

סיכום ישיבה מספר 01/16

הישיבה נערכה	באולם גרניט, במועדון כדורת רעננה.
ביום:	8/1/16 שעה: 10:20
נשיאות	מודי קניגסברג (נשיא), מיכה עמית (ס. נשיא) מוטי פז (ס. נשיא).
ועד העמותה:	גלעד אופיר (יו"ר), ראובן בשביץ (גזבר), מיכה מרק (קפטן ספורטיבי ארצי), אורית מורן (חברת ועד), רעיה גרינשטיין (חברת ועד), בהתאם לרשימה בסוף המסמך.
צירים:	
משרד:	אוריה מאיר (מנכ"ל), אילן שזיפי (רמ"ד תחרויות).
אורחים:	רו"ח גל אבישר, מנהלי תתי סניפים אריק אורלב ומיכאל גלעדי, משקיפים-איריס קליין, רונית אופיר, ברי אבנר, רו"ח ארז נחום, עמירם מרקוס, נח טימיאנקר
רושם הסיכום:	אוריה מאיר.

על סדר היום:
1. אישור פרוטוקול מישיבה קודמת.
2. אישור מינוי יו"ר ועדת חוקה.
3. דיון והצבעה על מעמד תתי סניפים המבקשים להפוך לסניפים.
4. דיון והצבעה על תקציב 2016.
5. שונות.

הפרוטוקול אושר ביום:	_____
חתימת יו"ר המועצה:	_____

1. אישור פרוטוקול קודם

מודי קניגסברג פותח את הישיבה . הפרוטוקול מיום 12/6/15 **אושר פה אחד.**

2. מינוי יו"ר לוועדת חוקה

גלעד אופיר – מודה לישראל ידלין על מילוי התפקיד בשנה האחרונה. ישראל ביקש לפרוש מתפקידו. ברי אבנר הסכים להתנדב כיו"ר הועדה. ברי שימש במשך שנים רבות כיו"ר הועדה ועשה זאת בהצלחה מרובה. הוא פרש עקב עומס וכעת מעוניין לחזור להתנדב בתפקיד.

הצבעה – המועצה מאשרת פה אחד את מינוי ברי אבנר כיו"ר ועדת חוקה.

3. דיון והצבעה על מעמד תתי סניפים שביקשו להפוך לסניפים

סניפים נהנים מזכאות לקיום תחרויות ארציות ולקבלת תמיכות מפרויקטים של ההתאגדות. בהמשך לבקשת החברים מוקרא החלק הרלוונטי בתקנון אשר מבהיר מה נדרש כדי להפוך מתת סניף לסניף:

1. על המועדון לעבוד בצורה סדירה במשך שנה.
2. יש לקיים לפחות תחרות סדרתית אחת .
3. יש לדווח על כל התחרויות המתקיימות במקום להתאגדות.
4. יש לרשום לפחות 50 חברים.
5. על הסניף לקיים אוירה נאותה במועדון.
6. על הסניף לקבל את מרות מוסדות ההתאגדות.
7. על הסניף לשלם למרכז את אותם תשלומים שיחויבו במועד.
8. על הסניף להעמיד אדם כשיר לניהול תחרויות.
9. במידה וסניף יורד בכמות החברים אל מתחת ל-50, הוא יכול לשמור על מעמד סניף למשך שנה ובתנאי שיש לו לפחות 1200 השתתפויות בשנה.

מיכה מרק, הקפטן הספורטיבי הארצי מציג את תתי הסניפים המבקשים לקבל מעמד של סניף:

1. **תת סניף וקס מודיעין** –
 - א. מנהל ע"י גל וקס שנמצא כעת בחו"ל ולא יכול היה להגיע לישיבה.
 - ב. המועדון מקיים תחרות סדרתית פעם בשבוע המדווחת להתאגדות ובגינה מועברים דמי השתתפות. בתחרות זו לפחות 12 שולחנות.
 - ג. הסניף רשם 48 חברים נכון למועד הישיבה וישלים את החסר בימים הקרובים.
2. **תת סניף מרום נווה** –
 - א. המקום מנהל ע"י מיכאל גלעדי שהגיע לישיבה ומציג את הסניף.
 - ב. רשם 65 חברים נכון למועד הישיבה.
 - ג. יש למועדון תלמידים המגיעים מר"ג, גבעתיים ותל אביב.
 - ד. המועדון מקיים פעילות יום יומית בבוקר בעיקר.
 - ה. מדובר על כ 120 שחקנים.
 - ו. כרגע מתקיימת תחרות סדרתית אחת בבוקר והכוונה לפתוח עוד תחרות אחת אחה"צ. הפעילויות מדווחות להתאגדות ומועברים דמי השתתפות בגינן.
3. **תת סניף ההגנה רעננה** –
 - א. המקום מנהל ע"י אריק אורלב שהגיע לישיבה כדי להציג את הסניף.
 - ב. הוקם לפני שנה.
 - ג. הפעילות עולה ופורחת, 6 פעילויות בשבוע: 2-תחרויות עם 16-17 שולחנות. 2 - משחקים מודרכים, 2 -קורסים למתחילים

- ד. שנה שעברה הגיעו ל- 4000 השתתפויות.
ה. השנה רשמו 75 חברים להתאגדות מתוכם 20 חדשים.

