

## פרוטוקול ישיבת מועצה מספר 01/21

<b>הישיבה נערכה</b>	באמצעות זום
<b>ביום:</b>	2/3/21 <b>שעה:</b> 18:00
<b>ועד העמותה:</b>	גלעד אופיר (יו"ר), מיכה מרק (קפטן ספורטיבי), ראובן בשביץ (גזבר), רעיה גרינשטיין (חברה),
<b>נשיאות:</b>	מודי קניגסברג (נשיא) מיכה עמית (ס. נשיא)
<b>צירים:</b>	בהתאם לרשימה בסוף הפרוטוקול
<b>משרד:</b>	אוריה מאיר (מנכ"ל), אסף עמית (רמ"ד ספורט)
<b>אורחים:</b>	
<b>רושם הפרוטוקול:</b>	אוריה מאיר.

<b>על סדר היום:</b>
1. בחירת יו"ר לישיבה, מזכיר/ה ואישור הצירים.
2. אישור פרוטוקול קודם.
3. דוח מנהלי וכספי לשנת 2020 ודיון והצבעה על תקציב לשנת 2021

<b>הפרוטוקול אושר ביום:</b>	_____
<b>חתימת חבר ועד 1:</b>	_____
<b>חתימת חבר ועד 2:</b>	_____

## 1. בחירת יו"ר, מזכירה ואישור רשימת הצירים.

19:00 – הישיבה נפתחה, מודי קניגסברג נבחר ליו"ר הישיבה, אוריה מאיר נבחרה למזכירת הישיבה

### רשימת הצירים למועצה אושרה

## 2. אישור פרוטוקול קודם

### הפרוטוקול מישיבה שהתקיימה ב 27/8/20 - אושר פה אחד.

## 3. דיווח מנהלי וכספי לשנת 2020 ודיון תקציב לשנת 2021

גלעד אופיר – בד"כ מביאים תקציב לאישור בסוף שנה, אבל לאור המצב המיוחד והבלתי ידוע (מבחינת חזרה לשגרה) העדפנו לחכות. בחודשים אלו קיבלנו נתונים מדויקים וראינו מה קורה במשק כך שהתקציב משקף נאמנה את המצב הנוכחי.

שנת 2020, היתה קשה כפי שמפורט בחוברת התקציב, אבל גם היתה שנה של עשייה. אנחנו לא נרתעים מאתגרים, שמרנו על קשר עם החברים והסניפים, תמכנו בצורה אקטיבית הן מבחינה כספית והן לוגיסטית. זמן התגובה של ההתאגדות היה זמן 0 ואין ספק שזה סייע רבות בנושא. בין היתר טיפלנו בנושאים רבים -תחרויות, אישורי BBO, סימולטניות, מקומיות, רובטים, מו"מ מול BBO, אתיקה, נהלים וכמובן קשר עם החברים, שדרוגים והתאמות לאונליין ועוד.

### סקירת הגזבר ראובן בשביץ

2020 - חל קיטון של 50% בהכנסות וגם בהוצאות. למזלנו קיבלנו מענק קורונה בסך 120 אל"ש. כמו כן, קיום פסטיבל אונליין חסך עוד 100 אל"ש. בעודפים שהיו מ 2019 השתמשנו לעזרה לסניפים ברכישת מחיצות וגם כדי להעמיד את דמי ההשתתפות על 40 אג'. בסה"כ סיימנו את 2020 באיזון. בתיק המנהל בני"ע, למרות השנה הגרועה, יש עליה, תשואה של חצי אחוז, למרות הירידות הבומבסטיות שהיו.

### גלעד אופיר סוקר את הנחות העבודה לשנת 2021

ראשית יש להבהיר שכל מספר יכול להיות נכון, מדובר על ניחוש מושכל שמבוסס על הנחות עבודה והמציאות בפועל. זו הצעת מסגרת כאשר ברור שהתקציב יצטרך לעבור עדכון תוך כדי תנועה ככל שהדברים יתבהרו.

