

פרוטוקול ישיבת מועצה מספר 01-2022

באמצעות זום	הישיבה נערכה
14/1/22 שעה: 09:10	ביום:
ראובן בשביץ (יו"ר), גלעד אופיר (גזבר), אבי בלו (קפטן ספורטיבי), רעיה גרינשטיין (חברת הנהלה), עירית ניימן (חברת הנהלה), חן שגב (חבר הנהלה)	ועד העמותה:
מודי קניגסברג (נשיא), מיכה עמית (ס. נשיא)	נשיאות:
בהתאם לרשימה בסוף הפרוטוקול	צירים:
אוריה מאיר (מנכ"ל), אסף עמית (רמ"ד ספורט)	משרד:
ארז נחום (יו"ר ועדת ביקורת)	אורחים:
אוריה מאיר.	רושם הפרוטוקול:

על סדר היום:
1. בחירת יו"ר לישיבה, מזכיר/ה ואישור הצירים
2. דיון והצבעה על הצעת התקציב לשנת 2022
3. דיון במעמד סניפים
4. שונות

הפרוטוקול אושר ביום:	_____
חתימת חבר ועד 1:	_____
חתימת חבר ועד 2:	_____

1. בחירת יו"ר, מזכיר/ה ואישור רשימת הצירים.

09:10 – מודי קניגסברג נבחר ליו"ר הישיבה, אוריה מאיר נבחרה למזכירת הישיבה והצירים אושרו (פירוט בסוף המסמך).

2. דיון והצבעה על התקציב לשנת 2022

ראובן בשביץ (יו"ר) –

סקירת 2021 - סיימנו את 2021, שהייתה קשה מאוד אך גם מבורכת. בשלב מסוים עם הקורונה עברנו לפעילות היברידיית ולאחר חודשיים, ביוני 2021, בוצע מעבר מלא של ההתאגדות לפעילות פרונטלית בלבד. סה"כ נעשתה עבודה גדולה מאוד ומבורכת, בייחוד של אוריה וועדת נק' אמן. היום נותרו 4 סניפים שפועלים רק באונליין, יתר הסניפים, מרביתם עברו לפעילות פרונטלית, וחלקם מפעילים פעילות משולבת.

התקציב ל-2021 נשען על הנחות מסוימות אבל הושפע ממספר גורמים שגרמו לעודף במקום גירעון ובעיקר - חזרה מוקדמת יותר של הסניפים לפעילות פרונטלית וביטול פעילויות בינלאומיות. את יתרת הזכות נבקש לייעד לכיסוי גירעון תקציבי צפוי ב-2022. כפי שיובהר בהמשך.

בחירות למוסדות ההתאגדות - באוקטובר 2021 נערכו בחירות למוסדות ההתאגדות, במסגרתן נבחר ועד עמותה חדש. לצערי אורית עזבה אותנו אחרי ישיבת הוועידה האחרונה. אני רוצה להודות לה על הפעילות שלה. אני אישית אהבתי את הגישה שלה ואת החשיבה שלה, למעשה ועד העמותה הצטמצם ל-6 חברים לעומת 7, כשאנחנו ממשיכים לשמור על האחוז הנדרש של נשים בהנהלה.

הצעת תקציב ל-2022 - שלחנו את חוברת התקציב הכוללת סקירה על כל הפעילות שהיו ואלו המתוכננות, לכן לא אכנס לכל פרט ופרט, אבל בתקציב 2022 לקחנו פעילות של כ-75% לעומת 2019 (שהייתה השנה הרגילה האחרונה לפני הקורונה). הסעיף הגדול בתקציב הוא הפעילות הבינלאומית, שנדחתה משנה קודמת ובתוספת תחרויות נוספות, מצפה לנו גירעון בסעיף זה, שיכוסה ע"י העודפים שנוצרו בשנת 2021.

הרשמה להתאגדות לשנת 2022 - נכון לאתמול נרשמו כ-5500 חברים. אני חושב שזה יפה מאוד. החברים שנרשמו עד סוף דצמבר 21, קיבלו כבר את הביטאון ואת לוח השנה ואנשים מרוצים. בהמשך להחלטת המועצה, שנכנסה לתוקף בשנה קודמת, גם השנה, נמשיך בהרשמה מוקדמת בתעריף מוזל. מי שירשם לאחר ה-1 בפברואר, ישלם תעריף של 180 ליחיד ו-240 ₪ לזוג. אז זאת ההזדמנות לעודד את כל מי שטרם נרשם, להירשם ולנצל את התעריף המוזל.

גלעד אופיר (גזבר) סוקר את תקציב 2022 המוצע לאישור –

תודה לכולם על ההתגייסות ועל הישיבות שעשינו בנושא התקציב.

בהתייחס ל-2021 הצפי היה גרעוני מאוד ובצדק, גם בגלל ירידה בנפח הפעילות, גם בגלל ההנחה שנחזור לפעילות פרונטלית רק במחצית השנייה וגם בגלל צפי לפעילות בינלאומית רבה. בפועל כבר בפברואר החלה חזרה לפעילות פרונטלית של הסניפים וכל הפעילויות הבינלאומיות שהיו אמורות להיות ב-2020 ו-2021 ובתוספת תחרות משחקי העולם נדחו ל-2022 ולזה יש להוסיף ביטול הוצאות בפרויקט בתי הספר, כי אי אפשר היה ללמד ברידג' בבתי ספר, כך שבסופו של דבר כל הנ"ל הוביל לכך שהגירעון שהיה אמור להיות ב-2021 זז ל-2022.

תקציב מוצע ל 2022

נקודת הייחוס של התקציב היא שנת 2019 שזו השנה האחרונה שבה פעלנו נורמלי לפני הקורונה. 2020-2021 היו שנים מעורבות ולא ניתן להתבסס עליהן. בתקציב, כשמדובר על צפי להשתתפויות פרונטליות, ההנחה היא לצפי של 75% פעילות אל מול מה שהיה ידוע ב-2019, שכן אנו לוקחים בחשבון שיש סניפים שנסגרו ויש סניפים שפעילים פחות מאשר בעבר וחלקם אף בחרו מרצון להעביר חלק מהפעילות שלהם או את כולה לאונליין. כמובן שהמספר יכול לעלות או לרדת בהתאם להתפתחויות.