החלטות -

1. אושר מעמד של סניף להגנה רעננה, מרום נווה.
2. אושר על תנאי מעמד של סניף לוקס מודיעין, לאחר שיגיע ל 50 חברים.
3. תזמן ישיבת ועידה נוספת לדין בשינויי תקנון נוספים כולל דיון והסדרת נושא תתי סניפים.

4. דיון והצבעה על יחסי גומלין כספיים וספורטיביים בין ההתאגדות לסניפים

נושא לדיון שהועלה על ידי אליהו חליו

1. **הבדלים בהקצאת נקודות אמן בין הסניפים:** שחקנים שמשחקים אצלו בסניף מקבלים ניקוד נמוך יותר לעומת אותו מיקום ואחוזים שהם משיגים בתחרויות בסניף אחר. נוצר מצב שלא כדאי להם לשחק בסניף שלו, מה שמשפיע גם על כמות ההשתתפויות בסניף שמקנה לו בקושי חצי מושב בשנה לאור המספר הגבוה שנקבע כמזכה במושב ארצי.
2. **הקצאת מושבים ארציים:** לסניפים קטנים קשה להגיע לכמות הנדרשת עבור קבלת מושב ארצי. מעוניין לדעת כיצד נקבע המספר.
3. **תחרויות סימולטניות לא משתלמות לו:** דמי השתתפות 20 ₪ להתאגדות, יש מע"מ, עלות מנהל תחרות וכד'. למה בכלל לעשות את זה? לא נשאר הכנסה.
4. **ביקור בסניף:** הסניף שייך למחוז דרום, אולם לא זכה לראות את קפטן המחוז ולו פעם אחת. מעריך מאוד את גלעד, ראובן ואוריה שהגיע לבקר בסניף לפני כחודש. זה נחמד וחשוב לדעת שיש ליווי של ההתאגדות או אנשים מטעמה.
5. **מילה טובה:** מבקש לתת מילה טובה לצוות המשרד, מדובר בצוות עובדים הכי טובים שיש, השירות פנטסטי.

אילן שזיפי – נק' אמן הן ביטוי של הישג ספורטיבי הלוקח בחשבון את כמות הבורדים שמשחקים (בפחות מ 18 בורדים אין בכלל נק' אמן), את מקדם רמת התחרות – רמה נמוכה מעט נקודות וכן כמות השולחנות - ככל שהתחרות גדולה יותר יש יותר נק' אמן.

גלעד אופיר – תחרויות ארציות הן מקור הכנסה לא קטן עבור הסניפים ונועד על מנת להיטיב עם סניפים שמעודדים את הגדלת היקף הפעילות במועדון. סניפים שלא מעוניינים לקיים את התחרות עצמה יכולים למכור את זכאותם לטובת נופשונים או לסניפים אחרים באותו מחוז, כך שבכל מקרה, מדובר בהטבה כספית ברורה. ועדת נק' אמן ומושבים קובעת כמה מושבים יתקיימו בכל שנה. בשנים האחרונות המספר התייצב על 75 מושבים. החישוב שמבוצע מתייחס לכלל ההשתתפויות שמועברות מכל הסניפים אשר מחולק ב 75 מושבים. המספר שמתקבל הוא הקובע לצורך זכאות למושב ארצי. כבר מספר שנים עובדים בשיטה של צבירה, כך שאף נקודה לא הולכת לאיבוד ומה שלא נוצל, עובר לשנה הבאה.

יעקב מיוחס – מבקש לשנות את הכלל לפיו לא ניתן להעביר זכאות בין המחוזות. הוא נמצא בבעיה שכן הסניף שלו (נס ציונה) שייך למחוז דרום אך בפועל נמצא באזור המרכז שבו רוב הזכאויות מושבים. (מועבר לדיון בוועדת נק' אמן ומושבים).

אסף לנגי – בעבר תחרויות ארציות אכן היו צ'ופר שניתן לסניפים בגין תרומתם הכספית להתאגדות. התחרויות האלו טובות לסניפים הקטנים אבל לגדולים הן אינן כלכליות. כדי לקבל זכאות למושב ארצי יש לשלם דמי השתתפות שוטפים, לשכור מנהל תחרות, מיסים מהתחרות עצמה, וכדומה. יש לו מקום ל-60 שולחנות אך מצליח לגייס בקושי 26 שולחנות, כאשר הוא נפגע בנוסף ב 5-6

שולחנות שלא מגיעים לפעילות לפני ואחרי. לכן שמח למכור לבירמן מושבים. מבחינתו שיבטל לגמרי את הארציות. המצב הרבה יותר גרוע כשמדברים על סימולטניות. לטענתו כל תת סניף זכאי לעשות סימולטנית ובנוסף שחקנים בורחים מהכרישים במרכז, לשחק במקומות שבהם הרמה נמוכה, כדי לקבל נק' ארציות, מה שגורם לכך שיש באביבים מיעוט משתתפים בסימולטניות בעוד ההוצאות של הסניף ממשיכות להיות גבוהות באופן קבוע. נותן דוגמא את סניף אבן יהודה קורא לו "צריך" שבו הוצאות נמוכות, עם רמת שחקנים נמוכה ושחקנים שנרשמים לרשימת המתנה כדי לשחק שם בסימולטנית. מבחינתו – שלא יהיו יותר סימולטניות.

