזר – הדוגמא של טיב טעם, אני לא יכול לקבל בשופרסל הנחה, יש לי אנשים שהם חברים שלי אם הם מנויים הם מקבלים את ההנחה, אם זה הכיוון אז זה חברי התאגדות, אז תן לי אפשרות לקבל החזר על אלו שחברי התאגדות, אתה לוקח 2.5 ש"ח מכולם, תן לי על החברה שהם חברי התאגדות איזשהו החזר.

גלעד – אי אפשר להתחרות עם המתנסים. אמרנו שמי שלא חבר התאגדות עוד 5 ש"ח, הכל לסניף. פייר? למה באו ורצו שזה יבוא מההתאגדות? כי אמרו, אנחנו לא יכולים להיות רעים ולבוא לסניף ולהגיד שהעלנו ב 5 ש"ח, אז נגיד שההתאגדות העלתה, זה כסף נקי אין אחד שיפסיק לשחק. כל מה שיקרה זה שהם ירשמו להתאגדות. **אורלי** – אתה לא צודק גלעד, **גלעד** – אולי אני טועה.

רייכמן – יש פתרון טכני **מושיקו** – עמירם ויוסי אמרו שמי שפתח את המועדון לפני 10 שנים ידע שצריך לשלם 2.5 ש"ח להתאגדות וידע כמה רוצה לגבות ומה המודל הכלכלי, זה נכון, מה שלא ידע שבתוך 10 שנים שכמות התחרויות וכמות המועדונים תעלה משמעותית.

גלעד – למעט כמות הסימולטניות שעלתה זה לא נכון.

מודי – אני שילמתי לפני 10 שנים 25 ₪ לתחרות היום אני משלם 45 מה קרה?

מושיקו – כשאנחנו העלנו מחירים, אנחנו לא גילמנו את השוני להתאגדות, אנחנו גילמנו את השוני בשכירות, בטכנולוגיה בארנונה בהוצאות הקבועות. **גלעד** – למה, זו לא הוצאה קבועה כמו ארנונה? לא הבנתי. **אורלי** – כשהתחלתי את המועדון שילמתי 2000 ₪ ארנונה לחודשים ועכשיו 7500 ש"ח

עמירם – כמה שילמת להתאגדות? להתאגדות גם עלה פי 3?

מינץ – אתה רוצה להוכיח שזה שההתאגדות לא העלתה את דמי ההשתתפות... ואתה רק מוכיח את הנקודה שלך, היא מסבירה לך משהו פשוט, ההוצאות הקבועות בכלל עלו וזה לא דבר שאפשר להתווכח.

אם אני משלם לעירייה 7500 ₪ אני לא יכול להתווכח עם העירייה, **מודי** – אז בגלל שאתה יכול להתווכח עם ההתאגדות אתה בא אלי?

מינץ - כן, בוודאי אז אני מתווכח עם ההתאגדות כי אתה חלק מאתנו. אתה לא מבין כלום.

מודי – מבקש ממך להוריד את הקול. אני לא חבר שלך ולא רוצה שתדבר אלי ככה, מה אתה מתנפל, תשתוק. **מינץ** – תשתוק תגייד לאשתך, לא לי. חוצפן.

יוצאים ל 5 ד' הפסקה

מודי – אני רוצה להתנצל בפני מינץ שאמרתי "תשתוק" רציתי להגיד "אל תדבר" אבל בסערת הרוחות, כשאמר שאני לא מבין כלום אמרתי מה שאמרתי, אני מתנצל מר מינץ. (גם מינץ מתנצל).

גל – מבקש להעלות להצבעה את נושא הסימולטניות. נושא היום, נעלה להצבעה ואם זה לא יעבור אז לא. אני גם חושב שאפשר להפחית מיסוי, גם בגלל שההתאגדות הצליחה לחסוך, גם להעביר את ההתאגדות לכאן, אפשר להפחית מיסוי, אנחנו מציעים להפחית מ 20 ₪ ל 10 ₪ והם (הסניפים) יוכלו לרדת מהנושא של הפחתת 2.5 ₪ דמי השתתפות. דבר שני זה גלגול הסימולטנית על הימים. אני חושב שפעם בשנה אם ייפול על מועדון כזה או אחר, שיש לו פעילות גדולה ביום ג' או ד', אז פעם בשנה, לא יעשה סימולטנית ולא יקרה לו שום דבר וזה חלוקה בנטל.

מודי – אבל יש סניפים שלא פועלים באיזה יום. (אין להם חוזה) אתה אומר לא מעניין אותי? אתה אומר אם יש סניף שעובד רק ביום א' זה 'והרוויח עד היום מהסימולטנית, אתה אומר, שלא ירוויח.

רייכמן – אני דווקא בעד. **מודי** – ואם זה יצא ביום ג' מה תעשה? **רייכמן** – או שאני אעשה או שלא, אבל יום א' יהיה לי מלא כל פעם. אני ביום א' נפגע. **מודי** – טוב, ההצעה הזו תועלה ואנחנו נדבר על זה. לפזר את הימים, כולנו אני חושב שמסכימים? (נשמעים קולות רבים של "לא, ממש לא"). רק שתבינו איך אנחנו עומדים? אחד אומר ממש לא, אחד אומר ממש כן.

ורד מינץ – תשאל אם כולם מסכימים להורדת המחיר תשמע את התשובה.

מינץ – אבל אפשר לסקור את הסניפים ולראות איזה ימים מועדפים ולגבש איזשהו רעיון, זה לא פסול.

מיכה עמית – למה בחרו דווקא יום א' אתה יודע? (**מינץ** – לא), כי פעם זה היה כל פעם ביום אחר ופשוט יום א' זה היום שיש בו הכי הרבה סניפים פועלים וכיוון שהמטרה הראשונה של הסימולטנית זה סעיף הכנסה להתאגדות ככה נכנס הכי הרבה כסף. מסתבר שיש ימים אחרים שבהם חלק מהסניפים לא פועלים ואז ההשתתפות הייתה הרבה יותר קטנה. הטענה שהעליתם העלו כבר אז, ואמרו "אנחנו מעדיפים או יום א' או יום ה' כי אם זה באמצע השבוע נפגע גם לפני וגם אחרי וגם אותו יום ואם זה יום א' אז נפגע רק יום אחרי".

דורון ידלין – עכשיו להתחיל להרגיל את האנשים, את הסניורים, לבוא ביום אחר, אני אומר שנים עד שהתרגלו ליום א' הזה, אני בעד להשאיר רק יום א'.

יעקב מיוחס – יש עוד בעיה שעולה בשנתיים האחרונות, לא נתנו את הדעת, בקרבת מועדונים מסוימים, יש קנטרי, מקומות של בילוי חברתי, עלו על הפורמולה שביאו המון אנשים לקנטרי להיות חברים ויתנו להם את הברידג' בחינם. אסור שהם יהיו מועדונים רשמיים. אני חוויתי בחודשיים האחרונים לפחות 4 חברים שמפסיקים לבוא למועדון שכן הם הולכים לקנטרי ושם משלמים 5 ₪ להשתתפות. **מודי** – אתה רוצה לאסור סניפים בקנטרי?

יעקב מיוחס – לא אמרתי לאסור סניפים בקנטרי, בזמן האחרון אני רואה שעוד אנשים מצטרפים לקנטרי ומסתבר שהקנטרי כל כך גדל, פתח קירות בשביל לעשות אולמות גדולים ועשה מועדון ענק ומי שלא חבר קנטרי, משלם 50 ₪ לתחרות. אצלי עוד 4 חברים במועדון שמשחקים גם אצלי וגם שם החליטו שהם הולכים להיות מנויים בקנטרי, כי כבר שווה להם במחיר הזה להיות חברים ולהשתתף כל השבוע. **מודי** – מה שאומר שאם יצטרכו לשלם עוד 5 ₪ ירשמו להיות חברים בהתאגדות. משל ונמשל. שווה להם להירשם כי אז זה עולה להם 5 ₪.