1. **דמי חבר ובידול בין חבר / אורח** – ישנה ירידה דרסטית בכמות החברים שמשמעה ירידה בהכנסות. בנוסף, מבחינת מדיניות – עמדת ההתאגדות היא שאורח לא צריך להנות מאותם שירותים כמו חבר מבלי לשלם עליהם. יש לציין כי לפי החוזר הרשמי של משרד הספורט, רק חברי התאגדות יכולים לחזור לפעילות במועדון שחזר לפעילות לפי הנחיות משרד הספורט (המשק עוד סגור בצורה נרחבת). צריך להראות את הנייר לשחקנים ואם חשוב להם לחזור, שישלמו את דמי החבר. אחת ההחלטות היא לשמר את התעריפים הרגילים והקבועים לנרשמים להתאגדות "בזמן" ולהגדיל את התעריפים לחברים שיירשמו באיחור. מובהר כי לחברים חדשים (לגמרי) יינתנו תעריפים רגילים גם אם ירשמו במהלך השנה וכן תישמר ההנחה של 50% בדמי חבר, לחברים חדשים הנרשמים החל מ-1/7 בכל שנה.
2. **אופי הפעילות** : זו הנחת עבודה נכון לרגע זה ואנו נעדכן אותה במידה והמשק ימשיך להיפתח. המחצית ראשונה של השנה תתבסס על תחרויות אונליין, מחצית שניה פרונטלי בהיקף של 66%, כאשר במחצית השניה ולאור החזרה לפעילות אנו צופים ירידה בפעילות האונליין להיקף של 30% מהשיא שלה. כמובן שאלו הנחות, יתכן שנחזור לפרונטלי מהר יותר וכד', אבל הנחות אלו גזרו את התכנית הספורטיבית (למשל מתוכננות 6 סימולטניות אונליין ו 6 פרונטליות) ואת חישוב התקציב. כמו כן, יש כוונה לחזור לקיים תחרויות ארציות פרונטליות על ידי הסניפים החל מהמחצית השניה כשכל היתרה שלא נוצלה משנת 2019 תישמר ונאפשר להשתמש בה.
3. **פסטיבל בינלאומי בהיכל שלמה** - לא ברור האם יוכל לקרות, תחת איזה הגבלות ובנוסף, גם היכל שלמה לא בטוח שיוכל לאפשר את התאריכים ביולי עקב דחיית הליגות לכדורסל בגלל הקורונה. יש אי ודאות ובנוסף, בגלל מצוקת התקציב ייתכן שנעשה משהו מקוצר של 4 ימים (3 ימים + יום בונוס שההיכל חייב לנו מהאפיזודה עם הדרבי). מנגד, חשוב מאוד לקיים אירוע פרונטלי גדול ולהתניע מחדש את הענף כולו.
4. **פסטיבל אונליין** – אנחנו רוצים לעשות בסוף אפריל. הפסטיבל של שנה שעברה היה מוצלח מאוד ואנשים מאוד נהנו (וגם צברו נקודות). בנוסף מדובר על מקור הכנסה חשוב מאוד בתקופה קשה זו.
5. **הכנסה מגורמים חיצוניים** – לפני חודש וחצי הודיעו שמכניסים את הדמקה לסל התקציב של ענפי החשיבה. אנו חוששים שתהיה נגיסה בעוגת התקציב המיועדת למשחקי החשיבה ולכן ההנחה היא שהתקציב ירד.
6. **תמיכה כספית בסניפים** - נמשיך לתמוך ולסייע כספית לסניפים ברכישת מחיצות גם בשנת 2021. בנוסף, יימשך נוהל החלוקה של סימולטניות אונליין.

