

## פרוטוקול ישיבת ועידה ארצית מספר 04/19

<b>הישיבה נערכה</b>	אולם גרניט בית ההתאגדות רעננה, רח' יערה 27 .
<b>ביום:</b>	13/12/19 <b>שעה:</b> 08:30
<b>ועד העמותה:</b>	גלעד אופיר (יו"ר), ראובן בשביץ (גזבר),
<b>נשיאות:</b>	מוטי פז (ס. נשיא).
<b>צירים:</b>	בהתאם לרשימה בסוף הפרוטוקול
<b>משרד:</b>	אוריה מאיר (מנכ"ל),
<b>אורחים:</b>	רו"ח ארז נחום (חבר ועדת ביקורת),
<b>רושם הפרוטוקול:</b>	אוריה מאיר.

<b>על סדר היום:</b>
1. בחירת יו"ר לישיבה , מזכיר/ה ואישור הצירים.
2. אישור פרוטוקול קודם.
3. אשרור חברי בית הדין
4. דיווח מנהלתי וכספי

<b>הפרוטוקול אושר ביום:</b>	_____
<b>חתימת חבר ועד 1:</b>	_____
<b>חתימת חבר ועד 2:</b>	_____

## 1. בחירת יו"ר, מזכיר/ה ואישור רשימת הצירים.

08:30 – בהעדר מנין לקיום הישיבה, הישיבה נדחת בחצי שעה בהתאם לתקנון.  
 09:00 – הישיבה נפתחה, ראובן בשביץ נבחר ליו"ר הישיבה, אוריה מאיר נבחרה למזכירת הישיבה **רשימת הצירים לוועידה ולמועצה אושרה פה אחד.**

## 2. אישור פרוטוקול קודם

**הפרוטוקול מישיבה שהתקיימה ב 13/9/19 - אושר פה אחד.**

## 3. אשרור חברי בית דין

גלעד אופיר - הרכב בית הדין שנבחר כולל כיום את אב בית הדין, עו"ד דוד פורר, ואת חברי בית הדין, אבי שניידר, יוסי רול ואמיר לוין. ישנה בעיה כשצריכים לדון בעתירות הקשורות לנבחרות (מרבית העתירות בנושא נבחרות), שכן אמיר לוין ויוסי רול הינם חברי הנבחרת הפתוחה ומנועים מלדון בנושאים אלו.

על פי בקשת אב בית הדין, בישיבה מיום 13/9/19, הסמיכה הוועידה את ההנהלה למנות חברי בית דין זמניים, ועל דעתו ואישורו של אב בית הדין, כדי שבית הדין יוכל לפעול מידיית ללא עיכובים.

ההנהלה מינתה את:

**מיכל נוסצקי** – שחקנית נבחרת נשים (אין מניעה שתשב בדיון בנושא הנבחרת הפתוחה).

**אבי ממן** - היה בעבר יו"ר ועדת משמעת.

בסה"כ בית הדין כולל כעת 6 אנשים, מה שיאפשר יותר גמישות.

**החלטה – הצירים אישרו את המינויים - פה אחד.**

בהמשך לכך עודכנו חברי הוועידה ברקע ובהחלטת בית הדין לגבי עתירת קבוצה בנוגע לאי קבלתה למשחקי המבחן לקביעת נבחרת ישראל הפתוחה לאליפות אירופה.

בעבר היה צריך להשתתף ב- 5 סבבים שנקראו "משחקי הסגל". לפני לפחות עשור, השחקנים הבכירים אמרו ש 5 סופי שבוע זה יותר מדי וכך ה"ל קוצץ. ועדת הסגל קיבלה על עצמה משימה לקבוע רף כניסה למשחקי המבחן שקובעים את הרכב הנבחרות ובעצם מהווים את פסגת התחרויות בארץ. בהמשך לכך הוועדה לא קיבלה מספר זוגות (בקטגוריות שונות).