יעקב מיוחס – יש בראשון כמה מרכזי ספורט, בזמן האחרון אני מקבל פתאום טלפונים ממנהלי קנטרי אחרים, בוא תפתח אצלנו, רוצים להעתיק את המסגרת. אני לא רוצה כי אני בעל מועדון פרטי. זאת הבעיה ואני חושב שכולנו נרגיש את זה בעתיד יותר, מציע לעשות מחיר מינימלי לתשלום עבור תחרות ברידג', שלפחות 30-35 ₪ כי אחרת נאבד את הכל.

מודי – ומה עם מחיר מקסימום? **יעקב מיוחס** – אין מחיר מקסימום. **מושיקו** – שיהיה מחיר מקסימום. **גל** – אין שום בעיה בין 30-50 ₪. (ויכוח בין מנהלי המועדונים). **מודי** – מה שאתה אומר זה שאני נגיד אגיד לדרורה, יש לך מחיר מינימום במקום כלשהוא, אז היא תגיד לי "תשתוק מודי", אין כזה דבר מחיר מינימום ומקסימום. **יעקב מיוחס** – אנחנו כמועצה נותנים את הרישיונות להשתמש בשירותים שלנו. **מודי** – הם לא משלמים אבל בקנטרי **מיכה** – הם לא משחקים סימולטנית.

יעקב מיוחס – הם משחקים סימולטנית. (ויכוח, האם הקנטרי זה מועדון, מבינים שהקנטרי ראשון וחולון הם מועדונים רשמיים של ההתאגדות).

גלעד – מוטי, אתה רוצה לעדכן את המכתב? תיכף הסניף שלך נסגר.

יעקב מיוחס – הם גילו שאם הם יעשו ברידג' ב 5 ₪ הם יקבלו עוד 3000 מנויים באזור (רעש והמולה).

מיכה עמית – עכשיו אני רוצה לייצג את הסניף שלי, אנחנו עמותה, היינו בעבר אחת העמותות הגדולות בארץ, אחת מ 3 הגדולות, לנו יש את המקרה שמיוחס תיאר, 2 קנטרי קלאבים שמפעילים ברידג' ב 5 ש פחות מה שאצלך (☺). ירדנו בלמעלה ממחצית ואנחנו לא יכולים כלום לעשות. הכל שם בחינם, קורסים, תחרויות. חברים שלנו שהצלחנו להחזיק, במקום 3 פעמים בשבוע, מגיעים פעם בשבוע. ולא משנה להם ששם זה לא ברידג' באמת. הם אומרים פעמיים בשבוע נשחק שם בשביל הכיף ופעם בשבוע אצלך. לצערי, אנחנו אוכלים את הרזרבות שלנו וכנראה שאם זה ימשך כך עוד שנה שנתיים שלוש נצטרך לסגור, חבל כי זה היה באמת סניף מפואר. אי אפשר להתחרות עם מחיר 0.

גל – למה הם מקבלים תכנת חישוב תוצאות? **מיכה** - הם לא מקבלים תכנת חישוב תוצאות. הם לא שייכים להתאגדות. (* רעש והמולה, יש אי הבנה בין בעלי המועדונים מתי קנטרי מועדון ומתי לא, מובהר שרק קנטרי ראשון וחולון הם סניפי ההתאגדות, יתר הפעילויות בקאנטרי שונים לא פועלות במסגרת סניף ולכן גם אין להם תוכנת חישובים).

מיכה – כמו שאמרתי, גם אני לא פועל כל יום בשבוע ויש ימים שפועל יותר ויש פחות, יום א' זה אחד הימים היותר טובים ולכן ברור שמתאים לי יום א' לעשות סימולטנית כי זה מזיק לי רק על יום ב' ולא על שבת. אנחנו יכולים לראות בדיוק מה קורה, כשעושים ביום אחר, למשל בסימולטנית בוקר, פעמיים בשנה עושים סימולטנית בוקר, ב 2 הסימולטניות האלה, יש אצלנו במוצע 30% פחות משתתפים.

מודי – אבל עדיין יש אלפים. **מיכה** – בסדר, זה אומר שאנחנו כהתאגדות, מקבלים 15 אל"ש פחות על כל סימולטנית כזאת, כלומר מי שכן משתתף מסבסד בסכום כזה, כי אם היינו עושים סימולטנית ערב, ההתאגדות הייתה יכולה להרוויח יותר ואולי כתוצאה מזה להוריד את דמי ה....

מיכה – בו נגיד שבשביל לקבל עוד 100 שחקנים לשלם 15 אל"ש, זה לא חוכמה גדולה. אם תעשה ערב במקום בוקר תרוויח יותר. **גל** – אבל השישי בוקר זה בנוסף **מודי** – וזה גם לא אותם אנשים.

גל – אז אולי ה 30% פחות זה בגלל שכבר יש יותר מדי סימולטניות? **מיכה** – גם זה יכול להיות.

מודי – אבל חודש אחרי זה ביום א', עוד פעם יש 3000 משתתפים. תבין השחקנים מתים על הסימולטנית, על התוצאות, קוראים את החוברות לומדים ונהנים.

מינץ – ההשתתפויות זה 1400 ביום ו' בבוקר ו 2200 ביום א' בערב. **אורלי** – הסימולטנית בימי שישי מאוד עוזרת לאנשים שלא יכולים בערבים והם נורא שמחים שיש להם ביום שישי לשחק.

מודי – כלומר את בעד זה? **אורלי** – כן. בוודאי שכן. **ברקוביץ** – גם אני בעד להשאיר את הבוקר.

לזר – הצעה, מה שמיכה אמר, עם הקנטרי, זה לא המקרה של יעקב, זה המקרה של מיכה, אולי לחשוב על כדי להשתתף בתחרויות של ההתאגדות כמו ליגות, כמו אליפויות, לחייב את השחקנים באיזושהי כמות של השתתפות בתחרות מקומית של אירועים של ההתאגדות, כלומר כדי להשתתף בסימולטנית, חייב לשחק X פעמים בסניף. (נשמעים קולות אי הסכמה / לא מעשי וכד').

מינץ – חשוב שלא כל בר בי רב יקבל תחרות סימולטנית אלא בן אדם שהביא משהו בצורת השתתפויות רגילות, לא כל אחד יכול לפתוח ...

מושיקו – לדעתי אנחנו לא מסכימים ואנחנו לא נסכים, כי האינטרסים שלנו גם בתוך עצמנו מנוגדים גם בין אדם פרטי לעמותה, גם אדם פרטי לאדם פרטי, לכן קשה לי לראות איך אנחנו נצא מזה.

אבי טרגן – לכן צריך לדחות את זה ולעשות את הישיבה עם בעלי המועדונים.

מושיקו (פונה ללזר) - אם תשאל את הבעלים של המועדון שליך (גל וקס) הוא הכי ישמח שהמועדון שלך ייסגר. (המולה, אל תדבר בשמו וכו'...)

מודי – ברור לכולם שאין קונצנזוס, יש בעיה וצריכים למצוא פתרונות חלופיים על מנת שהרוב יהיו מרוצים. (אני בעד כולם). אני מניח שהפתרונות שההנהלה הביאה בתקציב הזה, טובים.