התייחסות ספציפית לסעיפי הכנסות

הכנסות מגורמים נוספים – ענף הדמקה נכנס ברוח קרב, כמו שהברידג' נכנס בזמנו אז העוגה הכוללת שיועדה למשחקי החשיבה ירדה. בנוסף שונה האופן שבו הם מחלקים את הכסף. אם לפני 10 שנים לא קיבלנו כלום ואז אחרי שהיינו מאוד ברורים מול משרד הספורט והספורטוטו, קיבלנו כ-400 אל"ש לשנה באופן קבוע, אז עכשיו העוגה הזו גם ירדה, גם מתחלקת בין יותר גופים וגם לא מקבלים סכום קבוע. התקצוב תלוי מעכשיו בהישגיות, שבזה אנחנו מצטיינים רק שבשנה עברה ובשנה הקודמת לא היו תחרויות כך שתהיה לזה השפעה, אתמול היה טקס של התאחדות אילת והברידג' לא היה על הבמה, אני לא זוכר כזה דבר. כמו כן, המיקוד של משרד הספורט חוץ מהישגיות הוא גם צעירים ונשים. צריך לקחת את זה בחשבון. כרגע ההנחה היא שנצליח להביא כ-300 אל"ש (אבל זו רק הנחה שתלויה בהרבה גורמים). חייבים להיאבק על הסעיף הזה. יתכן שנצטרך עתירות, בתי משפט וכו', אבל זה סעיף עדין. שלחנו כבר כמה מכתבים למשרד הספורט, לא קיבלנו התייחסויות, אבל כל מכתב כזה מצטבר ונשמר וישמש אותנו בעתיד. צריך להיות ערניים.

דמי חבר שנתיים – אנחנו חושבים שנצליח להגיע ל-6,500 חברים, אבל זה יכול להיות יותר או פחות. יהיו כמובן אנשים שיגידו למה ב-1/2 משלמים יותר כסף? אבל אני חושב שהדבר הזה כבר הובא לידיעת כולם לא מעט פעמים ובשנה הקודמת הייתה דחיה של חצי שנה, אז התקציב

מתבסס על דמי חבר רגילים של 120 עד ה-1 בפברואר ואז עליה ל-180 ₪. חשוב להוציא שוב מייל בעניין הזה. אבל זה סעיף שיתכן שתהיה בו ירידה.

דמי השתתפות מקומיות וארציות - ההנחה היא שהמדד הוא 75% מהפעילות שהייתה ב-2019. המדד של 2021 הוא לא מדד אמיתי, כי זו היתה פעילות מעורבת. ב-2021 יש פיצול בין פרונטלי ואונליין כשב-2022 ההנחה היא שהרוב פרונטלי.

דמי השתתפות בתחרויות ההתאגדות – הכוונה לקיים את כל תחרויות ההתאגדות ברמה הפרונטלית. עם זאת, בשל נגיף האומיקרון, ההנהלה נאלצה לקבל החלטה לפני שבוע שהפעילויות בחודש ינואר ידחו, ואני מניח שההנהלה תתכנס לקבל החלטה גם לגבי פברואר בהתאם להתפתחויות, אבל השאיפה היא לא לקיים אונליין אלא פרונטלי ככל שיתאפשר. לגבי סימולטניות, צריך להחליט מה עושים עם סימולטניות שמתבטלת. האם עושים אותה אונליין או לא. בינואר היא פשוט התבטלה לחלוטין.

מכביה – יש מכביה בארץ השנה, מקבלים 50 אל"ש על הארגון, אבל יש גם הוצאות במקביל.

הכנסות מפעילויות לקידום הברידיג' – אין קורסים מתוכננים השנה וימי עיון והשתלמויות לשופטים הם ללא תשלום. ההכנסה של 24 אל"ש בשנה קודמת היא כי התקיים קורס מנה"ת אונליין לראשונה וישמש אותנו גם קדימה. משחקי איל"ת – ומחנה קיץ אלו פרויקטים לילדים וכרגע הפרויקט די משותק אז אין הכנסות אבל גם אין הוצאות במקביל.

פסטיבל בינלאומי – אנו פועלים לקיים אותו השנה – הצפי הוא ל-75% השתתפויות לעומת 2019. נזכור שיש עוד יום מתנה שקיבלנו כפיצוי על אותם אירועי הדרכה שקבעו לנו באמצע הפסטיבל ושרק במקרה לא התקיימו כי בפועל מכבי נצחה, אבל הנזקים נעשו ולכן קיבלנו עוד יום כפיצוי. כשהכוונה היא לממש אותו סוף סוף השנה. יתכן שיהיה שינוי בהכנסות בגלל הטבת תקופה שאנחנו מציעים לתת כשהרעיון הוא שאנחנו רוצים לתת משהו לחברי ההתאגדות שהיו איתנו בשנתיים הקשות (פירוט בהמשך).

הכנסות שונות – עם החזרה לתחרויות ארציות של הסניפים, נוכל להשכיר ציוד ואת בית ההתאגדות. מקווים שהכנסות מפרסום יתייצבו. ישנו שת"פ שהצלחנו לסגור בשיא הקורונה עם אחוזות רובינשטיין. עד 120 לא שיתפו פעולה וכך נפתח פתח לכניסה של אחוזות רובינשטיין. מישהי יצרה איתי קשר, העברתי לאוריה וראובן שסגרו את הפינה.

שימוש ברזרבה – באופן עקרוני, היינו אמורים להשתמש ב-270 אל"ש ב-2021, אבל חזרנו לפעילות פרונטלית מוקדם מהצפוי + לא התקיימה פעילות בינלאומית כמעט וגם פרויקט הדור

הבא הוקפא כך שלא הייתה הוצאה בפועל. יחד עם עוד כמה דברים דומים נוצר עודף פיקטיבי כי הגירעון של הקורונה פשוט עבר ל-2022. כדי לאפס את התקציב של 2022, אנחנו נדרשים להשתמש ב- 470 אל"ש. למעשה לוקחים את ה- 356 אל"ש שהגיעו מעודף של 2021 בגלל מה שצוין + לוקחים כסף שכבר יועד נצבע ב- 2020 לטובת מחשוב (לבניית האתר החדש וגם לאפליקציית תוצאות). אז הכוונה להשתמש בכסף למטרה שיועדה לו וזה מאפס את התקציב.

התייחסות ספציפית לסעיפי הוצאות –

ארגון ומנהלה – אין שינוי מהותי, הכל די קבוע למרות שהמשרד עובד יותר קשה מאשר בעבר.

פעילות ספורטיבית ארצית - יש יותר סימולטניות פרונטליות לכן התקציב מעט עלה. החלטת המועצה היתה שבסימולטניות אין יותר חוברות מודפסות.

הוצאות אונליין – מה שרואים בתקציב זה רק סימולטנית של 2021 שנדחתה ל-1/1. היא לא באמת שייכת לתקציב 2022 אבל ההוצאה היתה ב-2022 לכן נדחפה לתקציב הזה. באופן עקרוני, ההתאגדות לא פועלת אונליין ככל שיתאפשר.