עוזי עצמוני – מי שמעוניין יכול לבטל את התחרויות. אצלו בבאר שבע זו תחרות חשובה.

מודי קניגסברג – איך ניתן לקבל נק' ארציות אם לא יהיו תחרויות ארציות?

נושא לדיון שהועלה על ידי אסף לנגי

אסף לנגי – למרות שרואים שבסה"כ כמות כלל ההשתתפויות במועדונים גדלה, יש בעיה כי יותר כלכלי לפתוח מועדון 2-3 פעמים בשבוע באיזה צריך ללא עלויות ועדיין לקבל מההתאגדות את כל התנאים כמו כל סניף אחר למשל אביבים שצריך לשלם 60 אל"ש עלויות ואז הצריך מרוויח יותר. אשמח שכולם ירוויחו אבל צריך לראות איך עובדים כגוף אחד שיהיה שווה לכולם. החזון שלי לעוד 10 שנים, שחצי מהסניפים יעלמו שכן היום להתפרנס מברידג' בארץ זה משימה מאוד קשה. אולי צריך לחזור אחורה ולהיות עמותות, ואז קל יותר. אם המועדונים הפרטיים לא היו קיימים, לא הייתה התאגדות. ההתאגדות צריכה לצור קשר ישיר עם המועדונים ולעזור להם לגדול ולהתפתח שאחרת הם יסגרו. ראה סניף ת"א שנסגר. סניף אביבים בשנתיים האחרונות לא הרוויח כסף ואם לא היינו כאלו גדולים לא היינו פה היום.

המועדונים זה צינור להעברת כספים להתאגדות. היו כל מיני רעיונות בעבר שחבר ישלם פחות ומי שלא חבר ישלם יותר אבל בסוף הלקוח בה לשחק במועדון ואם לא היה מועדון הוא לא היה בא לשחק. השינוי שבוצע לפני כ-4-5 שנים, לפיו מס ההשתתפות גדל ב-15 אגורות עבור מי שאינו חבר בהתאגדות הוא למעשה קנס על בעלי המועדונים שלמרות שלא הצליחו להגדיל את מספר החברים המס ההשתתפות נותר בעינו. ההתנהלות היום לא תואמת את הפעילות של המועדונים הפרטיים אלא מתאימה למלכ"רים ועמותות.

מילא אם ההתאגדות נותנת בתמורה לתשלומים חשיפה ופרסום אבל זה לא המצב. אתמול הגיעו 6 אנשים ל-2 קורסים למתחילים שנפתחו באביבים מה שגרם לסגירת הקורסים. הושקע הרבה בפרסום ע"י הסניף וזה לא עוזר. כמה אנשים מגיעים למועדון ואומרים שזה בגלל הפרסום בהתאגדות? ההתאגדות בשנים האחרונות מתייחסת אל עצמה כאל מועדון פרטי. זה הפך להיות עסק כלכלי, נורא חשוב לה להיות ברווחיות. אסף מספר שישראל ידלין אמר לו "זה מרגיש לי כמו שיש עיריית ת"א ואנחנו משלמים ארנונה, היא כל הזמן עולה ואנחנו לא מקבלים בתמורה שום דבר".

כשהתאגדות חסר כסף היא יוזמת עוד פעילויות מהן הסניפים לא רואים שקל, ההיפך האנשים הולכים לשחק בפעילויות האלה ולא באים למועדונים. הכוח נמצא אצל ההתאגדות, היא יכולה מחר להחליט לפתוח תחרות חדשה עם יותר נקודות ואנשים יבואו לתחרות ולא לפעילות במועדון.

אני חושב שהצוות שמנהל היום את ההתאגדות הוא מהמוכשרים שהיו ועושה זאת בהתנדבות ולא הייתי רוצה לשבת במקומם אבל צריך שינוי בתפיסה. יש פתרונות רבים לשינוי המצב. אנחנו לא באמת רק 6000 חברי התאגדות, יש עשרות אלפי שחקנים שמשחקים במועדונים בארץ ואינם חברים. אני כמועדון פרטי עושה שיתופי פעולה (חברות ביטוח / דיור מוגן וכד') שיוכלו לפרסם בתוך המועדון. אני מוכר את המועדון כ-3000 אנשים, אם ההתאגדות תעשה את זה מיוזמתה היא יכולה למכור את עצמה כ-60,000 שחקנים. אני מעריך שניתן לגייס כמיליון ₪ מזה. בית הלוחם – חי

מתרומות, למה ההתאגדות לא חושבת לנסות ולחיות גם מתרומות? להביא אדם שיודע לעשות את זה, שיפנה לעשירי העולם היהודי וכד'. למה המועדונים צריכים לשלם את הדבר הזה? לממן נבחרות וכד'.