7. **סגל ונבחרות** – בשנה זו על פי התכנית הספורטיבית הבינלאומית צפויות להתקיים גם אליפות אירופה וגם אליפות עולם. ברור שבשנה קשה שכזו לא ניתן לממן את כל הנבחרות, זה גם לא סביר ציבורית. מה שכן, הקצבנו סיוע של דמי השתתפות וכד'. כרגע הכל לא ברור. רק ב 31/3 תהיה החלטה סופי שלהם ואז נוכל להחליט גם אנחנו על התאמות. בתקציב זה אופס תקציב האימונים. יתכן עדכון בהמשך.
8. **ביטאון** – המלצת הוועד לא לשנות את פורמט הביטאון הנוכחי ולהמשיך להפיק 6 מהדורות מודפסות ו 12 דיגיטליות. השינוי הקודם (הפחתה של 6 מהדורות מודפסות) הביא לבקשות רבות מהחברים לחזור לפורמט הקודם. נכון לעכשיו אנו במצב "מאוזן" ויש להתחשב בקהל המיוחד של הבריידג' שמעדיף חוברת מודפסת על פני דיגיטלית, בוודאי בנקודת זמן זו. כמובן שיש לקחת בחשבון את המעבר של העולם לדיגיטל.
9. **הוצאות ארגון ומנהלה** – קיים עומס אדיר, העבודה לא ירדה, ההוצאות קבועות פחות או יותר.
10. **הוצאות אחזקה** - סמיר היקר, איש התחזוקה שעבד בהתאגדות 20 שנה והיה חלק מהמשפחה נפטר לאחרונה. אנו משתתפים בצער המשפחה. יהי זכרו ברוך.
11. **הוצאות מחשוב** – נחתם הסכם תחזוקה לטיפול בכל אתרי ההתאגדות שדורשים תחזוקה שוטפת, עדכונים ושדרוגים.
12. **שימוש ברזרבה** - באופן כללי אנו צופים גירעון גדול ולכן הנחות היסוד לוקחות בחשבון את הצורך לגשר על הפער בין ירידה בהכנסות וההוצאות הצפויות והתמיכה השוטפת בכל הגופים. בין היתר יבוצע שימוש ברזרבה.
13. **דמי השתתפות** – מבחינה היסטורית מועדונים (שהיו אז עמותות), היו מעבירים דמי השתתפות להתאגדות. מבחינת תקנון ההתאגדות, ה 1.5 ש, זה כסף שנגבה מהשחקנים עצמם במועדון ומועבר להתאגדות. מה שקרה הוא שהיום המועדון (כגוף פרטי) רואה את העברת הכסף כאילו הוא מעביר כסף שלו ולא של השחקנים, יש כאן בעיה מבחינת זווית ראייה.
- לפני כמה שנים, התכנסנו ועשינו רביזיה בכל הסיפור, התייעלות, סידרנו את דמי ההשתתפות. התקציב המוצג לפניכם שומר על כל הסיכומים שהושגו ב-2018 (כמות ביטאוונים מודפסים, דמי השתתפות המועברים להתאגדות בתחרויות פרונטליות וכד'). בתקציב המוצע לא נעשה שום שינוי בדמי ההשתתפות בתחרויות פרונטליות.
- עם זאת, השנה נוסף משתנה חדש "דמי השתתפות בתחרויות אונליין". בתחילה נקבע שיעמוד על 1 ש, ונקבע ונאמר שהמספר ייבחן בהמשך. לאחר תקופת פעילות קצרה נעשתה הפחתה ל-40

אג'. יש לזכור שעד עכשיו (באונליין) אין הבדל בין "חבר" ו"אורח" וכולם משלמים 40 אג'. זה לא תואם את מדיניות הבידול. בתקציב זה ישנה הצעה לדין להעלאת דמי ההשתתפות אונליין גם כדי לגשר על הפער בירידה בהכנסות וגם כדי ליישר קו עם מדיניות הבידול בין חבר לאורח. ההצעה מבוססת על כך שהחל מ 1/4 דמי השתתפות אונליין יישארו 40 אג', אבל אורחים ישלמו יותר. אח"כ תהיה עליה כללית נוספת (יולי עד ספטמבר ואז עליה נוספת מאוקטובר). העקרון של הבידול הוא החשוב. כדי לא לסבך את העניין והיות ואין הרבה אורחים מחול, הכוונה ב-"אורח" לתושב ישראלי לא חבר התאגדות.