בית ההתאגדות – הסעיף נותר דומה. סמיר כבר לא איתנו, אבל הבן שלו החליף אותו.

סגל ונבחרות – הסעיף מאוד גדול ומהווה את עיקר הגירעון התקציבי. לכן החלטנו לאחד את האימונים. הנבחרות הצעירות קיבלו 20 אל"ש וככל שניתן הם יתאמנו יחד. (למשל נבחרת עד-21 עם עד-26). אותו דבר גם לגבי הבוגרים. אין כאן זמן למשחקי אגו בשנה תקציבית מאוד בעייתית, אז יש תקציב מאוחד שהקפטן הספורטיבי וועדת סגל יחליטו איך לעשות את האימונים, אבל החלופה היתה לא לתת בכלל להתאמן.

תחרויות בינלאומיות 2022 - רקע כללי - הנטייה של הגופים הבינלאומיים היא להוסיף עוד ועוד קטגוריות ותמיד יש מתח במועצה ובוועידה בין ברידג' לאלפים וברידג' לאלופים. לפני כמה שנים מתחנו קו: מצד אחד אנחנו מאוד הישגיים ורוצים להשתתף בהכל, אבל מצד שני, אי אפשר לממן אין סוף נבחרות אז מה שנקבע זה שגם בקטגוריה הבוגרת וגם בצעירים, יש 3 קטגוריות מובילות באופן מסורתי שבהם רוב האיגודים בעולם משתתפים וזה אגב פתוח לשינוי בעתיד. למשל בבוגרים אנחנו מממנים את הנבחרות - פתוחה, נשים, סניורים ומסייעים בדמי השתתפות לכל קטגוריה נוספת (היום זה מעורבים), הכל כאמור כפוף לשינויים בעתיד.

מבחינת צעירים מממנים באופן מלא את נבחרות עד 26 עד 21 ועד 16, כאשר דמי השתתפות לכל קטגוריה נוספת, (כיום זה נערות ועד 31). גם כאן, הכל כפוף לשינויים אפשריים. חשוב להבין, שגם עכשיו, כשמממנים 3 נבחרות בצורה מלאה, זה הרבה יחסית לעולם, אנחנו בטופ 5

אם לא בטופ 1 מבחינת מספר הנבחרות הממומנות במלואן וזה אף פעם לא מספיק. לפעמים שואלים אותנו למה נותנים אש"ל \$15 ולא \$20 וכד'. מה לעשות, אי אפשר לרצות את כולם.

התחרויות המרכזיות:

מרץ, אליפות עולם לנבחרות - בשלב המוקדמות השתתפו 4 נבחרות אבל עלו רק הנבחרת הפתוחה ונבחרת המעורבים. ההחלטה בנושא שנמסרה גם לשחקנים היא בהתאם לנהלים שפורטו קודם, זה לא קשור לכמה נבחרות עלו, הבסיס לתקצוב הוא לפי הקטגוריה, כלומר קטגוריית המעורבים ממומנת בדמי השתתפות בלבד. הגיעה בקשה מהמעורבים, שמאחר ונאמר שמממנים עד 3 נבחרות ובפועל עלו רק 2, אז ביקשו שההתאגדות תממן באופן מלא גם את המעורבים. ההנהלה החליטה שבשנה שגם ככה משקיעים כל כך הרבה, אין סיבה לסטות מהקריטריונים. שוב, יתכן שוועדת סגל תחליט בהמשך שלא צריך לממן דווקא קטגוריה X אלא Y כתלות במס' משתתפים בתחרות הבינלאומית למשל, אבל כרגע רצים עם החלטה קיימת. הבקשה לגיטימית אבל גם ההחלטה.

יוני, אליפות אירופה לנבחרות - שוב שולחים 4 קטגוריות ולכן הסבסוד בהתאם לנהלים – 3 נבחרות בסבסוד מלא ועוד דמי השתתפות למעורבים.

יולי, אליפות העולם לנבחרות צעירים - אותו עיקרון רק יותר זול, דמי הרשמה יותר זולים וכך גם תקציב הלינה.

יולי, המכביה - צריך להחליט את מי שולחים, יש עדיפות לנשים וצעירים כי יש לזה השלכה על תקצוב. רוצים להביא הישג בצעירים / נשים. אותו דבר גם בתחרויות בינלאומיות, צריך לבדוק מה מקנה לענף יותר ניקוד ולקבל החלטות מתאימות. (אם בעד 31 מביאים מדליה, זה נותן יותר כסף לאיגוד ולמועדונים ואז יש לתעדף ולתקצב את הקטגוריות הכי הישגיות).

פרויקט בתי ספר – העלנו ל-94 אל"ש שזה מכסה רכז והתנעת הפרויקט מבחינת תשלומים למורים. התחלנו תהליך של להתניע את הפרויקט ושיהיה בפיקוח המשרד, החל מספטמבר 2021. אוריה מתפעלת את הנושא ויש למצוא רכז/ת שיהיה "תומך לחימה".

אימוני נוער – פסגה / ספורטאיות עילית – אימונים מתקדמים לתלמידי בתי ספר שעוד לא מוכנים לנבחרות. מדובר בשימור צעירים - מבחינת עלות תועלת זה הסעיף הכי שוב כי מחזיקים צעירים בתוך המשחק.

ועדות חוקה ונק' אמן - יש תקצוב להכשרת שופטים בסדנאות בינלאומיות וכן פרויקט העלאת הקלטות קורס מנהלי תחרויות דרגה 1 שהתקיים בזום לפלטפורמה שתאפשר שימוש חוזר.

מחשוב ותכונה – הסעיף הוגדל וזה משפיע על הגירעון, אבל הוא הוגדל כי יש כסף צבוע בעו"ש שיועד לזה כסף בשנים קודמות, ע"י האסיפה הכללית לטיפול בענייני המחשוב, אז יש לטפל בזה אחרת הכסף סתם שוכב .