איריס קליין – אם במרכז לא מצליחים להביא תלמידים לקורסים, מה נגיד בפריפריה שם יורקים דם לגדל תלמידים. הבעיה היא לגייס חדשים, מתוך 100 אולי אחד נהיה שחקן במועדון. זה לא פחות חשוב מתקציב, צריך לראות מה לעשות כדי לעשות משהו רציני שאנשים ירצו לבוא ללמוד ברידג' גם במועדוני הפריפריה.

אורלי ריזנברג – פתחתי לפני 3 שבועות קורס ל 4 תלמידים אחרי שפרסמתי 3 פעמים במקומון ר"ג. **חורחה שרו** – אי אפשר להאשים בזה את ההתאגדות.

ישראל ידלין – לא היה מעולם צוות כל כך מוכשר ובעל מוטיבציה. ככה עובד מישהו שרוצה פירמידה גדולה ומוצלחת. אם אני הייתי במקום גלעד, הייתי עושה את מה שהוא עושה, יש לו מוטיבציה טבעית להצליח, לצור התאגדות יפה, גדולה, תומכת ואפשר, כי יש את "הבנק". מה שחסר המועדונים ישלימו, ואם יחסר אז אפשר להוסיף עוד פעילות ולהשלים. אבל התקציב של ההתאגדות הוא כזה שגם אם הייתי מוריד ממנו מיליון ש"ח ניתן היה להסתדר. יש כל מיני פרות קדושות שלא נוגעים בהם כמו תחרות הבית הלבן של הצעירים שלא בהכרח שווה את ערכה.

מושיקו מיוחס – זה פשוט לא נכון. תחרות האימון הזו היא קריטית והכרחית להישגי הצעירים.

ישראל ידלין – שחררו את הלחץ מהמועדונים ועדיין תהיו מאוזנים, למשל, הפסטיבל שהוא גרעוני אבל מאחר וזה טוב לשחקנים ממשיכים בו כל שנה. בתור בעל מועדון, אני אומר אם זה טוב לשחקנים, שישלמו. במקום 65 ש"ח תיקח 74, במקום חניה 0 תיקח 12 ואולי תרוויח. להתאגדות לא אכפת כי מה שיחסר תמיד תוכל לקבל מהמועדונים. ההנהלה כאילו מרשה לעצמה לעשות פסטיבל, כי יש מאיפה לקחת את ההפרש. אם פלוני רוצה לפתוח היום מועדון, הוא יכול לעשות זאת בלי ההתאגדות. התוכנה הקיימת נהדרת אבל יש תחליפים. נק' אמן – זה לא למועדון, זה לשחקן. אז שההתאגדות תיקח מהשחקנים יותר דמי חבר לשנה כדי לתת להם גם נק' אמן. אני כמועדון לא רוצה עמלה, אני אעזור להתאגדות. לטובת כולנו, צריך לדבר על ממשק כספי / ספורטיבי בין ההתאגדות למועדונים. הצלחה מבחינתי כרגע, זה לקבוע ועדה שתתכנס תוך זמן סביר וההחלטה שלה תהיה המלצה או החלטה קובעת. אני מוכן להתנדב לוועדה.

אבישי בן דוד – במועדון כמו אביבים, כמות המשתתפים שלא קשורים עם ההתאגדות היא גדולה מאשר אלו שחברים. המחשבה צריכה להיות לא איך לצמצם אלא להגדיל את ההתאגדות כמה שיותר, לראות מה האינטרס ועד כמה אפשר למתוח את אותו חבל שיגרום לשחקנים שלא מודעים להתאגדות להצטרף. אני לא מתגאה בזה שלא מעלים תשלומים ויש לבחון את הצרכים בעין אובייקטיבית אח מול התקציב. צריך לבדוק את הפרופורציה איפה זה יגרום להם לבוא ואיפה להפסיק לבוא. יש לנו אינטרסים משותפים ויש ניגודי אינטרסים, אין סיבה שניכנס כאן למריבה בנושא שלא תניב דבר. לא רוצה לחשוב מה יקרה להתאגדות בלי מועדונים וההיפך, כי כשנגיע לחלק של מי היה צודק זה יהיה יום שחור לכולם. צריך לראות איך מתגמלים את המועדונים שתורמים יותר להתאגדות. מתחבר להצעה להקים ועדה שבה נציגים של מועדונים גדולים / קטנים וכד'.

מודי קניגסברג – ההנהלה מתייחסת למה שנאמר ברצינות. עוד לפני כן טיפלנו רבות בנושא קידום הברידג'. לקחנו את משרד גלעד עדין, אבל אם לא היו לי חברים אישיים בעיתונות לא היה מתפרסם כמעט דבר. אין ספור פעמים פניתי לאנשים שאני מקושר לאנשים בחול. לא מעניין אותם לתרום. הגעתי גם לבאפט וגייסט. הם לא יתרמו למרות שהם שחקני ברידג'. אם יש מישהו שיכול למצוא

דרך להגיע לתורמים בשמחה. הייתי בפגישות עם ויזה, דיינרס, הסתדרות, יש קושי גדול ואין להם עניין.