קבוצה אחת שלא התקבלה למשחקי המבחן של הנבחרת הפתוחה ביקשה מההנהלה לדון בנושא. ההנהלה אשררה את החלטת ועדת הסגל. בהמשך לכך הוגשה עתירה לבית הדין שדחה את העתירה.

מעבר לכך, התקיים דיון עקרוני בהנהלה – האם מי שלא היה חבר כל כך הרבה שנים בהתאגדות, יכול להירשם זמן קצר לפני משחקי מבחן וליהנות ממשאבי ההתאגדות לטובת נסיעת נבחרות לחו"ל או לחילופין להשתמש במשאבי ההתאגדות כדי לתבוע אותה.

צריך לדון בסוגיה – מהו מעמד חבר התאגדות ומתי נכנס לתוקף? האם צריך להיות תושב? האם אולי לנסח הגדרת "חבר על תנאי"?

**החלטה – הועידה תומכת בהחלטות ועדת הסגל וההנהלה ויש לחדד את הנושאים שעלו בהמשך במסגרת שינויי התקנון.**

#### 4. דוח כספי ניצול תקציב 2019

**ראובן בשביץ**, גזבר ההתאגדות מתייחס לנושא. בשנת 2019 הצבנו יעדים יפים וגבוהים להכנסות ועמדנו בהם יפה. ההוצאות קטנו משמעותית בגלל מספר סיבות. רוב הדברים לא תלויים בהנהלה:

- אימון נבחרת פתוחה – לא היה צורך בניצול לאור השתתפות מרובה של שחקני הנבחרות בתחרויות בחו"ל, ומשחק שלא בהרכב "מקורי" באליפות הפתוחה בחו"ל.
- משחקי "הבית הלבן" לצעירים – בד"כ יוצאים 8 שחקנים, הפעם המארגנים אישרו רק קבוצה אחת (לא נוצלו 14 אל"ש).
- אליפות אירופה – דמי רישום היו נמוכים מהצפי (לא נוצלו 5 אל"ש)
- אליפות אירופה לצעירים – חיסכון בהוצאות והתייעלות (לא נוצלו 25 אל"ש)
- פרסים למשחקי הסגל – הסיוע מותנה בנסיעה לאליפות אירופה. מספר זוגות בחרו שלא לנסוע ולכן לא נוצלו 26 אל"ש.
- רה ארגון של פרויקט הדור הבא (לא נוצלו כ 50 אל"ש) עקב בקשת רכז הפרויקט להתמקד באיכות ולא בכמות (אושר ע"י ועדת צעירים).
- משחקי אילת – לא נוצלו 10 אל"ש היות ולא השתתפנו במשחקים השנה.
- מיסוי בינלאומי – היה פחות מהתחזית ב 5 אל"ש
- חיסכון מרגע חילופי התפקידים של רמ"ד ספורט. בא לידי בסעיף מחשוב (23 אל"ש).
- צמצום הוצאות פסטיבל הברידג' - חיסכון של כ 14 אל"ש.

נושאים נוספים שנדחו לשנת 2020:

- גיוס שחקנים חדשים באמצעות 8 סרטונים.
- שימור לקוחות וקשר עם חברים – לא נוצלו כ 7 אל"ש

השנה הסתיימה עם עודף של כ-200 אל"ש והמועצה תתבקש לאשר את ייעודם לקרן לבניין.

**תיק ני"ע** - בשנה שעברה היו ירידות, אולם השנה, נכון לאוקטובר ישנה עליה של 6%, תוצאה יפה מאוד לעומת אינפלציה של כמעט 0. גם בנובמבר ובתחילת דצמבר יש המשך עליות יפות. הצפי שנגיע ל 7-8% בתיק – בהחלט מכובד.

