

סיכום קדנציה - ועד העמותה היוצא 8/9/23

אנו שמחים להביא בפניכם סיכום של עיקרי הפעולות שעשו חברי הנהלה בקדנציה המסתיימת ב-8/9/23.

זוהי גם ההזדמנות להודות בשם כלל חברי ההתאגדות לצוות שניווט את הספינה בתקופת ה"פוסט קורונה", תקופה שטרם הסתיימה ואשר התאפיינה בעיקר בצורך לשקם את מפעלי ההתאגדות, הסניפים והפעלתם מחדש של פרויקטים שונים לקידום הברידיג'.

מבנה ההתאגדות 2023-2021

שיפוט ובקרה


אביחאי דוה שור


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר

הוועד המנהל


ראובן שבִּיץ


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר

נשיאות


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר

קפטני המחוזות


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר

י"ר ועדות


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר

בעלי תפקידים


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר


יהונתן שפייר

תזכורת בנושא בחירות חברי הוועד הנוכחי

באוקטובר 2021 התקיימו בחירות למוסדות ההתאגדות, במסגרתן המועצה החליטה כי ועד העמותה יכלול 7 חברי הנהלה במקום 5 כפי שהיה עד אז. לוועד העמותה נבחרו:

1. ראובן שבִּיץ – יו"ר
2. גלעד אופיר – גזבר
3. אבי בלו – קפטן ספורטיבי
4. חברי הנהלה – אורית מורן, רעיה גרינשטיין, עירית ניימן, חן שגב.

זמן קצר לאחר הבחירות, התפטרה חברת הנהלה אורית מורן, ולאחר אישור התקציב (1/22), גלעד אופיר, הודיע על סיום תפקידו כגזבר.

ב 1/4/22 התקיימו בחירות להשלמת בעלי התפקידים שפרשו. אורלי ריזנברג נבחרה לחברת הנהלה ויוסי רייכמן לתפקיד הגזבר.

ב 11/1/23 הודיע אבי בלו על התפטרותו מתפקיד הקפטן הספורטיבי הארצי ובמקומו מונה מיכה מרק.

מספר חברי התאגדות בתום הקדנציה

במהלך תקופת הקורונה, מספר חברי ההתאגדות קטן, אך החל מההרשמה לשנת 2022 החלה מגמת התאוששות. בשנת 2023 ישנם כ-150 חברים יותר לעומת 2022 וכ 340 חברים יותר לעומת 2021. מס' החברים נכון לכתיבת שורות אלו עומד על 6,637 חברים.

אתגרי תקצוב במהלך הקדנציה

ההנהלה הנוכחית נאלצה להתמודד עם גירעון כבד בשנת 2022 שחייב שימוש ברזרבות משמעותיות. מחד גיסא ירידה משמעותית בהשתתפויות (עקב הקורונה ומעבר למשחק באונליין) שגררה ירידה בהכנסות ומאידך גיסא חזרה לפעילות תחרותית בינלאומית וגידול משמעותי בהוצאות סגל ונבחרות. בנוסף, התקצוב המוסדי הלך ונשחק בשנתיים האחרונות עקב שינוי בקריטריונים לתקצוב איגודים. כל אלו גררו שימוש משמעותי מרזרבות ההתאגדות (כ K650 ש.ק)¹.

המחשבה המקדמית שכשהקורונה תיגמר הכל יחזור לקדמותו במהירות התחלפה בהבנה שהמצב הקיים הוא המצב החדש שעמו יש להתמודד לעוד זמן לא מועט, בתקווה להתייצבות מחודשת.

בדיוני התקציב של שנת 2023 הצורך בנקיטת משנה זהירות הובא לידיעת המועצה. בנוסף לכל אלו, ההצלחה של נבחרות ישראל באליפות אירופה 2022, זיכתה את ישראל ב-8 כרטיסים לאליפות העולם בקטגוריות השונות (הישג מכובד אך יחד עם זאת לצידו עול כספי כבד על ההתאגדות). דילמה זו עמדה בבסיס דיוני התקציב של ההנהלה לשנת 2023 שהציעה למועצה קיצוצים נרחבים על מנת שהשימוש ברזרבה יהיה מינימלי (ההצעה המקורית עמדה על כ-38 אל"ש גירעון).

נושא תקצוב הנבחרות עורר ויכוחים רבים ובסופו של דבר התקציב המקורי לא עבר ואושר (2/23) רק לאחר שעבר שינויים שהיו מקובלים על חברי המועצה. השימוש ברזרבה שאושר - 127 אל"ש².