איתן לוי – רוצה לתת מילה טובה על הכנת התקציב והתצוגה שלו.

ראובן מציג תקציב 2017

ראשית, פסטיבל 2017 – השנה נקיים את הפסטיבל ביוני כמו שנה שעברה, בהתחלה חששנו שזה ישפיע, אבל ראינו שזה לא משפיע ואנחנו מעבירים אותו להיכל קבוצת שלמה, כ-200 מ"ר ממרכז הירידים. העלויות ירדו בכ-100 אל"ש ומסקירה שעשינו והדרישות שביקשנו, הפסטיבל עומד להיות טוב יותר מבחינת התנאים, המקום, חניה חנם, כרגיל מסובסדת ע"י ההתאגדות, מחירים מפוקחים במזנון.

עמירם – מזכיר את דוח ועדת ביקור מלפני שנתיים שהחניה לא תהיה חנם, זו סובסידיה שמקבלים שחקני המרכז מהפריפריה שמגיעים ברכבת. (נשמעים קולות נגד).

מודי – אנחנו מקבלים 100 חניות חנם לגמרי. הורדנו את מחירי החניה משמעותית, לא מתכוונים להעלות. אם אני משלם 65 ₪, קשה להעלות את זה.

ראובן – לגבי החניה, עלות החניה במרכז הירידים הייתה כ-67 אל"ש רק החניה. לפי חישובים שלנו, השנה נעמוד מתחת ל-50 אל"ש. **מודי** – אנחנו לא מעלים מחירים לשחקנים סתם. **ראובן** - לגבי אותם חברים שיגיעו עם רכבת, או תחבורה ציבורית, נארגן שאטלים, חלק מהסובסידיה יעבור לאותם אנשים שלא מגיעים ברכב פרטיים. חיסכון נוסף כמו שאמרנו הוא בהוצאות המשרד – ע"י הוצאת הנה"ח למיקור חוץ.

רמי בלס – זה הרבה כסף (מתייחס לעלות מנה"ח של 5000 ₪ בחודש).

אוריה – אני רוצה להגיב על זה, נפח העבודה שלנו, זה לא איזה עסק קטן, זה אלפי תנועות ביום, זה עשרות אנשים שמדברים אתנו ואיתה בטלפון במשך שעות וזה פשוט, אפילו הייתי אומרת מעט ואני מקווה שהיא תחזיק מעמד בסכום הזה.

ראובן – העבודה עצומה, ואני חושב שאירית, מנהלת החשבונות נכנסה יפה מאוד לעבודה, למרות שבועיים ראשונים שהיו קצת חריקות.

מודי – ואני מבקש מהחברים לא לצלצל למנהלת החשבונות ולצרוח עליה ולכעוס עליה. אם יש בעיות, גלעד, אוריה, ראובן. היו מקרים, שאנשים התקשרו למנה"ח ושטפו אותה.

אוריה – כשהיא רק נכנסה לעבודה ועוד לא יודעת מי נגד מי. קשה להיכנס למערך ענק שכזה, כל סניף עם ההסכמים שלו.

גלעד – הבעיה עם הסיפור הזה, זה שכשלוקחים מנהלת חשבונות, ואני אומר לכם, נפגשנו איתה, זו ליגה אחרת, ואחרי שבוע שבועיים מתקשרת שהיא רוצה לעזוב את העבודה כי אחד מבעלי הסניפים מתקשר אליה וצעק עליה, אז יש איזושהי בעיה, אז לתשומת לבכם. לא ננקוב בשם כי זה לא מעניין אבל קחו לתשומת לבכם.

ראובן – לגבי השכירות, עמדנו לשלם בשוהם העלאה משמעותית מ 6 ל 14 אל"ש ששם היינו גם מחויבים ארנונה ותחזוקה. פה משלמים כ 7200 ₪ ועוד 800 ₪ עבור המחסן, ואין ארנונה ודמי אחזקה, כלומר רק זה כ 5000 ₪ לחודש חיסכון, הורדנו גם פקידה וההפרש בין מנה"ח שהייתה למה שעכשיו זה כ 60 אל"ש. כלומר חיסכון די משמעותי.

רמי בלס – רגע הערתי בנוגע תחזוקה, אולי טעיתי אבל 20 אל"ש במקום 9 אל"ש.

ראובן – מדובר בסעיף הביטוח ולא תחזוקה, ההתאגדות הייתה מבוטחת בביטוח אצל שחקן ברידג' מוכר וידוע, השנה החלפנו את סוכנות הביטוח עם חיסכון של 2000 ₪ ובנוסף הגדלה של סכום הביטוח לצד ג'. התקציב לוקח בחשבון אפשרות לבצע ביטוח נושאי משרה ולכן רואים גידול בסעיף זה.

גלעד – עם כל האהבה להתאגדות, נראה לי שאין לי מאיפה להביא להם כסף. תבעו שמית. אחרי שתבעו אישית (תביעה של ינון לירן ואודי פרידלנדר תבעו על פרוטוקול והתבטאויות וכד'). תבעו אישית על 200 אל"ש לאחד.

ראובן – סעיף גדול מאוד הוא סגל ונבחרות, הגדלנו את התקציבים לאימוני סניורים ונשים לפי המלצות ועדת סגל קראת אליפות עולם. **דורון** – היה שם עניין של להביא נבחרת זרה, משהו נכון? **מודי** - זאת אפשרות, ועדת סגל תחליט, יתכן שיחולט על סיוע בנסיעה לתחרות בינלאומית חזקה. במקום להזמין נבחרת זרה לארץ. **דורון** – לא מספיק שיתאמנו נגדי? **מודי** – רוצים להעלות את הרמה. **דורון** – זה באמת בזבזני, ואני לא אקח לך גרוש על זה.

מודי - תשמע אותנו מזמינים כל הזמן, ומשתתפים אתנו, אז פעם אחת, זה סכום קטן.

מיכה מרק – אני חושב שבמקרה הזה לא תהיה בסוף נבחרת (שתבוא לארץ) והם ייסעו בסוף לאלופות אירופה הפתוחה ויעזרו להם במימון. **איתן** – העזרה צריכה להיות על חשבון האימון. **מודי** – הטענה של המומחים, שתחרות חזקה של קבוצה, תורמת בהרבה יותר מאשר להתאמן בתוך הארץ, נוסעים לתחרות חזקה, שידועה ככזו לפי דעת המומחים, כאשר זה במקום להתאמן בארץ, זה אחד על חשבון השני, זה לא גם וגם.

מיכה עמית – כן, אבל אם לדייק, זה במקום ה"אין אימון" אם אתה מסתכל שנים קודמות, לא התאמנו בכלל. **מודי** – כי חלק טענו שלא צריכים להתאמן, מה לעשות.

ראובן – יש שינויים בספר החוקים, תהיה נסיעת השתלמות ואנחנו חייבים לתרגם את כל השינויים והדפסת הספר החדש. יכנס לתוקף בספטמבר. גם הנסיעה וגם ההשתלמויות של מנהלי התחרויות ותרגום הספר, מסתכם בכ 30 אל"ש. בסעיף המחשוב – יש קצת עליה בגלל התארכות השימוש באתר ברידג' אי אל וגמר חשבון עם חברת פלקונסופט, שהיינו חייבים לבצע התאמות מבחינת הגדרות שלא היו מראש.

אנחנו מציעים שתעריפי ההרשמה וחידושי החברות יוותרו במחירים הקיימים, רק מבקשים מחברי המועצה לאשר רישום להתאגדות של חברים חדשים שלא היו בעבר, החל מחודש נובמבר כך שתהיה זכאות ל 14 חודש מראש למי שירשם ב 1/11. ההחלטה צריכה להיות גורפת, כדי שלא נצטרך להעלות אותה כל שנה, אלא אם ההחלטה תשתנה בעתיד.