**יהודה קראוסהר – כשאנחנו מזמינים זרים לפסטיבל מי משלם?**

**גלעד –** יש תקציב לאירוח נבחרות מחו"ל של 50 אל"ש. השנה ניצלנו 30 אל"ש משום שהצלחנו להביא יותר נבחרות על חשבון (למשל ההודים).

**גלעד –** רוב התקציב שלא נוצל (כ 166 אל"ש) נגרם "מהסיבות הנכונות" (צמצום עלויות, חיסכון וכד'). מה שכן, ישנו תקציב "תקוע" במנהל הספורט, אי וודאות כללית לגבי תקצוב עתידיים. ועוד בלת"מים צפויים לשנה הקרובה.

## 5. דוח מנהלתי לשנת 2019

**גלעד אופיר,** יו"ר ההתאגדות, מציג את עיקרי הדוח המנהלתי כפי שהוגש לחברי הוועידה בטיטת התקציב.

### **בידול בדמי השתתפות של חברים לעומת לא חברים**

המהלך החל ב-2018. להחלטה זו הייתה השפעה ישירה על מספר חברי ההתאגדות. ב-2018 (שנת השיא עד היום), היו 8133 חברי התאגדות מתוכם כ-2,600 מצטרפים חדשים מהמהלך. המספרים נשמרו פחות או יותר בשנת 2019.

### **חילופי כ"א בהתאגדות**

לאחר תקופת חפיפה של 5 חודשים, אילן שזיפי פרש לגמלאות והוחלף ע"י אסף עמית שנכנס לתפקיד רמ"ד ספורט. כניסתו יצרה הזדמנויות ליעול תהליכים רבים בשל יכולותיו של אסף בתחומים השונים. היו תקלות ומן הסתם עוד יהיו, אך אסף לומד מהר ומשתפר. מדובר במהלך מוצלח שיביא לחיסכון משמעותי בסעיפי ארגון תחרויות ומחשוב.

בנוגע לתמיכה בלקוחות יש להדגיש שאסף נגיש בעיקר בוואטסאפ / אי מיילים, גם בטלפון (הסניפים עודכנו בשעות התמיכה וכמובן שבמקרי חירום הוא זמין גם שלא בשעות הרשמיות שהוגדרו).

### **הושק דוח נק' אמן יומי**

אחד החידושים המרעננים והדרמטיים ביותר, מאפשר מעקב צבירת נק' אמן "נכון לאתמול".

### **מערכת נקודות אמן חדשה**

טכנולוגיה חדשה, מהירה, אמינה ומדויקת יותר שהכניסה שיפורים רבים לתהליך וקיצור זמן.

### **חישוב הנדיקאפ בכל תחרויות הסניפים**

כלי שיווקי מהמעלה הראשונה למועדונים והשחקנים אוהבים את החידוש מאוד.

**חידושים נוספים:**

- ✓ החלטות ועדות משמעת – מפורסמות באתר בעילום שם.
- ✓ תכנית ספורטיבית ארצית – פורסמה כבר בתחילת ספטמבר לטובת ציבור השחקנים.
- ✓ לוחות שנה – חלוקתם הוקדמה לסוף נובמבר.

**התנהלות מול מוסדות בארץ**

בכל שנה מתמודדת ההתאגדות עם משימות מורכבות שעולות ממוסדות הספורט השונים הנוגעים למעמדו של הבריידג' כספורט ולדרישות שונות בהקשר זה. כמו כן, נעשתה רפורמה גדולה במעבר תקציבים מהטוטו למנהל הספורט ועדיין נהלים רבים אינם ברורים (למשל טרם קיבלנו תשובות לגבי נושא הבדיקות הרפואיות וגם נושא התקציבים לא ברור). אנו עתידים לעמוד בפני תקופה לא פשוטה. אנחנו מתקצבים כרגיל אבל התמיכה החזויה עשויה להשתנות. במידת הצורך נשתמש ברזרבות.