ההחלטות העיקריות היו לממן 3 נבחרות בוגרות באופן מלא (פתוח, נשים, סניורים) כאשר נבחרת המעורבים תקבל מימון חלקי (אם כי גדול משמעותית לעומת זה שקיבלה בשנים קודמות). בנוסף, כל 4 הנבחרות הצעירות יקבלו מימון מלא. על מנת לאפשר זאת הוסכם כי:

1. דמי החבר יועלו החל מ-11/23
2. דמי אונליין הועלו מ-0.4 אג' ל 0.9 אג'
3. קיצור הפסטיבל ל-5 ימים והקטנת הפרסים ל-K30
4. ביטול פרסים בתחרויות ההתאגדות וגביעים לזוכי הסימולטניות.
5. ביטול תחרויות הבוקר של הסימולטניות והעברתן לערבי יום א'
6. פרויקט פיתוח אפליקציית תוצאות - הוסכם כי יושלם שלב האפיון והעיצוב. שלב הפיתוח יידחה עד להתייצבות כספית של ההתאגדות.
7. למרות הקיצוצים הנרחבים, תקציב אימוני נבחרות צעירות הוגדל ב-K10 ש.ק.

¹ כולל סכומים אקסטרניים לפעילות השוטפת כגון פחת, הוצ' מימון וכד'.

² לא כולל סכומים אקסטרניים לפעילות השוטפת.

מעבר לתקציב הפנימי, נעשו פעולות במהלך הקדנציה להשגת תקציבים חיצוניים נוספים:

1. 2022 - K15 ש"מ "אתנה" לטובת פרויקט ספורטאיות עילית
2. 2022 – תקציב סיוע של K28 מהתאחדות אילת
3. 2023 – תקציב סיוע של K35 מהתאחדות אילת
4. 2023 – החזר של 3,900 אירו (כספים שהוצאו ב 2020 על נסיעה שבוטלה והתקבלו ב 2023 לאחר פעולות רבות ועיקשות). ההנהלה ייעדה אותם לקידום נערות ואימוני קבוצות לליגת האלופות.

עבודה מול גופים וחזוק קשרים בינלאומיים

1. 6/22 הגשת ערעור לועדת תמיכות במשרד הספורט בקשר לקריטריון הגיל של הספורטאים כגורם מהותי בתקצוב הענף. לצערנו הערעור נדחה.
2. פגישות עם התאחדות אילת ועם בכירי משרד הספורט בנוגע לסוגיות התקצוב (כולל שר הספורט עצמו וצוות משרדו) ניכר כי שר הספורט וצוותו מתייחסים בחיוב לענף הברידינג' וכי יש רצון טוב מצד צוות המשרד. יחד עם זאת, שינוי לוקח זמן והובטח לנו כי נעשות פעולות לשינוי הקריטריונים שנקבעו.
3. בנוסף, ההתאגדות ביקשה ממשרד הספורט סיוע כספי חד פעמי של כ- K100 ש"מ, לטובת שליחת 8 נבחרות לאליפות העולם ב 2023. הנושא בבחינה.
4. פגישות עם אתנה ועם התאחדות אילת, בקשר לסיוע כספי ואפשרויות המימוש.
5. השתתפות באספות כלליות של התאחדות אילת
6. השתתפות בסמינר איגודים בקפריסין (1/22) לחיזוק הקשרים עם ראשי איגודי ברידינג' אחרים.
7. השתתפות באספה הכללית של ה-EBL ב 6/22 (חשוב לשמירת מעמדה של ישראל כמדינה משפיעה).
8. בחירת נציגים ישראלים לתפקידי מפתח בהנהלות ה-EBL וה-WBF. הנציגים הישראליים מסייעים במיצוב ישראל כמעצמת ברידינג' עולמית ומביאים הרבה כבוד לישראל:
 - ← אוריה מאיר – חברת הנהלת ה-EBL ויו"ר ועדת נשים.
 - ← גלעד אופיר – חבר הנהלת ה-EBL, סגן נשיא ויו"ר ועדת צעירים
 - ← גלעד אופיר – חבר הנהלת ה-WBF, ויו"ר ועדת צעירים עולמי.

סגל, תחרויות בינלאומיות והישגים בקדנציה הנוכחית

3/22 - אליפות העולם לנבחרות בוגרות, איטליה - בתחרות השתתפו 2 נבחרות (פתוחה ומעורבים) לאחר שהעפילו לתחרות זו משלב המוקדמות שהתקיים באונליין. במהלך התחרות פרץ גל קורונה ואילץ את השחקנים לחזור מוקדם מהצפוי מחשש להידבקות.

6/22 - אליפות אירופה לנבחרות בוגרות, מדירה - בתחרות השתתפו 4 נבחרות בוגרות.