שיווק ופרסום – הסעיף החדש והמעניין הוא "הטבת תקופה לחברי ההתאגדות". אנחנו רוצים להראות לחברי ההתאגדות שאכפת לנו מהם. בנוסף, רוצים להחזיר אותם לשחק במועדונים ובהתאגדות באופן פרונטלי. יש אנשים שעד היום לא חזרו לשחק פרונטלי, שנתיים משחקים אונליין בלבד. יש את הפסטיבל הבינלאומי, שלא כל כך ברור איך אנשים יגיבו, יבואו / לא יבואו? אז חשבנו לתת לכל חבר התאגדות השתתפות בתחרות חד מושבית בפסטיבל. אחת מתחרויות הבוקר, או תחרות ערב חד פעמי וכד'. יש לזכור שמספר המשתתפים הייחודי בפסטיבל הוא כ-1,500 אנשים. בהתאגדות חברים כ-6,000 אנשים. זה אומר שבשנה רגילה 4,500 חברים לא מגיעים לפסטיבל. אם נותנים להם משהו כזה, מביאים קהל חדש לחלוטין, מוציאים אותם מהבית, הדגש הוא לעשות גוד טיים וקהל שיהיה לו גוד טיים ימשיך להגיע פרונטלית גם למועדונים. יש אלמנט של מחיר – יכול להיות שאותו אדם שקיבל מושב חניס והיה רגיל לשחק 4 מושבים, עכשיו עדיין ישחק 4 מושבים כשאחד היה חניס ואיבדנו הכנסה. אבל מצד שני, יגיעו עוד אנשים חדשים שלא היו קודם, צריך לשלם עליהם חניה, אבל היה ויראו כי טוב, יישארו לשחק ויבואו לעוד מושבים, וגם אולי יחזרו לפעילות כללית, יכירו חברים וכד'. כמובן שצריך לדאוג שברגע שלקוח מגיע הוא יישאר במעגל. לדעתנו רעיון טוב.

פסטיבל בינלאומי הנה עוד סיבה לעודף שנוצר ב 2021 כי הפסטיבל שתוכנן להתקיים בעצימות נמוכה, בוטל לחלוטין. רק בסעיף הזה נחסכו כ-200 אל"ש. ב-2022 ההוצאות יהיו רגילות ואולי יגדלו בגלל החניה של אנשים חדשים שיבואו בעקבות הטבת התקופה. כדאי לחשוב על איזה קיט "ברוכים הבאים" לאנשים שמשחקים פעם ראשונה. כמו כן, רעיון שדיברתי עליו כמה שנים, רישום מראש לתחרויות הפסטיבל עם סיטינג מראש, מאפשר לזהות שחקנים חדשים, מוריד עומסים על הדלפק, יותר מסודר. אסף צבר הרבה ידע, אולי עכשיו יביא פתרון/

ביטאון – כמו קודם, מתוכנן להמשיך עם 12 מהדורות דיגיטליות ו-6 מודפסות. אנחנו מקבלים הנחה בדואר, אבל המחירים של הדואר הם פסיכיים.

לסיכום: זה התקציב המוצע, השנה הקודמת לא היתה גירעונית, למרות התחזיות אבל השנה הבאה תהיה גרעונית בגלל כל מה שצוין ולכן מבקש לייעד את העודפים לטובת כיסוי הפעילות.

יעקב מינץ – אהבתי מאוד את הרעיון של התחרות חניס. הייתי אפילו מרחיב את זה. זה הדבר הנכון ביותר לעשות, לגרות את האנשים להגיע. הייתי מתקצב יותר ומרחיב את העניין בשיתוף עם הסניפים.

גלעד אופיר – רעיון נוסף, פעם היו עושים צבירה של נק' וכרטיסיה, וראו שזה לא הלך, אולי כי הפלטפורמה השיווקית לא היתה בעידן הנכון. גם עכשיו זה הועלה שוב ע"י אוריה אבל יש כמה בעיות לוגיסטיות שצריך לפתור - בעיקרון אני בעד.

יעקב מינץ – אשמח לסבסד גם בעצמי משחק במועדון. צריך שההתאגדות תפנה לכל הקהל שלא מגיע, ותצרף להם את הכרטיס לסניף.

גלעד – אם יש שחקן שמשחק במועדון ואחד שלא חזר, אני מניח ששניהם צריכים לקבל את ההטבה, אחרת אתה יוצר כאוס במועדון.

יעקב – לא יודע, לא משוכנע. מכתב אישי למי שלא הגיע מזה זמן רב עם צירוף כרטיס. אני מוכן לסבסד את המרבית, כמעט הכל. הרעיון הזה מאוד מוצא חן בעיניי.

מודי קניגסברג – בבנקאות, יש הנחות ללקוח חדש ואז לקוחות ותיקים כועסים למה הם לא מקבלים. צריך לחשוב על שילוב.

גלעד – אני מנסה למנוע לך את הבעיה, שלא תהיה לך במועדון תרעומת.

יעקב – כן, אבל לא נראה לי שיתלוננו אלו שבאים יום יום.

גלעד – אולי אפשר עכשיו לתקצב משהו לסיפור הזה, אפשר להוסיף עוד 20-30 אל"ש לעניין הזה, אבל להיערך לוגיסטית כי זה מורכב. למשל ההתאגדות יודעת להוציא למיילים שיש ברשותה, עם פניה אישית, לצרף רשימת מועדונים וזה פשוט. אבל כדי שההתאגדות תוציא מייל כזה, היא צריכה מיילים של אנשים, וכבר הבנתי שיש בעיה, אז צריך לפתור, אלא אם המועדון רוצה להוציא את המייל. בנוסף, האם עכשיו פונים למועדונים לפי פילוח? האם אני פונה לכלל השחקנים ואומר להם תלכו לכל מועדון יש לכם מימוש אחד. או שאני הולך לכל חבר שרשום במועדון של יעקב וורד נניח ושולח לשחקן הזמנה רק למועדון של יעקב וורד? צריך להחליט לעשות משהו ואם זה לא ילך מספיק טוב אפשר לשפר לשנה הבאה. באופן עקרוני, זו ההזדמנות לשים את הרגל של האנשים במועדון, ולא דווקא בשנת הקורונה. יש אנשים שלא נרשמו או דרכו במועדון המון זמן.

אלברט – המאמץ העיקרי צריך להיות לשחקנים שלא פעלו בשנתיים האחרונות. אלו שנעלמו לפני 5 שנים, כנראה יש סיבה.

מודי – גם אלו שלא הופיעו ב-BBO? או רק אלו שממש לא הופיעו פרונטלית?

אלברט – רק פרונטלית, הכוונה להחזיר למועדונים. הבעיה שנוח להם לשבת עם הפיג'מה בבית.

גלעד – אתה צודק אבל אם אדם יוצא מהבית, מגיע למועדון, פוגש במנהל, רואה שהשד לא נורא כל כך, כי המועדון פעיל, זה מבטל את אלמנט הפחד, והפגישה הפרונטלית עם החיוך של בעל המועדון, זה גורם לאנשים להישאר. המטרה שלנו היא להביא את האדם למועדון ומשם, כמו שיעקב אומר, אם הייתי בעל מועדון, יש לי אינטרס לתת לו בחינם, רק שיבוא.

דורון ידלין – אתה חושב שה-45 שותיתן להם זה מה שיביא אותם סוף סוף למועדון?