בהחלט צריך להקים ועדה של ההנהלה עם נציג מועדונים גדולים, נציג מועדונים קטנים, נציג עמותות ושחקן שמשותף בהרבה תחרויות שמייצג את התחרות. עם זאת, צריך לזכור שההתאגדות דואגת לאלפים ולאלופים, אם ניקח עוד כסף, אנשים לא יבואו. תפקיד ההנהלה לדאוג לסבירות. אפשר לקחת 120 ₪ לכרטיס בפסטיבל אבל מי יבוא? למה המועדונים לא מעלים?

אסף לנגי – אם אני אעלה השחקן לא יבוא ואם אני אסגר ההתאגדות תושפע. אני בטוח שאם מועדון אביבים לא יהיה, ההתאגדות תשרוד אבל תצטרך לפעול עם תקציב מופחת.

נח טימיאנקר – שמעתי את מה שקורה פה גם לפני 10 שנים. לא נושאים חדשים, המתח בין ארגון שהוקם כמלכ"ר שגופי הביצוע שלו היו אמורים להיות עם אותה תודעה, קיים. גופי הביצוע של ההתאגדות (הסניפים), הפכו להיות עם כוונת רווח והמתח הזה קיים המון שנים. הברירה של ההתאגדות היא תמיד להקים מועדונים במקומות שונים שינהלו ע"י מתנדבים, לבקש 20 ₪ לתחרות אבל זה היה ממוטט את המועדונים הקיימים.

נמצאה הנוסחה כל השנים לא לעשות את זה, כי הצ'רטר הזה של ההתאגדות מלווה באמנה שאומרת שההתאגדות נותנת זיכיון לסניפים כמו של לנגי להפעיל מועדון כאשר ההתאגדות מגדירה כיצד לפעול. היום המצב הוא שההתאגדות זה הגוף הא-נומלי ביותר שאני מכיר מבחינה ארגונית של הפרדת רשויות כי ההנהלה תלויה באינטרסים של אלו שבחרים בה. בתקנון רשום שכל שנה בכל סניף צריך לעשות בחירות כדי שהנציגים כאן יהיו מטעם החברים, ששכחנו אותם. אני כשחקן משלם דרך המועדון אבל אף אחד לא שאל אותי מה דעתי על הדיון שהולך להיות כאן היום. האנשים שיושבים פה לא נבחרו ע"י החברים בסניף אלא בחרו את עצמם. האינטרסים שמבוטאים כאן לא מייצגים את חברי הסניף. הכפיפים, גופי הביצוע הם מעל הרשות המבצעת כי הם יכולים מחר להעיף אותם, זה משהו שהוא א-נורמלי בתקנון. מי שיושב כאן לא בהכרח מבטא את דעת החברים. אני מסכים שוועדה יכולה להיות מצוינת. אני המצאתי בזמנו כרטיס COUNT DOWN כרטיס חבר שנתן הטבות ולא הייתה הרשמה להתאגדות כמו בפברואר 2005. הבאנו חברות ביטוח, הטבות וכד', הגוף הזה (המועצה) לא רצה את זה, ביטל את התקציב, כי אמרו - מה פתאום שהוא יקבל מה שאני מקבל. צריך לעודד הישגיות, זה מביא פעילות, כבוד וזכות קיום. אני גם אומר שהפסטיבל מביא יותר חברים למועדונים. עשינו בזמנו סקר מקצועי גיאוקרטוגרפיה, השחקנים רוצים פעילות.

ישראל ידלין – השחקנים רוצים עוד פעילות אבל אתה (ההתאגדות) שותה לי אותה. בפסטיבל אין לי פעילות במועדון.

אסף לנגי – כל שחקן יכול לבוא היום, לשלם שכירות בבית ההתאגדות ולפתוח קורסים. לא צריך להחזיק מועדון, אין לו סיכונים ועלויות נוספות. כך גם מועדון שרוצה לעשות תחרות ארצית יכול לשכור את בית ההתאגדות. אבל אם לא היה את האפשרות הזו, התחרות הייתה יכולה להתבצע אצלי במועדון, שישכרו ממני.

גלעד אופיר – בית ההתאגדות בא לסייע למועדונים שלא יכלו לעשות תחרות ארצית. אם לא יהיה בית ההתאגדות לא יהיה צפון ודרום כי רק מועדוני המרכז יוכלו לארח. המקום הזה, בית ההתאגדות, להגיד עליו עסק פרטי זה לא נכון. המטרה היא בהחלט לא רווח כספי ובכלל כל תמורה מיועדת לסעיפי תקציב אחרים מהם נהנים גם הסניפים. כשביקשו לפתוח קורס לשחקני תחרויות הייתה עם זה בעיה היות ואין כוונה להתחרות במועדונים, להיפך, זה נועד לשרת את המועדונים. לסגור את בית ההתאגדות ולמנוע מהצפון ומהדרום להשתמש בו זה לא הוגן. אנחנו גם לא מונעים מאותם סניפים להתארח אצלך. אנחנו רק מציעים עוד שירות. מזכיר שהייתה פעם הצעה להשכיר את זה לסניף פרטי, המועצה לא הסכימה.