כל 4 הנבחרות העפילו לאליפות העולם 2023 במרקש. ההישגים בתחרות -

✓ נשים - מדליית ארד!

✓ סניורים - מקום 5

✓ פתוחה מקום 7

✓ מעורבים מקום 7

7/22 - אליפות אירופה לנבחרות צעירות, הולנד - בתחרות השתתפו 4 נבחרות צעירים. כל 4 הנבחרות סיימו בשמינייה הראשונה והעפילו לאליפות העולם 2023 בהולנד.

ההישגים בתחרות:

✓ מדליית זהב לנבחרת עד 21,

✓ מדליית ארד לנבחרת עד 26,

7/23 - מחנה אימונים - לקראת אליפות העולם לצעירים התקיים מחנה אימונים בגבעת חביבה בפיקוח ועדת צעירים ובהובלת המאמן אלדד גינוסר. ניכר כי המחנה, שהתקיים לראשונה מזה שנים רבות, תרם רבות הן לגיבוש והן למקצועיות של השחקנים.

8/23 - אליפות העולם לנבחרות צעירות, הולנד - 4 נבחרות השתתפו בתחרות.

ההישגים הבולטים:

✓ מדליית ארד לנבחרת עד 21

✓ מקום 4 - נבחרת עד 26

✓ מקום 5-8 - נבחרת עד 31

✓ נבחרת עד 16 לא עברה את שלב המוקדמות באליפות אירופה, ושיחקה בתחרות BAM צדדית שם זכתה במקום ה-3.

8/23 - אליפות העולם לנבחרות בוגרות, מרוקו - 4 נבחרות השתתפו בתחרות (פתוחה, נשים, סניורים, מעורבים).

ההישגים הבולטים:

✓ נבחרת נשים - מדליית זהב

✓ נבחרת פתוחה - העפלה לרבע גמר

פעילות שוטפת לתפעול הענף

תפעול הברידינג בישראל

ליגות, אליפויות ישראל, גביע המדינה, אליפות המועדונים, משחקי דורות, ליגה לקבוצות נשים, פסטיבל בינלאומי בת"א.

תחזוקת בית ההתאגדות

פעילות ההתאגדות מתבצעת מבית ההתאגדות ברעננה, המושכר מאיגוד כדורת דשא רעננה. מעת לעת נדרשות פעולות תחזוקה משמעותיות במקום (טיפול בהצפות מהביוב, הצפות גשמים וכו'). יחד עם זאת כל העת נעשות גם פעולות תחזוקה ומניעה באופן שוטף (טיפול במתקני השירותים, הדברת מזיקים וכו').

הארכת חוזה שכירות

חוזה השכירות הנוכחי יסתיים ב- 7/24. כבר כעת היה צורך לטפל בהארכה על מנת לוודא שיהיה מספיק זמן למצוא מקום חלופי במקרה שלא נגיע להסכמות. ההנהלה הנוכחית ניהלה מו"מ ממושך כדי לאפשר הארכת החוזה לטווח ארוך בתנאים הטובים ביותר האפשריים. בד בבד ההנהלה המשיכה לחפש מקום והזדמנויות להקמת בית הקבע של ההתאגדות.

רכישת מכשיר דפיברילטור

ההתאגדות הצטיידה במכשיר המסייע בטיפול במקרים בהם אדם מתמוטט ומפסיק לנשום במהלך אירוע בבית ההתאגדות ברעננה.

רישיון עסק

בוצעו הפעולות הנדרשות לקבלת רישיון עסק. בד"כ הרישיון ניתן לשנה עד שניים. הפעם הצלחנו לקבל רישיון עסק ל-4 שנים קדימה.

פעילות שוטפת לקידום הענף

טיפול נבחרות ואיתור כישרונות

השקעת משאבים באימוני נבחרות, הסללת הצעירים במסלול עתודת נבחרות וקידום נערות (פרויקט פסגה, ספורטאיות עילית).

פעולות להרחבות מעגל השחקנים החדשים

- ✓ ב-3/22 – ההנהלה קיבלה החלטה כי חברים חדשים (שלא היו רשומים בעבר) יוכלו להירשם בתעריף מוזל כל השנה (גם לאחר סיום הרשמה מוקדמת).
- ✓ הרחבת מעגל השחקנים בגילי ביניים (50-60). בכלל זה התקיימו מפגשים עם:
 - א. ועד תע"א, (בוצע פרסום לחברי תע"א והתקיים שיעור חשיפה ל 35 אנשי תע"א).
 - ב. פגישה עם יו"ר איגוד המהנדסים במטרה להכיר בברידינג לגמול השתלמות,
 - ג. פעולות להכרה בברידינג לגמול השתלמות מול משרד החינוך