גלעד – חד משמעית כן. זו מתנה. אם מישהו מפחד מהקורונה ולא רוצה לצאת הוא לא יבוא, גם בשביל 300 ש"ח, אבל כשאדם מקבל מתנה, האינסטינקט האנושי הוא לנצל את המתנה. אז 70% לא יבואו אבל תביא 30% לא שווה?

יעקב – שווה מאוד

ישראל – אני די נוטה להסכים עם דורון, לא מפה הוא יבוא. הרעיון של מינץ לשלוח סלקטיבי פניה לאנשים, זה יצור כאוס גדול. יש שבאים 3 פעמים, יש שלא באים בכלל, גם לוגיסטיית מסובך ויצא שכרו בהפסדו. לעומת זאת הרעיון לתת לכל ההתאגדות מתנה של מושב בפסטיבל זה יפה, יש התייחסות ויכול להיות אז שיעקב או אני נפגוש אותם בפסטיבל ומזה יצא משהו.

גלעד – אם נניח הולכים על הפסטיבל וזו היערכות רצינית, אולי זה מהמקום לשקול לעשות פינת מועדונים גדולה, רולאפים, רשימה של איפה משחקים, לוח פעילויות, בתקצוב האיגוד, שווה לחשוב על זה.

ישראל – כשמתבטלת סימולטנית כמו עכשיו פרונטלית, אני חושב שעדיף אונליין במקום כלום. זה מכניס משהו לכולנו. בנוסף, מי מטפל מול הספורטוטו – בכל הדברים האלו? יש לי מישהו שזה כמעט המקצוע שלו, אם תרצו אני אפנה אותו לאוריה או לראובן שייעץ מה לעשות.

אוריה – תפנה את הגורם אלי, אני אשמח לדבר איתו ולבדוק. כל הנושא של הטוטו תמיד עמום ואם יש מישהו שמבין, נשמח לדבר איתו.

ישראל - לגבי אימוני נבחרת – חושב שצריך רק לנשים ולצעירים. לבוגרים זה מיותר. לא ראיתי שהפסדנו אימפים על אי הבנות או על זה שעברנו מסטימן לפפט סטימן, אבל לצעירים ולנשים במיוחד הצעירות צריך. בנוסף, לגבי השתתפויות – שאנחנו מעדיפים לתעל אותם מהאונליין לפרונטלי, כבר היום יש דיפרנציאציה בין נק' אמן שמקבלים כאן ושם. בתחרות במועדון יש יותר נק' אמן מאשר באונליין. צריך לחזק את זה – להגדיל את ההפרש. לגבי ביטאונים – כבר מזמן אמרתי שצריך לבטל בכלל ואז עשינו פשרה ומעבר מ-12 ל-6. אני חושב שהמעבר מ-12 מודפסים ל-6 יותר קשה מ-6 ל-0, לכן חושב לשקול להוריד לגמרי. רוצה שהכל יהיה דיגיטלי, גם חוסך משלוח.

מודי – דיברנו על זה כמה פעמים, אנשים מבוגרים כמוני, רוצים מודפס.

חן שגב – כמה עולה רק המשלוח עצמו?

אוריה – זה תלוי בכמות ששולחים אבל זה סדר גודל של כ-15 אל"ש למשלוח.

חן – ואם נעביר למועדונים.

מיכה עמית – זה נכשל בעבר, לכן חזרו לדואר.

חן – זו דרך להביא למועדון,

מיכה – הם לא באים בשביל הביטאון

חן – תזכרו שזה דו חודשי, אפשר להדפיס 3 ביטאונים מראש לחצי שנה

אוריה – אתה לא יכול, יש דברים שקורים תוך כדי שצריך שיהיו בביטאון, יש שינויים אי אפשר מראש להכין קדימה 3 ביטאונים.

ראובן – ניסינו לשלוח למועדונים, חלק גדול לא הגיעו למועדון, התלוננו שלא קיבלו את הביטאון וששינו להם את תנאים, לא עבד.

מודי – גם לא חושב שעכשיו זה הזמן שאנשים לא מגיעים, אולי כשהכל יחזור לפעילות רגילה

ישראל – מסכים אתך, זה יותר מדי בשביל פחות מדי. אבל יש דבר פשוט, שלא כואב כמו שאומרים המתנגדים לך, במקום 6 מודפסים - 0. אני מכיר עוד אנשים ששמחים שזה לא מגיע בדואר ושזה בדיגיטלי.

מודי – צריך לבדוק כמה אנשים באמת נכנסים.

מיכה – אני בתור אדם די דיגיטלי, במקרה יוצא שאני קורה את הביטאון הפיסי, פי 5 או 10 יותר מהדיגיטלי, פשוט כי באותו מקום שאני קורא בד"כ את הביטאון אין לי מחשב.

גלעד – אני חושב שהדיגיטלי מאוד נוח. אולי זה זמן טוב לעשות סקר. למה צריך להתווכח?

מודי – בטוח שאפשר אבל לפני ששולחים בואו נראה, כמה אנשים נכנסים לדיגיטלי

ישראל – אבל לא בדקת גם כמה פותחים את הביטאון המודפס.

מודי – כשמגיע ביטאון אני פותח.

ישראל - תשאל את מוזס מתי פתח את הביטאון בפעם האחרונה?

מודי - גם פכטמן לא צריך את הביטאון. זה "העם" שצריך. זה שמזס לא קורא זה סיפור אחר. אבל אני קורא, דרורה קוראת.

חן – אפשר לעשות בטאון דיגיטלי, ובלחיצה אחת להדפיס.

אוריה – יש את זה גם היום. אבל זה ביטאון צבעוני, לא כל אחד יבזבז דיו צבעוני כדי להדפיס ובכלל, לא לכולם יש להם מדפסת.

ישראל – להדפיס רק מאמרים, לא צריך את כל הביטאון ואת מודעות הנופשוני

חן - אפשר לצמצם את ההדפסה למאמרים בלבד, כמו שאומר ישראל.

מודי – אבל את הנופשוני אתה לא רוצה לפרסם?

חן – הכל יהיה בביטאון הדיגיטלי,

אוריה – אז אתה מאבד את הכוח השיווקי, לא ירצו לפרסם.

חן – אבל המטרה של הביטאון זה מאמרים, כמה אנשים מסתכלים על הפרסומות?

גלעד – הדעות מעניינות, אבל קל לשלוח סקר ולקבל משוב, האם אתה מסתכל בפרסומות?

האם פותח מודפס? האם תרצה רק דיגיטלי? 5 שאלות ולאחר שמקבלים תשובות עושים דיון.