מיכה עמית – כאן כולנו בעלי תפקידים אבל צריך לזכור שאנחנו גם נציגים של השחקנים. יש משולש – שחקן – מועדון – התאגדות. יש בו יחסים בכל הכיוונים. מבחינה כספית אנחנו משחק של סכום 0 אלא אם נקבל תמיכה מבחוץ. פונה לישראל ידלין: אתה אומר שההנהלה, כשחסר לה כסף פונה לקופה (הסניפים), אבל במקביל אתה מציע לעשות אותו דבר, רק בכיוון אחר - להעלות מחירי הרשמה להתאגדות או השתתפות בפסטיבל ובעצם אתה מעביר את הנטל לשחקנים.

ישראל ידלין – אם הייתי יכול לעשות מה שאני רוצה הייתי לוקח יותר אבל השחקנים לא יבואו. צריך להשקיע משאבים בהגדלת כמות השחקנים למשל באמצעות הרדיו האזורי, שיפממו כל הזמן את הברידג'.

מודי קניגסברג – בדקנו את הנושא בזמן הפסטיבל, רצינו לפרסם ברדיו. ביקשו בשביל 7 השמעות ברדיו במשך שבוע 45,000 ₪!

יעקב מינץ – התקציב בעודף כבר שנים.

גלעד אופיר - התקציב הוא גרעוני בכל שנה. נדמה שהתקציב בעודף מכיוון שכל שנה מסיבות כאלו ואחרות נבחרות מתבטלות. כמו כן ההתאגדות תפעל השנה לקדם את תחום הפרסום אך לא באמצעות הרדיו לאור העלויות הגבוהות והעובדה כי הפרסום ברדיו נחשב למדיה ישנה ופחות אפקטיבית.

יעקב מינץ – מה המניעה שהחברות בהתאגדות תהיה חנינם? תהיה הרשמה עצומה ויש לזה השלכות עצומות, אם יהיו רשומים 60,000 איש שיקבלו ביטאון דיגיטלי, יש לך כוח עצום מאחורי זה.

ראובן בשביץ – אנחנו משלמים מיסים להתאגדות האירופאית והעולמית פר חבר. היום על 6000 איש משלמים 50 אל"ש, על 600,000 זה בוודאות תשלום של חצי מיליון ₪ לעומת הכנסה מחסויות שלא ברור אם תהיה בכלל וכמה.

גלעד אופיר – הדיון חשוב מאוד והנושאים ראויים ביותר. יש בעיה אמיתית והייתי שמח אם הייתה פגישה מקדימה לפני הדיון, אולי היינו יכולים להביא תקציב משופץ כי עכשיו מציגים תקציב לאישור, שלדעתנו מצוין, אבל אח"כ צריך לעשות בו שינויים וחבל, אבל טוב מאוחר מאשר אף פעם.

אני בהחלט חושב שצריך לתגמל כל מועדון בהתאם לפעילות שלו היות והוא מעודד שחקנים לשחק ומצד שני אל לנו לשכוח את הפריפריה והמועדונים הקטנים. ההתאגדות אינה עסק פרטי, אין אינטרס שאף מועדון ייסגר, רוצים לסייע לכל מועדון שרוצה לפתוח ולפתח את פעילותו.

לגבי מועדון חברים, זה בהחלט דבר שצריך לקדם אותו, זה שיש 6500 חברים אפשר למנף אבל נושא החסויות לא כזה פשוט. אין יום שגדי רוזמרין לא מתלונן על זה שלא מצליח להביא חסויות, עם זאת, אני כן חושב שצריך להביא מישהו שישב וינסה להביא חסויות.

לגבי הפחתה בתקציב בהחלט ניתן להסתדר אך הפחתה מגיעה על חשבון משהו בין אם נבחרות, קידום מחשוב, מנהלי תחרויות, מורים, פרוייקטים עם הסניפים וכדומה. מציע שנבחן את סדרי העדיפויות בתוך התקציב ונווסת בהתאם לצרכים שעולים מהשטח.

ישראל ידלין – לדוגמא, אני בעד להשקיע בנבחרות צעירים אבל טוען שנסיעות אימון לחול לא מצדיקות את עצמן.

גלעד אופיר – אם תקצץ סכומים משמעותיים, תהיה לזה השפעה גסה על כל הפעילויות. אין פרות קדושות, יש פרקטיקה וביצוע בפועל. אם יש נבחרת שהכי צריכה אימון זה הצעירים שהרי הם לא מאומנים וחסרי ניסיון בניגוד לשאר הנבחרות. לפני אליפות אירופה זה אפקט אדיר לשחק תחרות

בינלאומית. משנת 2002 נבחרת הצעירים זה הדבר הכי טוב שקרה להתאגדות. אתה יכול להגיד שזה לא בגלל זה, עובדתית יש השיגים, הצעירים מביאים אליפויות פעם אחר פעם.

מושיקו מיוחס – ישראל היית פעם בבית הלבן? אני שיחקתי שם, התחרות נתנה לנו ביטחון, יכולת, שיטות וכד'.