מוטי – לוחות שנה, למה תמיד מחלקים ברגע האחרון, כמעט בסוף דצמבר? למה אי אפשר חודש קודם? **אוריה** – זה קשור לתכנית ספורטיבית, רק ברגע שהתכנית הספורטיבית נסגרת וזה תלוי בהמון דברים, רק אז אפשר לצאת להפקה. **מוטי** – אני לא שולח את כל הפניות של השחקנים אליך **אוריה** – אז תסביר להם שעד שהתכנית הספורטיבית לא נסגרת, לא ניתן להפיק את לוח השנה. בתחילת ינואר כבר לרוב המועדונים היו את לוחות השנה.

ראובן – לגבי התעריפים אלו נותרו על כנם למעט ההצעה לאחד את תעריפי ההשתתפות ל 2.5 ₪ (במקום 2.45 ו 2.6 ₪), פה אנחנו צריכים את חברי המועצה. **מיכה עמית** – זה ממש נגד העקרונות שאמרו קודם. **ראובן** – חלק כן חלק לא, לא הייתה פה הסכמה **גלעד** – הסניפים בקשו את זה בעבר.

ראובן – לגבי סה"כ התקציב אנחנו רואים בהכנסות ירידה די משמעותית מגופים שתומכים בנו, הספורטוטו ומנהל הספורט, נקווה שנתבדה. **רייכמן** – כבר בפועל ההקצבה האחרונה הייתה נמוכה.

אוריה – זה בגלל שהימורי הסוסים יצאו מהתמונה וההכנסות של הטוטו קטנו. **ראובן** – השאיפה שלנו כמו בשנה שעברה לסיים מאוזנים. **אורלי** – לגבי רישום החברים השנתי, נקבע מחיר של 120 ₪, זה מחיר שהוא קבוע, מחייב או שאני יכולה למכור בפחות. בו תירשם אצלי ותשלם 50 ₪ למשל.

רייכמן – בפועל זה קורה, אני יכול להגיד לך. **מודי** – את צריכה להעביר 120 ₪ ומחזירים לך 25 ₪. **אורלי** – השאלה אם אני יכולה להגיד לך מודי בו תירשם אצלי כי אצלי תשלם רק 95 ₪ זה בסדר?

מיכה עמית – הייתה פעם החלטה מפורשת של הגוף הזה שגובים מחיר אחד של 120 כי הייתה מלחמה בין הסניפים ולא רצינו להגביר את התסיסה וחטיפות של שחקנים, בפועל זה קורה וזה לא טוב. ההנחיה היא שאתה גובה ומעביר את ה 120 ואח"כ מקבל חזרה את העמלה.

מודי – את צריכה להעביר 120 להתאגדות ואנחנו מזכים אותך ב 25. אם את רוצה לתת לי אח"כ שאני אבוא לשחק אצלך 2 משחקים חינם, אני לא אוהב את זה, אני נגד זה, אבל מה אני אעשה.

אורלי – השאלה היא הפניה לאנשים. האם אני יכולה להגיד לבן אדם, כולם לוקחים 120 בוא תשלם אצלי 90 ₪, זה בסדר? (קולות אי הסכמה).

דורון – הם לא באים בגלל ה 40 ₪ פחות, הם באים בגללי ובגלל יהודית, בגלל הבן אדם, לא בגלל כסף. **מיכה** – דורון אתה מבלבל בין 2 דברים, היא מדברת על חידוש חברות. **מודי** – אנחנו אסרנו את זה. זה לא תקין, זה לא חברי, אבל את יודעת, כמו שאמר מושיקו, שכל אחד יש לו אינטרס אחר ויש ניגודי אינטרסים. אי אפשר בתחרות שיש במשק, לעשות כאלו דברים אבל אנשים עושים, נקווה שלא עושים. **איתן** – אי אפשר למנוע את זה, **מודי** – אני חושב שהבן אדם הזה שהולך לסניף אחר בגלל 30 ₪ בשנה אז לא רוצה אותו בסניף. **דורון** – צודק, שילך.

מיכה עמית – לגבי דמי חבר, רוצה לחרוג ממנהגי ולדבר דווקא על דברים קטנים ומעצבנים, אחד התעריפים זה תעריף 0 ליקיר התאגדות שמוגדר כמי שהיה חבר 20 שנה והוא בן 80 לפחות. את דמי החבר הוא כבר לא משלם. אני בעד זה אבל אני נגד השינוי שהיה לאחרונה שהוסיפו את המילה "ברצף" ואני חושב שזה לא הוגן. **מינץ** – תמיד היה ברצף וגם אם זה לא היה כתוב, תמיד דרוש ברצף. **גלעד** – בחיים לא, תמיד זה היה ברצף. **מיכה עמית** – עובדה שעשו תרגילים כמו שסיפר אילן לא מזמן שאם מישהו לא היה שנה שנתיים וחזר, אז היו לו 2 אפשרויות, או להתעלם ולהתחיל לספור מחדש מרגע שחזר, או לפדות בחצי מחיר, ואז יש לו רצף זכויות. **מודי** – זה היה? **אוריה** – אולי היה מקרה בודד, צריך לשאול את אילן, אני לא מכירה את זה כמשהו שנהוג. **מיכה** – היה מישהו שנסע לשבתון לאיזה שנה, ועכשיו כבר הגיע לגיל 80, הייתה פעם הצעה אפילו ל 15 שנה של גלעד, אבל לא משנה, הוא 22 שנה היה חבר בהתאגדות, שנה אחת לא היה, ב 2005 בגלל שהיה בשבתון, ואז המדיניות של אותה הנהלה, הייתה לא נורא, **מודי** – אני רוצה לומר לך, שבניגוד אליך מיכה, אני הייתי מבטל את כל העניין, כי כבר הגענו ל 400 אנשים וככל שעובר הזמן זה יהיה 500 ו 600 וגם חושב שאדם שמשחק כל כך הרבה שנים ברידג', אז ה 120 ₪ להגיד בגלל שהוא בן 80, זה נראה לי...אני בעד לבטל אבל אני לא בהנהלה. **מוטי** – אני מבקש לדחות את זה אחרי ספטמבר, שאז אהיה בן 80 ☺ **גלעד** – אבל בספטמבר אין לך מועדון ☺

עמירם – בוא נתחיל ממשו פשוט יותר, למה בן זוג של יקיר משלם 60 ₪ ולא 120 ₪. חצי מחיר, זה הכי קל לבטל. **מודי** – אני מבקש מההנהלה לדון בנשוא זה. **גלעד** – דנו...מה אתם רוצים לבטל את זה לגמרי? בן אדם בן 80 שיחק 20 שנה ברצף, בא לי לשם מהכיס שלי עליו, שזיכה למצוות ולבריאות, אולי זו טעות שלי אבל למה שלא ניתן לו צ'ופר. **מיכה** – בן זוג של יקיר משלם 60 ₪, בן זוג של נכה משלם 70 ₪ אני בעד שיהיו רק 2 תעריפים מלא וחצי. (המולה ורעש הצעות שונות). **מודי** – הרוב אומר להשאיר את היקירים, אבל נדון בנושא תעריף בן הזוג.

דורית – לגבי הספורטוטו, הירידה של ה 90 אל"ש ההקצבה היא לפי חלוקת ועדת לובצקי, לא צריך להיות הבדל משמעותי בין השנים. **מודי** – הלכנו ללובצקי ולכל הועדות ושכנענו אותם שמגיע לנו. **דורית** – יש הקצבה שהיא X מסויים שמתחלקת אופן יחסי וזה אמור להיות במשך כמה שנים רצוף ולא צריך להיות הבדל משמעותי בין שנה קודמת לשנה. **ראובן** – זה היה רצוף עד סוף שנה שעברה.