חן – סקר כזה בעייתי כי מי שיקרא אותו זה מי שמתמש דיגיטלי. צריך לקחת קהל מועדון,

להדפיס על A4 לתת להם למלא.

גלעד – רוב מוחץ מחברי ההתאגדות משתמשים במייל. אם בסקר כזה תקבל רוב מוחלט

למודפס, אז המסקנה תהיה הרבה יותר גורפת. אפשר לחזק עם מועדון, אבל זה דורש יותר

מאמץ ידני לאיסוף הנתונים.

אריק אורלב – אני קורא את המודפסים, במועדון אצלי יש הרבה אנשים שקוראים מודפסים, לא

רואה שום ערך בלעשות סקר, 30% יכתבו שלא רוצים, אז מה נעשה? נחליט לפי הרוב? מה

יעשו אחרים? המתכונת כרגע היא פשרה סבירה בין חיסכון בעלויות לבין לשלוח חוברת. חן לא

מייצג, הוא בחור צעיר, קשה לא להבין ראש של אנשים מבוגרים עובדה, רובנו מעדיפים נייר,

למרות שאני איש מאוד דיגיטלי אבל לא אשב להדפיס חוברת על המדפסת המסכנה שלי.

מודי – מסכים עם אריק

אריק - אנחנו משקיעים יותר מדי אנרגיה בלדון על "הסכך"

חן – מדברים פה על חצי מיליון, זה לא דיון על הסכך.

אריק – 15 אל"ש כפול 6 זה 90 אל"ש

חן – 15 אל"ש זה רק המשלוח, יש עלות הפקה

אוריה – עלות הדפסה זה בערך 25 אל"ש .

אריק – צריך לעשות איזון בין חיסכון בעלויות לבין שירות ללקוח

ישראל – ההדפסה והמשלוח זה 240 אל"ש ל- 6 ביטאונים. זה המון כסף.

מודי – המטרה היא לא תמיד לחסוך אלא שחברי התאגדות יקבלו שירות. אפשר לעשות סקר, אבל ככה לבטל בהינף יד דבר שאנשים רגילים כבר 40-50 שנה. זה יפגע בהרבה אנשים בעיקר מבוגרים וגם בצעירים שיושבים וקוראים.

ישראל – זה נשמע הומני לעשות סקר, אבל זה קצת שאלת קיטבג. ברור שאם אתה שואל, יגידו כן אני רוצה מודפס, כי מה אכפת לו. אני אומר, בדיוק כמו בבנק, כל הבנקים סגרו סניפים. היה לי סניף באבן יהודה, עכשיו צריך לנסוע לתל מונד לבנק, אז מה עזבתי את הבנק? לא. יש מיילים, העולם הדיגיטלי יודע לעבוד.

מודי – בנק זה מוצר שאתה צריך. בכל אופן ניתן להנהלה לחשוב על רעיונות לגבי מה לעשות. לא נראה לי שאפשר לפתור את זה כאן.

חן – יש זמן, לא בוער, בטח לא השנה.

אלברט ספייר – לגבי הביטאון אם נוריד אותו יהיו הרבה אנשים שמשלמים 120 ₪ דמי התאגדות ואיך שהוא מבינים שחלק מזה, זה עלות ההפקה של הביטאון, תוריד בטאון, אז יגידו – אז מה יש לי מההתאגדות. צריך להיות זהיר. לגבי הפסטיבל – אולי עוד דבר שניתן לחשוב עליו, מעבר למתן המושב חינום, זה שלאנשים שבאים הרבה, לעשות הנחת כמות, היום זה עולה 65 ₪ למושב בתשלום מראש, אז מי שקונה 10 מושבים ומעלה, אפשר לתת הנחה נוספת.

מודי – אבל אנחנו מדברים על לעודד את אלו שלא מגיעים. אני מגיע גם אם יעלה 65 או 70.

אלו שמגיעים להרבה תחרויות יבואו בכל מקרה. הנחות זה תמיד קל לתת, להחזיר חזרה אי אפשר אח"כ. אם זה אנשים חדשים, אני בעד, אם להביא חזרה מי שלא היו הרבה זמן, אני מאוד בעד. לתת סתם הנחות, זה פופוליסטי יותר מדי, צריך לחשוב איך, מה, למה מודי צריך הנחה?

חן - יש אנשים שיגידו טוב קורונה, אבוא רק לתחרות אחת. אבל אם מארגנים חבילה במחיר מסוים, למשל 5 ₪ פחות לתחרות, אז יש חבילה, יכולים לתכנן את הלו"ז.

מודי – יש כאלו שבאים רק לבוקר, יש כאלו רק לפתוחה,

חן – אז נחשוב על הרעיון של אלברט איך להרחיב, חבילת תחרות בוקר וכד'. זה יגדיל עוד את הקהל.

אורלי ריזנברג – לגבי הביטאונים, לא נכנסת לשיקולים של עלויות, רק אתם קצת שוכחים שיש עניין של התחממות גלובלית, גם אני נורא בא לי לארח עם כוסות פלסטיק וכלים חד פעמיים ולא עושה את זה. תחשבו בכיוון הזה, איך יכולים לעזור בנושא זיהום אוויר וכו'. אנחנו נמצאים בזמן

ובתקופה שצריך לעשות שינויים ולהתאים את עצמנו לאווירה הכללית בכל העולם. שינויים שפחות נוחים לנו, צריך לתת הדעת והדין עליהם ולדבר על זה.
אוריה – זה כנראה הטיעון המנצח.

מרטין רוזנטל – אני רוצה לחזור אחורה לשיח לגבי החזרת אנשים ותיקים שמזמן לא באים. אני בעצמי הייתי אחד כזה, 15-20 שנה לא שיחקתי ברידג', אחרי שהבן שלי נפל בצוק איתן, חזרתי למועדון ונדבקתי. כן יש מקום לנסות לעודד את אלו שמזמן לא ראינו, השאלה איך עושים את זה? לא בטוח שהנושא הכספי הוא מה שקובע, אבל בהחלט הזמנה למושב אחד או שניים ללא תשלום רק כדי לתת לבן אדם להתרשם מהאווירה של המועדון יכולה לתמוך ולסייע. לגבי הסקר, שבו דובר, חושב שכן חשוב, נכון שלא על פי זה נקבל החלטות, אבל אם התוצאות מובהקות, אז אפשר לשנות קצת חשיבה. אם 70% אומרים שלא צריכים מודפס, שווה לשקול להדפיס כמות קטנה יחסית ולשלוח רק להם. משהו היברידי כזה.
דבר אחרון, יכול להיות שיש כאלה שהנתונים שלהם נמצאים במאגר ההתאגדות אבל כבר לא בין החיים ויכול להיות לא נעים לשלוח אליהם. לפני משלוח, לברר עם הסניפים אם יודעים על אנשים.