ד. כניסה למערכת גפ"ן במשרד החינוך

✓ **סיוע ותמיכה שוטפת לסניפי ההתאגדות בנושאי תפעול, כספים ומענה בכל שאלה או בעיה.**

✓ **סיוע ותמיכה שוטפת לחברי ההתאגדות**

✓ **פרויקט הדור הבא - הוראת ברידג' בבתי ספר**

ב- 2/22 מונתה גיא ממן לרכז את הפרויקט שהוקפא בתקופת הקורונה ומאז מובילה אותו בהצלחה. בכלל זה החלה שוב מגמת עליה בכמות התלמידים המשחקים ברידג', בכמות בתי הספר והמורים לילדים, המסגרת התחרותית חזרה לפעול בתוספת תחרויות חדשות שלא היו קודם. מחנה הקיץ חזר לפעול לראשונה מזה שנים רבות (הופסק עוד לפני הקורונה) וענף הברידיג' יוצג שוב במסגרת משחקי אילת השנתיים לאחר מספר שנות הפסקה. כמו כן, נעשות פעולות שיווק להרחבת הפרויקט מול עיריות, בתי ספר שונים, התחברות למערכת גפ"ן של משרד החינוך וכד'.

✓ **פרויקט פסגה - הכשרת עתודה לנבחרת עד גיל 16**

לאחר שנתיים של הפסקה, הפרויקט הותנע מחדש (3/22) בהובלת עילי בנירי ולאחריו עמי זמיר. יחד עם זאת, לאחרונה שוב יש ירידה בפעילות האימונים, הנושא בבחינה של ועדת צעירים.

✓ **מלגות הישג לצעירים** - גם השנה, לאור הישגים, חברי הנבחרות (עד 21 ועד 26) ייהנו ממלגת הישג חודשית למשך שנה. 90% מהמלגה משולמת ע"י התאחדות אילת ו 10% ע"י ההתאגדות לברידיג'. 2 חברות נבחרת הנשים (אדל וזיו), יהנו גם הן ממילגה בשל גילן הצעיר.

✓ **פרויקט "ספורטאיות עילית" לקידום נערות**

ההנהלה הנוכחית שמה לה למטרה לקדם נערות ונשים. פרויקט ספורטאיות עילית שהחל ב-2018 כבר "הוציא" תחת ידיו דור של נערות מצטיינות בברידיג' שהשתלבו בנבחרות צעירים ונשים, במועדונים ובפעילויות ההתאגדות. לאחר תקופת הקפאה עקב הקורונה, הפרויקט הותנע מחדש ע"י ההנהלה הנוכחית, תחת שרביטן של עדי אסולין והילה לוי בהשתתפות 35 נערות.

✓ **קידום נשים ויצירת הזדמנויות חדשות להעלאת הרמה**

ההנהלה פועלת לקדם נשים, לאפשר יותר הזדמנויות במטרה לשלב אותן באליפויות ישראל השונות וכן בייצוג ישראל בזירה הבינלאומית. בחודש 4/23 התקיימה לראשונה ליגה לקבוצות נשים בה השתתפו 16 קבוצות. הקבוצה הזוכה תייצג את ישראל בחודש נובמבר 23 באליפות אירופה לקבוצות אלופות לנשים, שתתקיים בדוברובניק. כמו כן, כמה עשרות שחקניות תחרותיות מישראל משולבות באימוני נשים הניתנים ע"י ה-EBL.

✓ הרחבת מעגל מורי הברידיג' וקידום מורים

- קורס מורים - ב- 10/22, לאחר הפסקה בתקופת הקורונה, יצא לדרך קורס מורים חדש בפיקוח ועדת הוראה. הקורס קיבל אישור להתנהל בפורמט ייחודי המותאם לתקופה, (חלקו בזום וחלקו פרונטלי). הפורמט התגלה כמוצלח מאוד שכן הוא אפשר ליותר אנשים לקחת בו חלק גם ממקומות מרוחקים. בקורס השתתפו כ-90 אנשים שרובם עמדו בדרישות ההסמכה. כך נוספו לאחרונה עוד עשרות מורי ברידיג' בישראל שימשיכו לפעול כדי להרחיב את מעגל לומדי ושחקני הברידיג'. בקורס השתתפו לראשונה גם 15 צעירים (חברי נבחרות ברובם), במטרה להצעיר את מורי הברידיג' בישראל ולשלבם בפרויקטים להוראת ברידיג' לצעירים / עתודת מאמני נבחרות ועוד. ההתאגדות בשילוב עם התאחדות אילת מימנו את הכשרת הצעירים.
- יום עיון להוראת ברידיג' לצעירים התקיים ב- 4/22.
- אפשרות חדשה ליצירת תחרויות מודרכות - ב 7/23 - הונגשו קבצי PBN של תחרויות סימולטניות למורי ברידיג' בישראל על מנת לאפשר להם ליצור בקלות, תחרויות מודרכות עם הסברים.