גלעד אופיר – ההנחה של המכתב היא שגויה, הטענות נכונות אבל המסקנות מאוד בעייתיות היות שעולה לא פעם כי יש לגלגל את העלויות לשחקנים – העלאת דמי חבר (בגין שירותים), העלאת מחיר לפסטיבל. המצוקה עם זאת ברורה ובהחלט ניתן להגיע למסקנות מגובשות יחד. הקמת ועדה בהחלט יכולה להיות הפיתרון שיאפשר לבחון כיצד להזרים תקציבים למקומות הנדרשים.

אסף לנגי – אמרנו שהמצב הקיים לא יכול להמשיך לאורך זמן, או שנעזוב את ההתאגדות או שנפשוט רגל. אמרנו שיש 2 אפשרויות או שהשחקנים ישלמו יותר או שנעשה הכל בחינם ונחשוב כגוף גדול אפשר למנף ולראות איך להרוויח מזה.

גלעד אופיר - אני רוצה להתייחס למה שהסניפים מקבלים:

1. **תוכנת חישוב התוצאות**, אם הייתם יודעים כמה פיתוחים ועדכונים שיתאימו לסניפים, הייתם רואים שזה לא כזה פשוט ובכלל לא זול. שלא לדבר על ארגון ימי עיון וסיוע ללימוד בתוכנה, אלפי שעות בתמיכה בבעיות ועוד.
2. **תחרויות ארציות** – עוזרים בהכנת בורדים, ביעוץ בארגון תחרויות, מציאת פתרונות לבעיות שמתגלות תוך כדי.
3. **סבסוד קורסים** – ההתאגדות נותנת כסף לסניפים. יכול להיות שלמועדון פרטי גדול לא משתלם במחיר המוגבל, אז הועדה יכולה להחליט על שינוי קריטריונים.

אסף לנגי – לא השתמשתי בכספים, בגלל שאני מרגיש שההתאגדות הופכת להיות גוף פרטי, אתה רוצה פרטים של השחקנים שלי ועוקף את המועדונים. במצב הנוכחי אתם מתחרים במועדונים. אני גייסתי, אני העברתי לך את הפרטים ואתה יכול לדוור חופשי. עדיף היה להגיד שכל מועדון מקבל החזר לפי מה שתרם.

גלעד אופיר – מבקש להבהיר שוב כי ההתאגדות לא מתחרה בסניפים ואין זו מטרתה. צריכים לראות איך יוצאים מהסבך.

מוטי פז – עלה פה נושא לדיון בעל חשיבות עליונה. לצערי גלש לפסים אישיים. אני רוצה לצאת בהצהרה, הצוות המוביל היום בהתאגדות, לא היה צוות כזה מעולם. עובד בהתנדבות ממרצו ומזמנו וראוי לכל הערכה, ירידה לפסים אישיים היא שלילית ביותר. מבקש למחוק מהפרוטוקול את חילופי הדברים שנאמרו בנימה אישית ולא תרמו לדיון.

יש בעיה, המועדונים טוענים שהמיסים גבוהים מדי וההתאגדות טוענת שללא המיסים לא יכולה להציג תקציב מאוזן. צריך שתקום ועדה שתמצא את שביל הביניים ברוח טובה ולא לדבר ב"הם ואנחנו".

מודי קניגסברג – אנו מסכימים שצריך לדון, באמצעות הקמת ועדה.

גלעד אופיר – נראה כי מוטב שנתייחס לנושאים ולהטבות שההתאגדות נותנת במסגרת הדיונים בועדה.

החלטה – תוקם ועדה בתוך חודש. הרכב הועדה יקבע ע"י ההנהלה הועדה תביא המלצות בתוך חודשיים ובתוך 3 חודשים אלו יובאו לאישור המועצה.

5. דיון והצבעה על התקציב

מודי קניגסברג – מבקש לאשר את התקציב.

גלעד אופיר – גבי ההצעה לתוספת 5 ₪ במסי ההשתתפות עבור מי שאינו חבר, יש להבהיר שהיא איננה במסגרת האישור והסכום נותר כפי שהיה בתקציב 2015. אני רוצה לציין שבסיוור ממועדון רמת השרון, קם בחור ששאל למה מי שאינו חבר התאגדות משלם כמו מי שחבר? כמו כן, במועדון רחובות אצל ברקמן כולם נרשמו להתאגדות כי מי שלא חבר משלם יותר.

ורד מיניץ – יש לי חבורה גדולה של נשים בנות 80 שלא מעניין אותן מה שקורה, איזה הצדקה יש לי להגיד להם שבגלל שאתן לא חברות תשלמו יותר.

רונית אופיר – בכל מקום זה כך, אם את לא חברה בקנטרי למשל את לא מקבלת הטבות.

מודי קניגסברג – כשמישהי חברה בסטימצקי לא מקבלת הטבות? בעבר לא שילמו לסניף ת"א יותר כדי להיות חבר במועדון?

יהודית פרידלנדר – איך אתה מבצע את זה בפועל?

אוריה מאיר – מוכרים כרטיסיות עם תעריפים מוזלים לחברי התאגדות בלבד.