### **סוגיות לדין:**

1. סוגיית העלאת דמי השתתפות אונליין.
2. אישור פסטיבל אונליין בסוף אפריל.

**בני ליבסטר** – מתעלמים מנק' חשובה, שנה קשה עברה על המועדונים שקרסו. כל הסימולטניות והפסטיבל אונליין - הורס את המועדונים. פתחנו ביום א', הגיעו 10% מהשחקנים. ייקח למועדונים כמה שנים להתאושש, כולם בונים את עצמם מאפס. להכניס עכשיו סימולטניות ופסטיבל ימנע מאנשים לחזור למועדון. יש הרבה אנשים שחוששים, ואם נותנים להם אופציה אז הם לא יבואו.

**מודי קינגסברג** – אם אני שחקן שחושש לבוא, למה לא לתת לי לשחק אונליין?

**בני ליבסטר** – יש מחוסנים, הולכים לפתוח מסעדות, כדורגל, אולמות, אם ניתן אופציה לשבת בבית, הם לא יבואו. בשנה האחרונה אנחנו רק מעודדים אותם לשחק אונליין, עכשיו צריך תהליך הפוך.

**גלעד אופיר** – ההתאגדות זו הבעיה האחרונה של המועדונים ועצם הדין לא ברור. ההתאגדות הצהירה מתחילת הדרך (ואף פעלה כך) שהיא תומכת בחזרה לפעילות פרונטלית. סימולטנית פעם בחודש לא פוגעת בחזרה הכללית למועדונים מה גם שנאמר שברגע שנוכל הסימולטנית תתקיים בצורה פרונטלית. במקביל יש שפע של פעילויות אונליין של מועדונים שמתכננים להמשיך את הפעילות הזו, מאות פעילויות. אתם צריכים לדון ביניכם.

**בני ליבסטר** – אם המועדון חושב שזה לא הזמן הנכון, זה עניין אישי של מועדון, אבל לא של כל ההתאגדות.

**גלעד אופיר** – אבל מה ההתאגדות עושה? תחרות סימולטנית אחת בחודש? את כל התחרויות של ההתאגדות ביטלנו, מה לא ניתן ונאפשר לשחקנים סימולטנית אחת בחודש? ההתאגדות לא תיתן אופציה לשחקנים בתקופת הביניים? בנוסף יש לזכור שהמועדונים גם מקבלים עמלה על שחקנים

שלהם. להתמקד בסימולטנית של האיגוד ולא להתייחס לפעילות האונליין הגדולה שיש מסביב זה לא לעניין.

**יוסי רייכמן** – העולם לא יחזור למה שהיה. האונליין כאן להישאר. אם לא יהיה בהתאגדות יש מספיק תחרויות בעולם. מי שרוצה לשחק אונליין ישחק.

**מודי קניגסברג** – זה מוקדם מדי, עוד לא ברור מה קורה, אני עוד לא רואה פעילות מועדונים רציפה. לנגי אמר שפותח רק אחרי פסח. צריך לסיים כאשר הסניפים כולם יפתחו ויעבדו ואז צריך להוריד את האונליין. כרגע זו אופציה שצריך לתת.

**נפתלי מיכאל** – פתיחה לא נכונה של מועדון תגרום לנזק בלתי הפיך ותגמור את המועדון לגמרי. אנחנו לא יכולים להביא אנשים שלא רוצים לבוא. המלחמה של ההתאגדות כנגד האונליין לא תוסיף שום דבר לא להתאגדות ולא למועדונים.