✓ קידום מנהלי תחרויות

- הכשרת מנהלי תחרויות בכירים - ב 9/22 ההתאגדות שלחה 8 מנהלי תחרויות בכירים (דרגות 3+4) להשתתף בקורס בינלאומי של ה-EBL שהתקיים בפולין.
- הכשרת מנהלי תחרויות לדרג ביניים - ב 10/23 ישתתפו 12 שופטים בדרגה 2 בסדנה אזורית של ה-EBL שתתקיים בלטביה. המטרה: להתקדם לדרגה 3.
- הכשרה שוטפת למנהלי תחרויות (דרגה 1-2) - בתחילת 2023 התקיימו 2 ימי עיון בזום + 4 מפגשי סימולציות בפיקוח ועדת חוקה.

טיפול בעתירות ותלונות

במהלך הקדנציה התמודדה ההנהלה עם מספר תלונות ועתירות בנושאים שונים שעיקרם:

1. חוקיות הבחירות למוסדות ההתאגדות- מיד עם תום הבחירות הראשונות (10/21) התקבלה עתירה בנושא. העתירה נדחתה. יחד עם זאת ההנהלה לקחה על עצמה לכתוב נוהל בחירות מסודר למניעת אי הבנות בעתיד.
2. חוקיות החלטת ועדת סגל לביטול משחקי המבחן לסניורים לאליפות העולם - התקבלה חו"ד מהיועץ המשפטי, שקבע כי ועדת סגל פעלה במסגרת סמכותה, המתלונן בחר להסיר את התלונה.
3. ניגוד עניינים של בעלי תפקידים - התקיים דיון בפני הוועידה הארצית וכן התקבלה חו"ד יועץ משפטי בנושא. כלל בעלי התפקידים נדרשו לחתום על הסכם ניגוד עניינים ולפעול לפיו (כלומר - להימנע מלדון בנושאים בהם הם נמצאים בניגוד עניינים).
4. תלונות משמעת ואתיקה - באמצעות ועדות המשמעת והאתיקה המשיכה ההתאגדות לטפל בתלונות הנוגעות לתחרויות אונליין ופרונטליות. שחקנים הורחקו לתקופות משמעותיות ואחד מהם

שגם שימש כמנהל תחרויות, אף איבד את הסמכתו כמנהל תחרות. פסקי הדין פורסמו באתר ההתאגדות ובביטאון בעילום שם.

הקורונה והשפעתה על פעילויות ההתאגדות בקדנציה הנוכחית

1. השפעה על תכנית ספורטיבית (1/22)
כשכבר נדמה היה שהקורונה מאחורינו, התפרץ זן האומיקרון ואילץ את ההנהלה לדחות את כל התחרויות הפרונטליות בתחילת השנה ולפרסם תכנית חלופית. בכלל זה, התחרות הסימולטנית של 1/22 התקיימה באונליין וההתאגדות העבירה לסניפיה 50% מהרווחים, בהתאם להשתתפויות חברי הסניפים. מאז לא התקיימו עוד תחרויות ההתאגדות באונליין.
2. נסיעות בינלאומיות בתקופת הגבלות כניסה עקב הקורונה
בשנת 2022 חזרה פעילות הברידיג הבינלאומית אולם הכניסה למדינות זרות עדיין דרשה תעודות התחשנות וביקורת קורונה עדכניות. ההנהלה נדרשה לתקן תקנות כך שכל שחקן נבחרת או מועמד לייצג את ישראל בחו"ל, בכל תפקיד, יהיה מסוגל לעמוד בדרישות הכניסה למדינה אליה הוא נשלח. בכלל זה נדרשה ההנהלה לטפל במקרה חריג של מועמד לתפקיד קפטן שלא הצהיר על כך שאינו מחוסן והנושא התגלה בדיעבד.
3. התמודדות עם חובת עטית מסיכות –
גם בתקופה המוגדרת כ"פוסט קורונה" היו אירועי הדבקה בתחרויות ההתאגדות והיה צורך להמשיך ולהקפיד על עטית מסיכה עד 2/22. יחד עם זאת, במסגרת פסטיבל הברידיג' ה-54 (7/22), חוינו גל קורונה נוסף שהשפיע על ההשתתפויות בפסטיבל ולכן למרות שלא היתה עוד חובת עטיית מסיכות רשמית של משרד הבריאות, ההתאגדות דרשה עטיית מסיכה במהלך הפסטיבל, על מנת לשמור על בריאות השחקנים.
4. פעולות להחזרת שחקנים למועדונים ולתחרויות ההתאגדות
כצעד ראשון להגדלת השתתפויות פרונטליות, ההתאגדות החליטה לבטל את כל פעילות האונליין שלה ולחזור לקיים את התחרויות פנים אל פנים בלבד. בידי הסניפים הושארה הבחירה האם להמשיך ולקיים תחרויות אונליין. ההנהלה הנוכחית נענתה לבקשת הסניפים ואפשרה הארכת תקופת הרישום בתעריף מוזל לשנת 2022, על מנת לאפשר יותר זמן לאנשים לחזור לפעילות פרונטלית. כמו כן, פעולות שווק מוגברות באמצעי המדיה של ההתאגדות ועידוד השחקנים לחזור ולשחק במועדונים ובתחרויות ההתאגדות, הוכחו כיעילות. ניכרת עליה משמעותית בכמות ההשתתפויות הפרונטליות לעומת שנה קודמת. יחד עם זאת, אנחנו רחוקים עדיין מהמצב כפי שהיה ב 2019, טרום קורונה ויש להמשיך ולפעול בנחישות כדי להחזיר את המצב לקדמותו.
5. הסדרת סטטוס סניפים
עוד לפני הקורונה היה צורך להסדיר את מעמד הסניפים שלא עמדו בקריטריונים הנדרשים. הנושא נדחה עם כניסת הקורונה לחיינו אך הפך משמעותי עוד יותר לאחר שמספר סניפים נסגרו ואחרים