מודי – מה שקרה השנה, שבגלל יציאת הימורי הסוסים הטוטו מוריד את ההקצבות לאיגודי הספורט ובגלל זה בתקציב הכנסנו פחות. אם החוק לא יעבור בגלל הסוסים ומכונות מזל והימורים, זה הרי המדינה מחליטה לא אנחנו, אז ההקצבות יהיו פחות. **דורית** – אני רוצה להציע זה לקבל את הסעיף הזה, והקצבות נוספות, מעבר, יחולקו למועדונים. **מודי** –אסור. **דורית** – אם יש עודף תקציב מותר לכם? **גלעד** - לא, חד משמעי לא. **דורית** –אתה עמותה ללא כוונת רווח אז מותר לך.

גלעד – אבל את רוצה שאחלק את זה לסניף פרטי.

לגבי הספורטוטו, עם עזרה מידידים, הייתה פגישה עם ר' המטה של גב' מירי רגב, מיכה מרק עזר לדחוף, אנחנו מגישים מכתב להשוות את התקציבים מול השחמט. השחמט מקבל סכום הרבה יותר גבוה מאיתנו. לגבי שינויי התקנון נעשה ישיבה מיוחדת, אחרי שנשב עם ועדת ביקורת ואחרי שנתייעץ עם היועץ המשפטי, צריכים לראות מה קורה עם התקנון מול מה שקורה עם העמותה והשינוי במבנה שלה, יש בעיה שצריך לפתור אותה שכולם יהיו מרוצים ואחרי זה נציג שינויים לאישור.

היו לנו פגישות לפני שנה, קיבלנו הצעה אחת להעלות ל 300 שו דמי חבר, אמרו לא תהיה בעיה, חברים ירשמו להתאגדות. הייתה הצעה להעלות את כל ההשתתפות בפסטיבל ולגרוע את החניה, היו הצעות שהעיקרון שלהם היה לקחת את 6500 חברי העמותה ולגלגל את הכל אליהם.

אני לפחות פה בהתנדבות אוהב את הברידג', זה לא מה שאני הולך לעשות, יש בחירות ביולי אפשר להחליף אותי. הכיוון לעזור למועדונים, לשחקנים ולהתאגדות להתפתח, זה הכיוון ואין שום בעיה עם הזרמת כספים. אגב, בנושא כספים אני רוצה להגיד שמודי יקירנו חגג יום הולדת וחברים הביאו לו מתנות ומודי החליט לתרום את המתנות לטובת קידום שחקנים צעירים. כ 5000 שו תרומה לטובת סבסוד.

מודי –אנחנו ביקשנו שאנשים יביאו כסף ואותו תרמנו לטובת סבסוד צעירים.

גלעד - מאוד לא אהבתי את המכתב האחרון שהגיע, את הניסוח, מי שידוע הטלפון שלי תמיד זמין, אפשר להיפגש איתי, המכתב האחרון מנוסח "אם לא יאושרו התמורות הבאות" מה זה תמורות? מה זו המילה הזו בכלל? לא יאושרו התמורות, לא יאושר התקציב. חבר'ה הכסף הוא כסף ציבורי, חד משמעית, לא משנה מי ישב פה. אין פה עניין של תמורות.

פנינו ליועץ המשפטי, וביקשנו לקבל חו"ד על התמורות. אז קיבלנו 2 חו"ד.

הצגת חוות דעת משפטיות שניתנו על ידי היועץ המשפטי להתאגדות

חו"ד ראשונה - גביית מחיר אחד להשתתפות בתחרות סימולטנית

מקריא את חו"ד, תישלח לחברי המועצה. שורה תחתונה – "לא ניתן לקבוע או אף להמליץ על תשלום אחד להשתתפות בתחרות סימולטנית". **יעקב מיוחס** – ואם זה ינוסח למחיר מינימלי? **גלעד** – אתה עובר על חוק ההגבלים אבל אפשר לשאול, לא שאלנו את זה, אפשר לשאול. אנחנו באופן עקרוני לא עוברים על החוק. מה שאני חושב, קודם כל כדי לדעת אם יש לזה בשר, נבדוק, אם יגיד אפשר, נקבל החלטה כולנו, יגיד אי אפשר, אי אפשר לעבור על החוק.

חוו"ד שנייה - זה בקשה להפחתת דמי השתתפות בתחרויות מקומיות

חוו"ד היא על בסיס המכתב שקיבלנו מהסניפים, לא נגענו, כדי לדעת אם בכלל אפשר לעשות את זה. (מקריא את חוו"ד). שורה תחתונה – "סעיף 3 לתקנון - ההתאגדות היא גוף ציבורי שלא לשם הפקת רווחים או חלוקתם לחבריה...סעיף 8 לתקנון – יהיו הסניפים ותת הסניפים עצמאים לחלוטין בניהול ענייניהם הכספיים, הארגוניים... לטעמנו החלטה של ההתאגדות להפחתת דמי ההשתתפות המועברים ע"י המועדונים גורמת בפועל לסיוע להשאת רווחיו של גוף מסחרי פרטי ומערערת את יסודות ההתאגדות כעמותה ללא כוונת רווח, בפרט כאשר אין בתקנון ההתאגדות סעיף המתיר לה לעשות כן...נקיטה בפעולה זו עשויה להיתפס כליקוי שעלול להביא להתערבות של הרגולטור עד כדי ביצוע חקירות עומק, מינויו של חשב מלווה ואולי אף להביא בסופו של הליך לפירוקה של העמותה. לפיכך לטעמנו לא ניתן להפחית דמי השתתפות באמצעות סיוע לסניפים עצמם, ניתן לשקול הפחתה של דמי ההשתתפות של החברים עצמם."

יעקב מיוחס – בשביל להעלות את זה לא צריך חוו"ד משפטית? **גלעד** – אנחנו לא מעלים – אנחנו מיישרים כדי שאתם לא תעשו עבירות מס, זה מה שלנגי ביקש. **מוטי פז** – דמי חבר היו 180 ₪ והורידו ל 120 ₪, זה לא יצא חוו"ד? **מינץ** – לא יתכן שחוו"ד זו נכונה, אני יכול להביא חוו"ד הפוכה. אין בזה היגיון. **מודי** – ברגע שזה משיא רווחים עבורך אסור לעשות את זה. אם אשר אקסלרוד שהוא היועץ המשפטי של ההתאגדות לא מבין כלום אז בסדר. **מינץ** – לא אמרתי שלא מבין כלום אמרתי שבעניין הזה החוו"ד לא נשמעת הגיונית אפילו. ואני מוכן לקחת את חוו"ד, חבל שלא קיבלתי אותה קודם (**גלעד** – קיבלנו אותה רק לפני כמה ימים), ולהביא חוו"ד נגדית. **מודי** – יש לנו יועץ משפטי, שההנהלה פנתה אליו, והזלזול שלכם בו קצת מפתיע אותי. **מינץ** – כל דבר אתה מקבל בנימה אישית **מודי** - אני אישית? זה אשר. **מינץ** – אני לא מזלזל בו וכבודו במקומו מנוח, אני רק אומר שזה נשמע כל כך לא הגיוני אני מוכן להתחייב שאני מביא חוו"ד הפוכה.