**ישראל ידלין** – אי אפשר לשנות את כוחות השוק, ההתאגדות צריכה לאפשר את 2 האופציות והאנשים ילכו לאיפה שהם רוצים.

**נפתלי מיכאל** – לא צריך לייצר מדיניות של קטיעת האונליין, המועדונים סובלים בגלל הקורונה ולא בגלל האונליין. בינתיים צריכים להתקיים אז נתקיים מהאונליין גם. אני נגד העלאת דמי ההשתתפות אונליין. אם ההתאגדות תעלה מעבר ל 40 אג', נחפש דרך לעשות בלי "האבהות" של ההתאגדות. אנחנו מועדון עשיר, יכולים להמר בכסף ולגרום לעצמנו מצב אחר אבל רוצה להיות בהתאגדות. רוצה שהיא תחיה הכי טוב אבל אם ההתאגדות תהווה בעיה, אז אני אחשוב איפה יותר נוח לי. המועדונים היום שנהנים מהאונליין כי אין להם ברירה, צריכים להיות בעלי יכולת להתקיים. העלאה ל 1.5 ש, לא יכול לקרות אצלנו. מציע להגדיל את דמי חברות בהתאגדות ולהוריד את דמי ההשתתפות.

**יוסי רייכמן** – אתה מעניש את אלו שחברים עוד יותר.

**מודי קניגסברג** – גם 120 ש קשה לגבות, אז להעלות ל 250? אתה דופק אותי בתור שחקן. כבעל מועדון מצידך להעלות כמה שצריך רק שלא יפגע במועדון.

**חן שגב** – לא כל הנטל ייפול על השחקנים, אבל אנחנו לא מוכנים שהמיסים של האונליין יעלו. אם במועדון יש מחיר ממוצע, 35 ש וההתאגדות לוקחת 1.5 ש, לא יכול להיות שב BBO ייקחו גם 1.5 ש, כאשר ההכנסה נמוכה משמעותית. היחס גבוה מדי. בנוסף, כשאנחנו משלמים את המיסים זה כי אנחנו משלמים על תוכנת חישוב תוצאות. אבל ה BBO מחשב תוצאות לבד.

**מודי קניגסברג** – לאור בקשת החברים נצביע על קיום פסטיבל אונליין בסוף אפריל.

**חן שגב** - פסטיבל אונליין חייב להיות עכשיו כשהאונליין "חם".

### **הצבעה: מתנגדים 2 בעד 25 - הפסטיבל אושר.**

**גלעד אופיר** – לפני הישיבה קיבלנו מיילים מנציגי מספר מועדונים בהם הובהר לנו שהתקציב "לא יאושר" במתכונתו הנוכחית ולכן יש לדחות את הישיבה. אין מקום להתנהלות כזו. אפשר לדבר, לשוחח. תמיד יש אוזן קשבת ואנו ומוצאים את דרך המלך כבר שנים רבות. איום באי העברת תקציב של עמותה איננו מקובל ולראיה הדיון בישיבה הזו.

בפועל אין חילוקי דעות מהותיים. יש לנו סיכומים כתובים מלפני כמה שנים. נוצר מצד שיש משתנה "חדש" של דמי השתתפות אונליין. איש לא יכול היה לצפות זאת. לנוכח אי הוודאות מציע לאשר את התקציב כפי שהוא למעט שינוי בדמי השתתפות אונליין שיישאר כפי שהם כיום ובהמשך נעשה ישיבה נוספת (בעוד כשבועיים) ונחשוב על פתרונות. האפשרות ששחקנים מחול ימשיכו לשחק ולשלם כמו חבר התאגדות תישאר גם היא.