החלו לפעול גם או רק באונליין. ההנהלה הנוכחית לקחה על עצמה להסדיר את הנושא. ועדת חריגים טיפלה בפניות ובקשות של סניפים אשר היו בסכנה לאבד את מעמדם.

אתגרים מיוחדים נוספים שעמדו לפתחה של ההנהלה הנוכחית

1. מלחמת רוסיה-אוקראינה - איגודי הברידינג' ברחבי העולם וכן ה-WBF וה-EBL שלחו מכתבי תמיכה לאיגוד האוקראיני ורובם החרימו השתתפויות שחקנים רוסיים להשתתף בתחרויות שלהם. ההתאגדות נדרשה גם היא לסוגיה זו. ההנהלה אימצה את הקו של ה-EBL בנושא זה.
2. בקשת לוטן פישר לחנינה - בשלהי הקדנציה הנוכחית, הועברה להנהלה בקשתו של לוטן פישר לקבל חנינה, בתום 8 שנות השעיה. הנושא הנ"ל יועבר לפתחה של ההנהלה החדשה.
3. אירוח אליפות העולם בישראל בשנת 2025 - לבקשת שר הספורט נבחנת אפשרות לארח את אליפות העולם 2025 בישראל. נושא זה ימשיך להיות מטופל ע"י ההנהלה החדשה.

פעולות להסדרת נהלי ההתאגדות ותקנונים

ההנהלה הנוכחית עסקה בהסדרת נהלים רבים ובצורך העקרוני לרכז את כלל הנהלים במקום אחד על מנת לאפשר שקיפות, גישה קלה ומניעת תקלות אפשריות כתוצאה מחוסר ידיעה. כמו כן, הוקמה תת ועדת חוקה לעדכון תקנוני התחרויות הכלליים שפורסמו באתר ההתאגדות.

להלן חלק מהחלטות והפעולות העיקריות שבוצעו:

- ← 10/21 - החלטה לשפר את השירות לשחקנים ולהגדיל את מצבת השופטים בתחרויות הליגה כך שיוצבו 2 שופטים (בכיר + זוטרי) בליגות בהן יש 2 בתיים.
- ← 12/22 - הכנה ואישור נוהל בחירות שמעטה משמש כבסיס מוסכם על כלל הצירים, ומסדיר את דרך הפעולה בנושא רגיש זה.
- ← 3/23 - קביעת הסטנדרט הנדרש לקיום תחרות ארצית בסניף (בעקבות מקרה שארע)
- ← 5/23 - תחרויות לימודיות באונליין הוגדרו 10 בורדים במקום 8 בורדים, כך שדמי השתתפות מחויבים רק על 10 בורדים ומעלה.
- ← 6/23 - הסדרת נוהל מינוי צירים לשיבות ההתאגדות
- ← עדכון נוהל נסיעות (עדכון נוהל החזר הוצ' נסיעה לשדה התעופה בישראל וחזרה 10/22 וכן הסדרת נהלים בנושא הצטרפות ליווי הורים בנסיעה 8/23).
- ← 7/23 - ריכוז נהלים של ועדות והתאגדות באתר ההתאגדות לטובת שקיפות, שיתוף ונגישות. ראשי הוועדות נתבקשו לעבור על הנהלים ולרענן במידת הצורך. כמו כן הועברו הנחיות באשר לדרך כתיבת נהלים ותהליך אישורם.