גלעד – לי חוו"ד נשמעת הגיונית. אולי יש חוו"ד נגדית אבל היגיון יש בה. מה שיפה בעורכי דין ואני גם אחד כזה, שהם האנשים שמטרתם להערכתי לפחות לשמור על החוק, הם צריכים למצוא איך להביא אותו לידי ביטוי. יש בזה הרבה היגיון כי פעם כשכולם היו עמותות, והיינו מורידים, הכל היה חוזר לחברים כי הכסף הזה שייך לחברים, זה המצב. מה שקרה, שהמועדונים הפרטיים שהיו עמותות והיו צינור להעביר את הכסף כדי שיהיה נוח, והיום הם מועדונים פרטיים, אז הם מרגישים שהכסף יוצא מהכיס אבל הכסף הוא לא שלהם. יש 6500 חברי התאגדות, כשאתה בא עכשיו ואני אמרתי לך את זה בישיבה, שאלתי אתכם (אותך ואת ישראל) שאלה פשוטה – אמרתי לכם, אתם מועדונים פרטיים אמרתם לי כן, אמרתי אתם עושים את המקסימום כדי להרוויח, אמרתם לי כן. ואמרתי לכם ואם המיסים ירדו בשקל, תעשו את אותן פעולות? אמרתם כן, אמרתי, אז אתם רוצים בעצם שנכתוב לכם צ'ק; או נוריד מהצ'ק המקורי ולכן הכסף הזה לא מגיע לחברים. זה לא שאמרת בוא נוריד ב 2 ₪ והמחיר לחבר התאגדות בסניף יהיה 38 ולכן חוו"ד הזו לי לפחות נשמעת הגיונית.

מינץ – כל דבר אפשר לפרש איך שרוצים. **גלעד** – אני חזרתי על המילים שלכם. למה אתה צועק?

מינץ – קולי רם מזה שנים, **גלעד** – אז הגיע הזמן לעבוד על זה. **מינץ** – לא ממך אני אתחנך. את מה שנאמר אתה פרשת בצורה שנוחה לך, מה שקרה זה שהגידול בהוצאות הקבועות של הסניפים גרם לכך שמתח הרווחים ירד למינימום אנחנו על הסף ולכן נוצרה הפניה. נכון זה לא לגלגל על ה...זה, אני מודה ומתוודה, אני לא מתכחש ולא מנסה לעמוד מאחורי האמת.

ורד מינץ – לא אבל סליחה, אני קוטעת אותו עכשיו, אפשר כן לגלגל את זה על השחקן עצמו, מכיוון שמתח הרווח המתחים הולך וקטן, צריך להעלות את המחיר, אז במקום להעלות את המחיר, נוריד מדמי ההשתתפויות נשאיר לשחקן הפשוט את המחיר כמו שהוא ולא נעלה את המחיר.

יעקב מינץ – לא מעט סניפים אומרים שאין להם ברירה אלא להעלות.

גלעד – מה שאנחנו מציעים בתקציב הזה, המטרה היא לא לשמור את הכסף להתאגדות אלא להחזיר את הכסף לשחקנים דרך המועדונים שהמועדונים יקבלו את הכסף לכיס כדי לקדם את הברידיג' לשחקנים. **ורד** – אז למה שומרים את כל הרזרבות בצד ולא נוגעים בהם? **מודי** – אסור לגעת בהם.

גלעד - הרזרבות נועדו בזמנו לקרן לבניין ואני רוצה להגיד לכם שאת הרזרבה אפשר לחלק, לא לכם בעלי הסניפים, אבל אפשר לחלק 2.2 מיליון, לחברי ההתאגדות. מה שכן אולי נצטרך את זה, כי הבנו שיש דיבורים על הקמת התאגדות נפרדת, אם תוכנה ועם הכל, אז טוב שיש רזרבה ליום הדין שמתקרב ובא. אגב אני מאחל מאוד בהצלחה למי שאמר שינהל את זה.

מודי – קיבלנו הודעות שאנשים רוצים לפרוש מההתאגדות ולעשות התאגדות משלהם

גלעד – שזה בסדר, הכל לגיטימי, אבל טוב שיש רזרבה, מה שאני מציע, בואו נעשה דברים שיכניסו כסף לסניפים פשוט לא בצורה הזו אלא בצורה אחרת, לדוגמה – מחדשים ציוד, לקחת 5% מדמי ההשתתפות לתת ציוד למועדונים, שההתאגדות תשיג מחיר דרופ, ונקנה לכם איזה ציוד שאתם רוצים ולא תשלמו עליו לטובת השחקנים.

דורון ידלין – זה נקודתי וגמד לעומת...

גלעד – לסימולטנית, לעניות דעתי, אם אומרים בואו נוסף עוד תחרות סימולטנית ונוריד את המס, אז אתה כאילו מראה שהסניפים נהנים מהקלה במיסים, השחקנים נהנים מתחרות נוספת ואז אתה יכול אולי לאשר את זה. **ראובן** – אבל אז אתה מעלה את ההוצאות שלך בעוד 12 אל"ש.

גלעד – צריך לבדוק. אבל זה מה שצריך לעשות. **מינץ** – גם את ההוצאות של ה 12 אל"ש אפשר להקטין.

גלעד - אם לא מאשרים תקציב וזה בסדר לא לאשר, **דורון ידלין** – אבל יש כל כך הרבה חילוקי דעות איך אפשר לאשר? **גלעד** – אתה חייב מסגרת תקציב אתן לך דוגמא, נבחרת נשים רוצה להתאמן, נבחרת סניורים, אנחנו כרגע לא יכולים, אנחנו לא יודעים לפי מה לעבוד. יש פרויקטים... **מינץ** – אז למה זה חיכה ל 10/2 ? **אוריה**- דחינו לבקשת חיפה כרמל. **גדי** – אבל בינתיים יש רזרבה משנה שעברה ל 3 חודשים. **אוריה** – אין רזרבה, היה שיפוף. **גלעד** – תקציב שלא מאושר, חוץ מזה שזה עושה בעיות מול המוסדות, ממשיכים לעבוד לפי 1/12 מהשנה שעברה, אבל אי אפשר לתכנן קדימה,

אם רוצים להוציא פרויקט קדימה, אי אפשר. (מועלית הצעה לדחות את אישור התקציב לאחר קיום דיונים),

גלעד – אבל היו דיונים שנה שעברה, אנחנו לא אשמים שההצעות היחידות ששמענו זה להעלות את דמי החבר ל 300 ₪ ולהעלות את המחיר בפסטיבל לשחקנים ל 120 ₪ כרטיס.

גל – אולי אם אתם לא מתגמשים בהורדת דמי ההשתתפות, אם בעלי המועדונים יקבלו את הכסף מהסימולטנית יכול להיות שזה ירגיע וכן נוכל להעביר את התקציב. נפחית את המיסים מ 20 ל 10 ואם הכסף שחסר עכשיו יכול להיות מגולם בדמי חבר שיעלו מ 120 ל 130. **גלעד** – למה תמיד לדפוק את הלקוח? **מינץ** – לא נפתור את הוויכוחים האלה פה. השאלה היא בסיסית כן תקציב או לא תקציב. **ראובן** – אפשר לאשר ולעשות תיקונים.