**ישראל ידלין** – מציע לחסוך 300 אל"ש של הביטאון, להעלות דמי חבר מ 120 ל 200, המועדונים יוותרו על העמלות ההתאגדות תציע לשחקנים, חינם כל החיים פעם בשבוע שיעור בזום, ללא תשלום. מעבר לזה התקציב שהוצע מכובד ויפה אני מאשר אותו.

**מיכה עמית** – עם העלייה במחיר יהיו פחות חברים. ומי שעזב לא יחזור.

**חן שגב:** כדי שהמיסים יישארו 40 אג', צריך לאפשר מקור הכנסה אחר להתאגדות.

**מודי קניגסברג** – מבקש לאשר את ההצעה הבאה:

1. התקציב כפי שההנהלה הציעה יאושר.
2. דמי השתתפות אונליין יישארו כרגע 40 אג' (לחבר ואורח כאחד)
3. נדון בעוד שבוע שבועיים בנושא זה.

### **הצבעה על התקציב: נגד: 0, נמנעים 0, בעד - 27.**

יו"ר הישיבה נעל את הישיבה בשעה 20:00

נוכחות צירים במועצה			
שמות הנציגים בישיבה	זכאות	שם הסניף	מס' סניף
	0	ראש העין	7
	1	חולון	8
יעקב מינץ	2	רמת השרון	9
ורד מינץ			
רמי בלס	0	הלוחם אפקה	13
	2	כיכר המדינה	17
	0	קאנטרי רעננה	18
	0	מבואות חרמון	19
	0	לב הצפון	20
אלכס אלון	0	כרמיאל	21
יניב זק	2	חיפה כרמל	22
אריה ברקוביץ			
מיכה עמית	1	קריות	23
	1	טבעון	24
רעיה גרינשטיין	1	נהריה	25
	0	עמק יזרעאל	26
	0	הרץ חיפה	27
מלכה הדרי	1	רקפת טבעון	28
בני ליבסטר	1	השרון	29
	0	הלוחם חיפה	30
ישראל ידלין	1	ברידג' פוינט פולג	31
יוסי רייכמן	1	כפר סבא	32
איתן לוי			
	2	רמת גן	33
אלברט ספייר	0	הדר כפר סבא	35
אסף לנגי	4	אביבים	37
אילן ברקת			
אבישי בן דוד			
אהוד לוסטיג			
אילנה לונשטיין			
דורון ידלין	1	מושבות שמריהו	38
מיכאל גלעדי	0	מרום נוה	40
איזבלה פוקס	3	ירושלים	41
ברי אבנר			
דן ענבר			
נפתלי מיכאל			
עירית ניימן			
עופרה קידר ויסמן			
	0	בית בלגיה	43
	0	אילה הרצליה	44
	1	לב חולון	45
דן לביאנו	1	רמת אלון חיפה	49
צבי גל			
	1	מרכז הברידג' י"ם	50
	1	נתניה	51
חורחה שרו	0	קדימה חדרה	53
	0	קיסריה	54
אפי וינשטוק	1	זכרון יעקב	55
	1	ויצו פ"ת	56
מודי קניגסברג	1	קרית אונו	60

ראובן בשביץ	0	ראשון לציון	62
	1	מ.ס. ראשל"צ	63
	1	מכבי ראשון	64
	1	שבעה כוכבים	67
	0	ערד	68
אריק אורלב	1	הגנה רעננה	69
	1	בית הברידג' ב"ש	70
מרטין רוזנטל	1	באר שבע	71
	0	אשקלון	72
אופיר אינדיג	1	רחובות	73
	0	אילת	74
	1	אשדוד	75
	0	כפר מרדכי	76
	0	מועצת יואב	77
חן שגב	1	וקס רחובות	78
מושיקו מיוחס	1	נס ציונה	79
גל וקס	0	מודיעין	80
	0	קיבוצי צפון	81
	0	קיבוצי דרום	82
	0	גליל תחתון	83
	1	האקדמיה לברידג'	85
27	41	סה"כ	