7/23 - עדכון תקנון ההתאגדות (הסדרת תיקונים טכניים, הסדרת סעיף 24 א' - ועדת ביקורת).

← 8/23 - הסדרת נוהל פניה לוועדות מקצועיות.

שיפורים ושדרוגי מחשוב

בתקופת ההנהלה הנוכחית נעשה פיתוח משמעותי בנושא המחשוב:

1. תוכנות החישובים ומערכת התוכנות התומכות

אלו מפותחות כל הזמן ע"י אסף עמית, הקשוב לצרכי הסניפים ולבקשות העולות ודואג לחדש בפיצ'רים נוספים. בתקופת ההנהלה הנוכחית הושקו גרסאות 4.1 ו-4.2, שכללו:

- ✓ הוספת אפשרות לסניפים להפיק בעצמם את הדוחות החודשיים והחיובים בגין השתתפויות בתחרויות רגילות ובסימולטנית והצגת כרטסת החיובים השוטפת אונליין.
- ✓ תמיכה בתנועות WEB (במטרה לאפשר לכל השחקנים לשחק אותן חלוקות)
- ✓ אפשרות להזמנת סימולטנית דרך התוכנה.
- ✓ שיפור אפשרויות להדפסת לוחות שולחן / מטריצות מעברים.
- ✓ הפרדת סימון בין יקיר חדש ליקיר ותיק.
- ✓ סימון זוגות נכים למטרות הושבה.
- ✓ הוספת מחשבון Serious Mistake
- ✓ תיקוני באגים ואבטחה

2. הפורטל המשרדי

הגרסה הראשונה הושקה בקדנציה הקודמת ובקדנציה הנוכחית הפורטל המשיך להשתדרג:

- ✓ נוספו דוחות שימושיים (דוח נרשמים / זכאים ללוחות שנה)
- ✓ נוספו אפשרויות לסימון ועדכון מידע על שחקנים (תמונה / סימון זוג מוכר / חיפוש לפי מייל / תיקון רישום שגוי)
- ✓ מעקב אחרי התו הירוק בתקופת הקורונה
- ✓ מעקב אחרי שינויים בתעריפי דמי חבר בהתאגדות. (כולל שמירה על היסטוריית התעריפים)
- ✓ הוספת אפשרות לניהול סטטוס סניפים ונתוני גביה
- ✓ הוספת אפשרויות ניהול פרטים וגביה מול סניפים וספקים

- ✓ נוסף מודול חדש **מעקב בעלי תפקידים ונבחרות** (כולל נתונים היסטוריים)
- ✓ נוסף **מודול ניהול מורים**.
- ✓ נוסף **מודול לניהול שופטים** (מעקב אחר שלבי ההסמכה, ניהול פרטי השופטים, השתתפות בימי עיון, ציוני מבחנים, שיפוט בפועל, השתתפות בסמינרים בינלאומיים וצבירת הישגים, מערכת תכנון תחרויות וצורכי שיפוט בהתאגדות)
- ✓ נוספה **מערכת מעקב אחר בורריות** (ערעורים).
- ✓ נוספה **מערכת מעקב אחר שחקנים צעירים בפרויקט בתי הספר** הכוללת התאמת "מספרי חבר" מיוחדים לילדים שמתתפים בפרויקט הילדים, כדי שיוכלו לצבור נקודות אמן ראשוניות (ללא תשלום), הכנה למעקב הישגים ומתן תארים מיוחדים לילדים.

3. **קידום ושדרוג אתר ההתאגדות**

- ✓ מערכת מקוונת לרישום תחרויות – פותחה והוטמעה במקום המערכת הקודמת שהתיישנה.
- ✓ שדרוג המערכת המקוונת והתאמתה להושבה מדורגת לטובת תחרויות פסטיבל (לקראת פסטיבל 2024). הפיתוח מסתיים בימים אלה.
- ✓ 5/22 - הסרת חסימה לאתר התוצאות עבור מי שאינם חברי התאגדות. (החסימה נעשתה בתקופת הקורונה, ונועדה לספק שירותים רק לחברי התאגדות).
- ✓ 5/22 - מערכת "ידי זהב" – פיתוח יישום המאפשר שירות נוסף לחברי התאגדות לטובת קבלת שירות מקצועי מקרב חברי התאגדות או לחילופין הצעת שירות מקצועי לחבר התאגדות.
- ✓ שילוב קישורים לערוץ היוטיוב ולסרטוני הדרכה שונים, דרך האתר.
- ✓ הוספת הודעת COOKIES - בהתאם לדרישות הרשות להגנה על פרטיות הצרכן.