אוריה – הסניפים מודיעים לנו ואנחנו מסמנים ואז באופן אוטומטי הרשימות שלנו לא כוללות אותם. אבל בהחלט צריך שיתוף פעולה עם הסניפים שיעדכנו אותנו באופן שוטף, כדי להימנע מאי נעימות.

הצבעה על התקציב –

המועצה אישרה את התקציב פה אחד. (אין מתנגדים או נמענים).

המועצה מאשרת את ייעוד העודפים מ-2021 לטובת כיסוי הגירעון התקציבי ב 2022 ועל פי הפירוט בתקציב.

3. סטטוס מועדונים

גלעד – יש עוד נושא שצריך לדבר עליו וזה נושא של מעמד המועדונים שהמועצה רצתה לדבר עליו ונדחה שוב ושוב. לא נקבל החלטה עכשיו, אבל צריך לעשות דיון חריג ולהודיע לכל המועדונים להגיע, שידעו שיכול להיות שבסוף הדיון הסניף יכול לאבד את מעמדו אז חשוב שיביעו דעה.

זה נושא שצריך לדון ברמה התיאורטית. האם מועדון שעובד רק אונליין הוא עדיין מועדון? האם יש לו צירים? האם יכול להצביע? האם צריך להגדיר מעמד חדש של מועדון דיגיטלי עם חצי מהזכויות? מה הדין של מועדון משולב לעומת פרונטלי? יש מועדונים שהודיעו שלא חוזרים, יש מועדונים שלא הודיעו כלום, ומקבלים 50% מהרווחים וסיוע כספי וכד'. יש המון דברים שצריך לטפל בהם ולגבש קונספט לפני שהקורונה נגמרת. צריך לעשות ישיבה מיוחדת בנושא.

מודי – ההנהלה צריכה לדון בזה קודם ואז להביא למועצה לישיבה המיוחדת.

4. שונות

גלעד - כמו שאמרתי לכם, העברתי את התקציב, נשארתי, עזרתי לכולם וזהו חברים, אני מסיים את תפקידי בהנהלת ההתאגדות לברידיג' ופורש, הולך לעבוד קצת, אשמח לסייע אם צריך.

למרות שהגדלנו את חברי ההנהלה ל-7, חזרנו ל-5, שזה בסדר, זה לפי התקנון, זה תמיד עובד טוב יותר מ-7. גם מגוון יותר מבחינת ייצוג האנשים – יש את חן שיש לו מועדון פרטי גדול ויש את עירית שמייצגת עמותה גדולה ויש את ראובן שאין לו מועדון כבר, ויש את רעיה - שזו עמותה יותר קטנה ואת אבי שהוא שחקן. המגוון טוב ונכון ומדויק, כל אחד יכול לשקף את רחשי הרקע, לעלות רעיונות וכל אחד נגיש לקבוצה שלו, למרות שבסוף צריך לזכור שבהנהלה האינטרס של חברי ההנהלה הוא מעל הכל האינטרס של ההתאגדות.

אחרי 10 שנים, לא סיכמנו את מה שעשינו. אמנם אוריה כתבה בביטאון על הנושא אבל אני רוצה לשלוח סיכום של הקדנציות שעשינו, להודיע לחברים, להגיד להם שלום ולהתראות. לא עשיתי את זה כי ידעתי שאני נשאר כמו שהבטחתי אבל עכשיו אני גם הולך כמו שהבטחתי. אז חשוב להוציא סיכום שיהיה להם שידעו וגם לי כמזכרת. אפשר גם לבשר לחברי ההתאגדות שעבר תקציב, בד"כ לא מודיעים בכלל, גם זה צריך לעשות. הכל פתוח וגלוי ושיהיה לכם בהצלחה, היה לי כיף. אולי נתראה בגלגול הבא.

מודי – אני עוד לא אישרתי את זה

מרטין – אם צריך להצביע על זה אני מצביע נגד.

אוריה – כולם מצביעים נגד.

רעיה – אתה אמרת ש-5 אנשים זה מספיק, אבל אתה היית כמו 5, לא יהיה אדם שיוכל לעשות את כל מה שעשית. מי שגרם לזה שאתה פורש, חייב לחשוב טוב טוב על מה שהוא עשה, ולחשוב האם הוא יכול לעשות את כל מה שאתה עשית במשך 10 שנים. אני בישיבות כבר 30 שנה, הערכתי את כולם, אבל מה שאתה עשית ב-10 השנים האחרונות, אף לא אדם אחד יכול היה לעשות. לדעתי האנשים הלא כל כך נחמדים, שאני לא יודעת מה היו הכוונות שלהם, לא נראה שיוכלו להיות במקומך ולעשות את מה שאתה עשית.

גלעד – אני לא רוצה להפוך את זה להתנצחויות אישיות. אני מרגיש אשם בזה שרעיה שרצתה לעזוב, על אף תרומתה, החזקתי אותה ושכנעתי, אותו דבר עם מודי, ועם עוד אנשים רבים וטובים, חששתי שאם אפרוש הכל יתפרק אבל אני רואה שתהיה הנהלה טובה, היא מצוינת והיא תתחדש קצת. אני מתנצל בפניכם שאני עוזב, אבל לא היתה ברירה אחרת. יש עוד זמן, אולי אחזור בעתיד, אבל יש מספיק אנשים טובים במערכת ואני בטוח שיעשו טוב וכמובן שאני לא עוזב את ההתאגדות.

מיכאל גלעד – למה אתה עוזב?

רעיה – מיכאל היית בישיבה הקודמת? אם היית בישיבה הקודמת היית יודע.

ציפי גלעדי – אני מתנגדת נחרצות, השארת אותי בהלם, ממש קשה לי לנשום, אין אדם כמוך עם יכולות. לא נתפס. לכל אדם יש תחליף לא לך.

גלעד – לכל אדם יש תחליף, גם לי ואני לא יודע למה אתם מופתעים, אמרתי את זה בפעם הקודמת. מעולם לא אמרתי משהו שאני לא עושה. התכוונתי לזה שאני רוצה להעביר תקציב, רציתי לעזור לראובן להיכנס לעניינים, ראובן ביקש שאשאר כדי שהמעבר יהיה חלק, חושב שעשינו את זה, רציתי להעביר תקציב כדי לראובן יהיה שקט לפחות שנה, למרות שיש הסכם מגירה ששומר על הסטטוס קוו. עשיתי את שלי ואני תמיד פה ותמיד אפשר להתייעץ איתי. מודה לכם על התגובות, אבל רק רציתי לעדכן שזה מה שקורה.