גלעד – אפשר גם לא לאשר, אבל קחו בחשבון שפתאום יבואו אליכם שחקנים שזה נוגע בהם, ותצטרכו לספק הסברים. חבל שנטלי סעדה הלכה אבל אני מאוד מצפה שמחר יהיה טלפון והיא תקבל הסברים למה הם לא יכולים לנסוע....לא לאשר זה הכי קל, להיות באופוזיציה, אלא אם אתה בזוי' הרצוג, זה גם קל. **מינץ** – אי אפשר להעמיד אולטימטום כי אתה עושה את זה בפברואר אם היית עושה בנובמבר או דצמבר... **גלעד** – קודם כל ביקשו לדחות, שנית, להגיד לי שמכתב שאתה חתום עליו, "אם לא יאושרו התמורות הנ"ל לא יאושר התקציב", את המילה אולטימטום, זה פשוט ביזיון, אז אתה אל תצביע, אנחנו נעשה הצבעה שמית ואתה לא תצביע, אבל אני רוצה, היות והשקענו בזה זמן שהוא "לא יקר לך ולא יקר לי", אני רוצה לסקור מה הצענו, רוצה להציע הצעה משלי, תדחו אותה, אני באמת לא נעלב, הכל בסדר, אני יכול היום לפרוש ולהרגיש שעשיתי מספיק בשביל ההתאגדות, ביחד עם ההנהלה המופלאה הזאת ולא לאשר. וכדי להציע תקציב חלופי, פעם הבאה עם רעיונות ובים שלשם שינוי נקבל מכם רעיונות שלא אומרים רק "תוריד את הכסף, תנו לי צ'ק" אז אפשר יהיה להתקדם. **אורלי** – תשמעו מה יש להגיד **גלעד** – שמענו! יש לי פה רשימת נוכחות, ברוך השם היית בישיבה. **מינץ** – מוטי ביקש לקיים פגישה **גלעד** - סליחה מינץ שאני מתחתן, סליחה שאני לא עובד אצלך כל יום שישי. שנה אני נפגש אתכם, לא אמרתם רעיון אחד פרודוקטיבי. עכשיו אני מבקש להציג את התקציב, תצביעו נגד זה בסדר, אני אישית לא נעלב.

מוטי פז – לגבי חו"ד המשפטית, רוצה להזכיר נשכחות. דמי חבר שנתי עמדו על 180 הורידו ל 120. השתתפות בסימולטנית היו 24 ₪ הורידו ל 20. אם זכרוני אינו מטעה אותי, השתתפות בתחרויות היה 4 ₪ והורידו ל 2.5. (ויכוח).

גלעד – ההבדל זה שדמי חבר זה לא רלוונטי כי הסניף עדיין קיבל את הנתח שלו. ההבדל הקטן אבל הענק שפעם כולם היו עמותות. ב 10 שנים האחרונות למעט סימולטנית לא הורידו מיסים.

מינץ – הורידו דמי סימולטנית **גלעד** – סימולטנית כן, אבל לא מקומיות. נעשה את זה בקצרה, כי אני מבין לאן הרוח נושבת אבל בכל זאת אנשים התאמצו פה, אז ככה:

גלעד סוקר את הצעת התקציב לשנת 2017

סעיף קידום הברידג' – אנחנו מציעים פרויקטים במיליון ₪, רבע מהתקציב הולך רק לקידום הברידג'. ברידג' לכולם במקום מבט לעתיד, למועדון יש 1600 ₪ יכול לפדות בכמה דרכים, תסתכלו שזה גם לשחקנים וגם כסף למועדון, או שעושה קורס ויכול לתמחר בכמה שרוצה, אבל במקום שיעור אחד חשיפה, לעשות 2 שיעורי חשיפה. המועדון מקבל 800 ₪.

גדי – איך הפורמולה הולכת, אם יש למועדון 100 שולחנות בשבוע ומועדון שני 10 שולחנות בשבוע, זה אותה פורמולה? **גלעד** – כן, כי מסבסדים את המורה.

אופציה שניה, **שני מפגשי חשיפה**, כל מועדון לא יודע כמה אנשים יש לו לקורסים, אז עושה מפגש חשיפה, תביאו את כל החברים שלכם, אפשר לעשות 2 בשנה, כל מועדון מקבל את עלות המורה 400 ₪ ואז אפשר לעשות, סה"כ נקי 1600 ₪, אין בירוקרטיה, למלא עמוד מסכן וזהו. (קורס אחד עם 2 שיעורי חינוך להתרשמות + 2 שיעורי חשיפה בודדים סה"כ 1600 ₪).

פרויקט קופצים למים – המטרה שלנו ושל המועדון, לשלב שחקנים בתחרויות. הם נרשמים שנה ראשונה ולא מגיעים. אמרנו ששחקן בשנת חברותו הראשונה בהתאגדות, יקבל 3 תחרויות בחינם כלומר ההתאגדות חזיר עד 40 ₪ לתחרות (3 קופונים סה"כ עד 120 ₪ לשחקן) ובתנאי ששיחק במועדון שהוא רשום. לוקח את השחקן, מוותר על כל הנתח של ההתאגדות, שם לכם אותו במועדון. **דורון ידלין** – מינורי, מינורי. **גלעד** – מינורי לדעתך, לדעתי לא.

מחדשים ציוד מדמי ההשתתפות, דיברנו, **עולים לדיגיטל** – אנחנו רוצים לקחת איש יחסי ציבור, לא גלעד עדין, מישהו שמתמחה בפייסבוק, משרד פרסום, פעם ראשונה, קופה לכל מועדון, רוצים לפתוח קורס, מרימים טלפון לרכז, אפשר להשיג מחירים נוחים כי באים כולם יחד, אומרים אני פותחת קורס מתחילים בר"ג, יושבים מאפיינים, קהל יעד וכד', למועדון זה לא עולה כלום כי זה הכל מסובסד מסעיף הפרסום בהתאגדות ואותו בן אדם יוצר לכם מודעה, מקדם ומפעיל אותה, בנוסף יהיו צעדי פרסום של הברידג' עצמו ממש לעשות קמפיינים אחרים, לא ברדיו, אלא אחרים שנראים לנו יותר אפקטיביים, כדי לעשות BAZZ.

הכה את המומחה – לחברי ההתאגדות, אנחנו רוצים שכל מועדון יוכל להזמין לעצמו מומחה מתוך איזו רשימה, ההתאגדות תשלם את שכר המומחה ויכול לעשות לחברי ההתאגדות הרצאת מומחים במועדון שתסתובב, זה לטובת החברים וגם לטובת המועדון, אפשר להביא אנשים ולחשוף.

מודי – כמה כסף חוזר לסניפים? **גלעד** – זה מיליון שקל בסעיף קידום הברידג'.. **מינץ** – 245 אל"ש. **גלעד** – טוב, שזה כבר חצי מה 600 אל"ש שרצית.

ורד מינץ – אתם נותנים מתנה ואומרים לנו מה לקנות. אמרת לי יש לך X, אני נותן לך מתנה 200 ₪ ואת חייבת ללכת לקנות כאן וכאן וכאן. אחרת לא תקבלי אותם. אדם שמבין את נשמע, זה מה שהצגת. **מיכה עמית** – ונניח שכן, אז מה? **מודי** – אבל אסור לנו לתת לך כסף (**מישהו**) אל תתן כסף אבל גם

אל תיקח כסף. **מודי** – אתה לא מבין שאני לא לוקח ממך, **ורד מינץ** – אל תיתן לי כלום, תוריד לי את המיסוי ואני אעשה עם הכסף שלי מה שאני רוצה. **גלעד** – המיסוי הוא לא שלך.

יעקב מינץ – אבל אנחנו חושבים שאנחנו יותר חכמים, וחושבים שיכולים לעשות עם הכסף הזה שימושים יותר נכונים, ואנחנו לא אוהבים שיגידו לנו מה לעשות. (המולה)

גלעד – נקודת המוצא שאתם לא מבינים היא שהכסף הוא לא של הסניפים. אפשר להציע רעיונות יותר טובים למימוש הכסף.