4. **שונות**

- ✓ 4/23 - התמודדות עם התקפות האקרים
- ✓ פיתוח אפליקציית תוצאות – אתר ההתאגדות מתיישן ובנוסף יש צורך לעשות התאמה למובייל. לאחר בדיקות רבות הוחלט כי אפליקציית תוצאות שתיבנה על תשתית מודרנית תיתן מענה למובייל וגם תשמש בעתיד כבסיס נוח לפיתוח אתר חדש. בוצע אפיון והפרויקט נמצא כעת בשלב העיצוב. הוחלט שלא יחל שלב הפיתוח אלא לאחר שתקציב ההתאגדות יתייצב.

ביטאון הברידיג'

בהמשך להחלטות קודמות, הביטאון ממשיך להיות מופק פעם בחודש בפורמט דיגיטלי, כאשר אחת לחודשיים יוצאת גם מהדורה מודפסת. לאור עליית מחירי הנייר ועל מנת שלא לייקר את העלויות, החליטה ההנהלה הנוכחית להפחית את כמות העמודים מ- 56 ל- 48 עמודים. ב-2023 לאחר בדיקת מחירים מחודשת החליטה ההנהלה לחדש את החוזה להפקת הביטאון עם רותם פרסום והפקות.

כמו כן, במהלך הקדנציה הנוכחית עלתה דרישה לבטל לחלוטין את הביטאון המודפס. הנושא עדיין בבחינה ומונח לפתחה של ההנהלה החדשה.

פסטיבל הברידיג'

תחת ההנהלה הנוכחית התקיימו 2 פסטיבלי ברידיג'.

1. פסטיבל 2022 - היה הראשון לאחר הפסקה של שנתיים. הפסטיבל נמשך 8 ימים (יום אחד ניתן כפיצוי מהיכל שלמה). במהלך הפסטיבל חוינו גל קורונה נוסף שפגע משמעותית בהשתתפויות ובהכנסות. בנוסף, ניתנה הטבה לשחקנים - מושב חנים לבחירתם באחת מתחרויות הפסטיבל. פסטיבל זה הסתיים בגירעון גדול.

2. פסטיבל 2023 - כלקח משנה קודמת ומחשש לגירעון גדול בפסטיבל, הוחלט לקצרו ל-5 ימים ובכך להקטין את הגירעון הצפוי. הפסטיבל כלל את התחרויות המרכזיות ומבחינת צוות המארגנים, והפידבקים שהתקבלו מרבים מהשחקנים, הפסטיבל היה מצוין. הגירעון אכן הצטמצם משמעותית לעומת השנה הקודמת.

פסטיבל 2024

- ← נסגרו תאריכים לקיום הפסטיבל בשנה הבאה (בשבוע של ה- 7/7/24).
- ← אורך הפסטיבל בשנה הבאה יקבע ע"י ההנהלה החדשה לאחר בחינת מכלול השיקולים.
- ← צוות חשיבה הוקם לטובת שיפורים והתייעלות. הוחל בהקמת תשתית להושבה מדורגת מראש (בשלב ראשון התאמת טופסי הרשמה לתחרויות באתר).
- ← בחינת מקומות חלופיים לקיום הפסטיבל - זהו נושא שעלה בישיבות ההנהלה ואכן הוחל בניסיונות למצוא מקומות חלופיים. הובהר כי יש לזכור כי יציאה מת"א יש לה משמעויות של פגיעה בכמות ההשתתפויות, אולם אם ימצא מקום העונה לכל הדרישות הלוגיסטיות שמשקף גם חיסכון משמעותי, ההנהלה פתוחה לבדוק. ההנהלה קוראת לשחקני ברידיג' להציע מקומות חלופיים לבדיקה.

חסויות לפסטיבל

לאורך השנים חל קיטון משמעותי בהכנסות מחסויות לפסטיבל עד לרמה שכמעט ואין חסויות. השנה נעשה מאמץ מיוחד להחזיר את החסות מרשת עד 120 אולם הרשת, שעוברת מיתוג מחדש החליטה שזה עוד מוקדם לה. ההנהלה קוראת לשחקני ברידיג' בעלי קשרים, לסייע בנושא זה.

איחולי הצלחה לוועד העמותה החדש - תמיד יש דרך עבור מי שמחויב