גלעד אופיר – ההתאגדות עובדת על הכנסת פיצ'ר בתוכנה שתזכה מי שלא חבר.

אסף לנגי – אם אני אבוא למישהו בתחרות להגיד לו שהוא צריך לשלם יותר הוא ילך הביתה.

גלעד אופיר – פונה לאסף - אתה אמרת בזמנו שאם ההתאגדות תעלה מיסים יהיה קל למועדונים להעלות את המחיר. הרעיון היה שנעלה מיסים ב 5 ₪ למי שאינו חבר התאגדות, אבל 3 ₪ יישאר בסניף. כך יוצא שאו שרשמת להתאגדות או שהרווחת 3 ₪ בסניף.

ורד מיניץ – כן אבל למה ההתאגדות לוקחת לעצמה 2 ₪?

גלעד אופיר - במקום להגיד אני מקבלת עוד 3 ₪ את אומרת ההתאגדות מקבלת עוד 2 ₪.

אריה ברקוביץ' – תורידו את החוברת ותאפשרו להירשם להתאגדות ב 60 ₪.

גלעד אופיר – זה לא יעזור, לא נרשמו גם ב 40 ₪ עם חוברת. בכל אופן, מציע לאשר את התקציב ללא שינוי בדמי החבר.

ראובן בשביץ – מציין שבתקציב המוצע נעשתה השוואת תעריפים בין חברים חדשים ומחדשים. מעתה חבר חדש / מחדש ישלמו 120 ₪ עם עמלה לסניף של 25 ₪ וכך גם זוג חדש ומחדש ישלמו תעריף 180 ₪ ועמלה 30 ₪ לסניף.

נערכת הצבעה על התקציב - התקציב אושר פה אחד.

יו"ר המועצה נעל את הישיבה בשעה 12:30

נוכחות צירים בוועדה				
מס' סניף	שם הסניף	זכאות	שמות הנציגים	נכחו
7	ראש העין	1	יוסי גל	
8	חולון	1	רועי טושר	
9	רמת השרון	2	יעקב מינץ	+
			ורד מינץ	+
13	הלוחם אפקה	1	רמי בלס	+
15	גבעתיים	1	אוה ליבוביץ	
17	כנר המדינה	1	אפרים בריפמן	+
18	קאנטרי רעננה	1	מירי וישניצקי	
20	לב הצפון	1	גדי קליין	+
21	כרמיאל	0	אלכס אלון	
22	חיפה כרמל	3	אריה ברקוביץ	+
			משה מנור	+
			יניב זק	
23	קריות	2	מיכה עמית	+
			דוד אמבר	
24	טבעון	1	יורם שניידר	
25	נהריה	1	רעיה גרינשטיין	+
27	הרץ חיפה	1	ראובן הרץ	
28	רקפת טבעון	1	עמירה בן מרדכי	
29	השרון	2	רותי ליברמן	
			גלעד אופיר	+
30	הלוחם חיפה	0	נח ורד	
31	ברידג' פוינט פולג	1	ישראל ידלין	+
32	כפר סבא	1	יוסי רייכמן	+
33	רמת גן	2	אורלי ריזנברג	+
			מודי קניגסברג	+
35	הדר כפר סבא	1	גדעון וגנר	
37	אביבים	4	אסף לנגי	+
			נטלי סעדה	+
			אבישי בן דוד	+
			אילן ברקת	+
38	מושבות שמריהו	2	דורון ידלין	+
			קופלוביץ דולי	+
41	ירושלים	2	איזבלה פוקס	
			עירית ניימן	
42	גת ירושלים	0	אין נציג	
43	בית בלגיה	0	אמנון רז	
44	מת"ב הרצליה	0	איתן גוליק	
45	לב חולון	0	אין נציג	
48	חושי חיפה	0	אין נציג	
49	נוה יוסף	0	אין נציג	
50	מרכז הברידג' י"ם	2	בריאן זייטמן	
			מגי זייטמן	
51	נתניה	1	מיקי קליין	
53	קדימה חדרה	1	חורחה שרו	+
54	קיסריה	0	אין נציג	
55	זכרון יעקב	1	אפי וינשטוק	
56	ויצו פ"ת	1	פרידלנדר יהודית	+
60	סביון ק. אונו	1	דורית רובין	+
62	ראשון לציון	1	ראובן בשביץ	+

	אין נציג	1	מ.ס. ראשל"צ	63
+	חליו אליהו	1	מכבי ראשון	64
	אהרון מירום	1	ערד	68
+	עוזי עצמוני	1	באר שבע	71
	אין נציג	0	אשקלון	72
+	מאיר ברקמן	2	רחובות	73
+	נעמי לזר			
	אין נציג	0	אילת	74
	משה פרוז	1	אשדוד	75
		0	כפר מרדכי	76
		0	מועצת יואב	77
	גל וקס	1	וקס רחובות	78
+	יעקב מיוחס	2	נס ציונה	79
+	מושיקו מיוחס			
		0	קיבוצי צפון	81
	אבי ממן	1	קיבוצי דרום	82
	רות צביאלי	1	גליל תחתון	83
	אין נציג	0	לידור	85
30		54	סה"כ	