גלעד – בלי ראובן ומודי התיק השקעות לא היה נראה כמו שהוא נראה, עשינו את זה תמיד ביחד כקבוצה.

ציפי – לא מדברת על תיק ההשקעות, אני מדברת עליך. לא ידעתי על זה. מתנגדת נחרצות

גלעד – גם אני תיק השקעה, כי רעיה ומיכה שלקחו אותי כשהייתי קטנצ'יק, אז הייתי תיק השקעה שלהם. לא יודע כמה תשואות הנבתי ...

מרטין – מבקש לכבד את ההחלטה של גלעד, כמה שזה קשה. שמח לשמוע שאמר שאולי יחזור בעתיד. זה כבר החזיר אויר לנשימה. שמח שלא עוזב אותנו בכלל, יודע שה-10 שנים היו קשות במיוחד, בטח בגילים שאתה נמצא בהם ומילאת את תפקידך בצורה כל כך טובה. יש מקום לעשות איזו התחדשות ואם לא יעבוד, נשמח לשתף אותך בחזרה.

אוריה – אני יותר ממסכימה עם מה שכולם אמרו, אני עבדתי צמוד עם גלעד, הוא השקיע שעות אין סוף, ואני לא יודעת מאיפה הוא מצא את הזמן לעשות את הכל, פשוט תופעה שלא הכרתי קודם. לי אישית זה מאוד מאוד קשה. צריך לעשות משהו יפה כדי להיפרד באופן מכובד מגלעד.

גלעד – המילים שלכם זה מספיק. בואו נתקדם.

מיכה – צריך לכבד את רצונו של גלעד לפרוש, אמר שרוצה לחזור בעתיד (אני מקווה שבעוד שבועיים).

חן – בעתיד הרחוק

ישראל – המון תודה לגלעד, הוא יודע מה אני חשבתי חושב ואחשוב עליו, אמרתי לו גם מאחורי הגב ויותר מפעם אחת בפנים, מאחל לו הצלחה, והוא יצליח. אם הייתי עכשיו ראובן, הייתי קצת מכונס בתוך עצמי, כשאומרים "חבל שאתה הולך", זה נראה כאילו ששמו שם איזה מטומטם וראובן לא מטומטם, ראובן הוא נהדר ואנחנו סומכים עליך ותומכים בך.

ראובן – תודה ישראל. כשקיבלתי את התפקיד לאחר הבחירות אמרתי שיש לי עכשיו 7,000 לקוחות ואני צריך לטפל בהם. אני התחלתי בעשייה, יצרתי קשר עם בעלי המועדונים, אני מתכוון לעשות ביקורים במועדונים ועוד.

גלעד – ראובן יעשה הרבה דברים שאני לא יכולתי לעשות, ראובן כבר דיבר עם כל בעלי המועדונים אישית, מה שאני לא הצלחתי לעשות, הוא כבר קבע ביקורים, ראובן יביא מחשבות חדשות, דברים שיכול ליישם מעבר לזווית הראיה שיש לו כגזבר, אין לי שום ספק קל שבקלים שעם הצוות והוא עצמו והדרך שלו, הוא יצליח ואני מכיר את ראובן גם מהסבבים הקודמים וגם כשהיינו בעמדות יריבות, עדיין כיבדנו אחד את השני. זה שאומרים לי תודה גלעד היית טוב, זה נחמד וזה שראובן יהיה מצוין בלי קשר אלי זה גם נחמד, שום דבר לא סותר, לכל אדם יש תחליף ושום מילה טובה כלפיי לא מורידה מכבודו של ראובן, להיפך.

מודי – אני עבדתי עם גלעד, הוא החזיר אותי לפעילות כשחזרתי מחו"ל, עבדנו יחד די קרוב, לא פעם אמרתי כבן הוא לי. הוא בחור מוכשר בצורה בלתי רגילה, גם מהנדס וגם עו"ד וגם קצין בצבא וגם יודע לארגן דברים והוא באמת אחד האנשים היותר מוכשרים, אבל סה"כ מדובר בבחור צעיר שעתידי לפניו ואני בטוח שנמצא דרך לעבוד יחד בהמשך. הפעילות שלך ושל כולנו היתה מוצלחת, התרומה שלך לא תסולא בפז. אני בטוח שאם נצטרך, נפנה אליך ותעזור לנו.

יו"ר הישיבה נעל את הישיבה בשעה 10:50

נוכחות צירים במועצה			
שמות הנציגים בישיבה	זכאות	שם הסניף	מס' סניף
	0	ראש העין	7
	1	חולון	8
יעקב מינץ	2	רמת השרון	9
	0	הלוחם אפקה	13
	2	כיכר המדינה	17
	0	קאנטרי רעננה	18
	0	מבואות חרמון	19
	1	לב הצפון	20
	0	כרמיאל	21
	3	חיפה כרמל	22
מיכה עמית	1	קריות	23
	1	טבעון	24
רעיה גרינשטיין	1	נהריה	25
	0	עמק יזרעאל	26
	1	הרץ חיפה	27
	1	רקפת טבעון	28
	2	השרון	29
	0	הלוחם חיפה	30
ישראל ידלין	1	ברידג' פוינט פולג	31
יוסי רייכמן	1	כפר סבא	32
אורלי ריזנברג	2	רמת גן	33
	1	הדר כפר סבא	35
רם בלס	5	אביבים	37
דורון ידלין	2	אם המושבות	38
מיכאל גלעדי	1	מרום נוה	40
	3	ירושלים	41
	0	בית בלגיה	43
	0	אילה הרצליה	44
	1	לב חולון	45
	1	רמת אלון חיפה	49
	2	מרכז הברידג' י"ם	50
	0	נתניה	51
	0	קדימה חדרה	53
	0	קיסריה	54
	1	זכרון יעקב	55
	1	ויצו פ"ת	56
מודי קניגסברג	2	קרית אונו	60

	0	ראשון לציון	62
	1	מ.ס. ראש"צ	63
	1	מכבי ראשון	64
	0	שבעה כוכבים	67
	0	ערד	68
אריק אורלב	2	הגנה רעננה	69
	1	בית הברידג' ב"ש	70
מרטין רוזנטל	1	באר שבע	71
	0	אשקלון	72
חן שגב	2	רחובות	73
	0	אילת	74
גלעד אופיר	1	אשדוד	75
	0	כפר מרדכי	76
	0	מועצת יואב	77
	1	וקס רחובות	78
	1	נס ציונה	79
	1	מודיעין	80
	0	קיבוצי צפון	81
	0	קיבוצי דרום	82
	0	גליל תחתון	83
	1	האקדמיה לברידג'	85
14	53	סה"כ	