ורד – אתה מציג את זה בכל דרך מאוד אישי, לי זה לא נעים ההתכסחות שלך עם יעקב, מהצד זה נשמע קטסטרופה, הם לוקחים למישורים אישיים. **גלעד** – לא נכון, לא לוקח את זה אישי. **ורד** - אני חושבת שזה טעות לנהל את זה כך, אם יש להם משהו אישי שלא יעשו את זה בפורום כזה. כל הזמן בעמדת התגוננות אחד מול השני וזה לא צודק, אני חושבת שצד אחד ישמע את הצד השני, לדחות את הכל לשמוע כל אחד מה יש לו להגיד ולנסות להגיע לעמק השווה.

מינץ – צריך לדחות את העניין. **דורון ידלין** – האם אתה כבר מוכן עם משהו שאתה רוצה להראות?

מינץ – כן, בהחלט יש נייר מוכן. **אבי טרגן** – אפשר שוב להגיע למה שהציע מוטי, הנהלה, בעלי מועדונים שבו, אל תעמידו אותנו במצב הלא נוח הזה, אני מבין, אבל שבו, תסכמו **גלעד** – אבל סיכמו משהו, טרגן אני מבין שכל אחד בא לפה, **טרגן** – כולם פה נעולים **גלעד** – אני ממש לא נעול, מי שהשקיע פה שנה, זה אני וחברי הנהלה, חלקם לפחות. אני לא משקר, אומר לך מה שחושב בפניך. **טרגן** - אם אתם רוצים להעלות את זה להצבעה אני קם והולך. לא אשתתף בהצבעה כזו. אני אישית לא רוצה, אני אומר דבר פשוט, שבו עם בעלי המועדונים, המסגרת מוסכמת? אבל פה יושבים כל מיני נציגים וגם ביניהם לבין עצמם יש חילוקי דעות ולכן צריך לשבת במסגרת יותר מצומצמת.

מאיה - אבל הם (הפרטיים) לא יכולים לקבל החלטה בשביל כל המועדונים בארץ. **טרגן** – אבל אז יתכן שתהיה הסכמה שמקובלת על רוב האנשים ואפשר יהיה לגבש הצעה. **מודי** – חייבים לאשר או לא לאשר את התקציב. (המולה) **מודי** – נצא להפסקה של 5 ד' לפני ההצבעה.

חוזרים מהפסקה

מודי - מעמיד להצבעה את התקציב – הצבעה שמית

ורד – אף אחד לא רוצה להצביע נגד תקציב וגם אף אחד לא רוצה להתקפל. **מודי** – אי אפשר

גלעד – לדעתי אי אפשר לא להצביע על תקציב, בלי קשר עם אושר או לא. בכל מקרה נתאם פגישה תוך חודש נוציא זימון לכל בעלי המועדונים, על בסיס מה שדיברנו. כשתיגמר הישיבה נעשה עוד אחת תוך חודש. תעשו מה שאתם צריכים תבואו עם רעיונות מה צריך, יתכן שכל הפרויקטים לא מעניינים ואפשר לעשות אחרים. אם באים נעולים עם דמי השתתפות, יש בעיה, כל רעיון אחר אנחנו פתוחים. הכסף נועד למימוש בסניפים. בלי קשר לאישור התקציב יהיו 2 פגישות בחודש הקרוב. אם התקציב לא מאושר, לא בקטע של איום זאת עובדה, אנחנו מתקדמים על בסיס 1/12 מהתקציב של שנה שעברה, יש לזה משמעויות.

מודי – מעלה לאישור תקציב מתוך התחייבות שתוך חודש יהיו 2 מפגשים ואם יהיה צורך בתיקונים אלו יתוקנו במועצה הקרובה.

סניף	בעד	נגד	נמנע
9 רמה"ש		2	
13 – בית הלוחם	1		
17 – כיכר המדינה		2	
22 - חיפה כרמל	2		
23 – קריות	1		
31 – ברידג'פוינט פולג		1	
32 – כפר סבא	1		
33 – רמת גן		2	
37 – אביבים		3	1
38 – מושבות שמריהו		2	
40 – מרום נוה	1		
50 – מרכז הברידג'		2	
56 – ויצו פ"ת		1	
60 – ק. אונו סביון	1		
62 – ראשון לציון	1		
68 – ערד	1		
71 – באר שבע	1		
73 – רחובות		1	
75 – אשדוד	1		
79 – נס ציונה		1	1
80 מודיעין (הלך)			
81 – קיבוצי צפון			
סה"כ	11	17	2

11 בעד, 17 נגד, 2 נמנעים. התקציב לא אושר.

מודי - ההנהלה תתכנס לראות מה עושים, אין תקציב, כל הפעילויות מבוטלות כרגע.

יו"ר המועצה נעל את הישיבה בשעה 13:30

נכחות צירים במועצה					
מס' סניף	שם הסניף	זכאות	שמות הנציגים	נכחו	
7	ראש העין	1	יוסי גל		
8	חולון	1	רועי טושר		
9	רמת השרון	2	יעקב מינץ	+	
				ורד מינץ	+
				יובל בן דוד	
13	הלוחם אפקה	1	רמי בלס	+	
17	ככר המדינה	2	אפרים בריפמן	+	
				ינוש קסיוונזק	+
18	קאנטרי רעננה	1	מירי וישניצקי		
20	לב הצפון	1	גדי קליין		
22	חיפה כרמל	3	אריה ברקוביץ	+	
				משה מנור	+
23	קריות	2	מיכה עמית	+	
				דוד אמבר	
24	טבעון	1	יורם שניידר		
25	נהריה	1	רעיה גרינשטיין		
27	הרץ חיפה	1	ראובן הרץ		
28	רקפת טבעון	1	עמירה בן מרדכי		
29	השרון	2	רותי ליברמן		
				רון פכטמן	
31	ברידג' פוינט פולג	1	אורית מורן	+	
32	כפר סבא	1	יוסי רייכמן	+	
33	רמת גן	הסכם 1+1 עודפים	אורלי ריזנברג	+	
				גד ארנון	+
35	הדר כפר סבא	1	גדעון וגנר		
37		4	נטלי סעדה	+	
				אפרת אורן	+
				אבי טרגן	+
				אפרת לרון	+
38	מושבות שמריהו	2	דורון ידלין	+	
				קופלוביץ דולי	+
40	מרום נוה	1	מיכאל גלעדי	+	
41	ירושלים	2	איזבלה פוקס		
				עירית ניימן	
50	מרכז הברידג' י"ם	2	מגי זייטמן	+	
				יונה מזרה	+
53	קדימה חדרה	1	חורחה שרו		
55	זכרון יעקב	1	אפי וינשטוק		
56	ויצו פ"ת	1	פרידלנדר יהודית	+	
60	קרית אנו	1	מודי קניגסברג	+	
62	ראשון לציון	1	ראובן בשביץ	+	
63	מ.ס. ראשל"צ	1	אין נציג		
64	מכבי ראשון	1	חליו אליהו		
68	ערד	1	אהרון מירום	+	
69	הגנה רעננה	1	אריק אורלב		
71	באר שבע	1	מאיה סוביק	+	
73	רחובות	2	מאיר ברקמן		
				אלון לזר	+
75	אשדוד	1	גלעד אופיר		
78	וקס רחובות	1	יעקב וקס		

נכחו	שמות הנציגים	זכאות	שם הסניף	מס' סניף
+	יעקב מיוחס	2	נס ציונה	79
+	מושיקו מיוחס			
+	גל וקס	1	מודיעין	80
	אבי ממן	1	קיבוצי דרום	82
30		54	סה"כ	