**התמודדות עם משברים**

היו לא מעט משברים כאשר הזכור מכולם הוא "משבר הדרבי" במהלך פסטיבל הבריידג' בת"א. עברנו את המשוכה בצורה יפה ומכובדת, רוב מוחלט של חברי ההתאגדות תמך ופרגן למעט כמה בודדים. בסופו של דבר ובעזרת מו"מ מאומץ הצלחנו להשיג הארכת חוזה של 5 שנים בהיכל שלמה ובאותם המחירים, הישג כלכלי אדיר. בנוסף, השנה הפסטיבל זכה ליום נוסף ללא תשלום על המקום (יש עלות לציוד, צוות וכו'). אנו ננצל את ההזדמנות כדי להיטיב עם ציבור השחקנים.

**הישגים ופעילות בינלאומית**

- ✓ מדליית זהב לנבחרת עד גיל 16 באליפות אירופה לנבחרות צעירות, 7/19, נורבגיה/
- ✓ מדליית זהב לאמיר עציון וליאור אורמן, באליפות העולם הפתוחה לזוגות צעירים, 8/19, קרואטיה
- ✓ השתתפות ראשונה של נבחרת נערות לאחר 12 שנות היעדרות בקטגוריה זו. בהמשך לכך נוצר "באז" ואנו זוכים לראות יותר ויותר נערות בפעילויות הצעירים שלנו.

בסה"כ שנה מוצלחת!

**קידום מנהלי תחרויות – שנה של עשייה גדולה**

- ✓ קיום קורס למנה"ת דרגה 1
- ✓ קיום קורס למנה"ת דרגה 2
- ✓ קיום ימי עיון למנה"ת (ללא תשלום)
- ✓ קיום מספר מבחנים בשנה כדי לאפשר למנה"ת לקבל דרגה או לעלות בדרגה

**קיום בחירות למוסדות ההתאגדות**

בחודש ספטמבר התקיימו בחירות למוסדות ההתאגדות ונבחרו בעלי תפקידים להנהלה, לבית הדין, לוועדת משמעת וועדת ביקורת. הבעת אמון זו מחזקת אותנו בדרכנו ומאפשרת לנו לפעול באופן רצוף ואחראי לקידום הענף.

**משובים – החל מ- 2020** נתחיל בהטמעת טופס משוב דיגיטליים.

**אריק אורלב – מציע לבצע הגרלה בין המשיבים על מנת לעודד מילוי הטפסים.**

**יוסי רייכמן – מבקש לשפר את מסכי ה HELP לתוכנת החישובים (המסכים לא עודכנו כבר הרבה זמן).**

יו"ר הישיבה נעל את הישיבה בשעה 09:45

נוכחות צירים בוועידה				
מס' סניף	שם הסניף	זכאות	שמות הנציגים	נכחו
7	ראש העין	1	ישראל כספי	
8	חולון	3	רועי טושר	
9	רמת השרון	6	יעקב מינץ	
			ורד מינץ	
			יובל בן דוד	
13	הלוחם אפקה	1	רמי בלס	+
17	ככר המדינה	7	אפרים בריפמן	
18	קאנטרי רעננה	2	מירי וישניצקי	
19	מבואות חרמון	1	אין נציג	
20	לב הצפון	1	גדי קליין	
21	כרמיאל	1	אלכס אלון	
22	חיפה כרמל	7	מיכאל בראל	
23	קריות	4	מיכה עמית	
24	טבעון	1	יורם שניידר	
25	נהריה	2	רעיה גרינשטיין	
26	עמק יזרעאל	2	אין נציג	
27	הרץ חיפה	1	ראובן הרץ	
28	רקפת טבעון	3	עמירה בן מרדכי	
29	השרון	5	רון פכטמן	
30	הלוחם חיפה	1	אין נציג	
31	ברידג' פוינט פולג	2	אורית מורן	
			ישראל ידלין	
32	כפר סבא	3	יוסי רייכמן	+
			איתן לוי	
33	רמת גן	5	אורלי ריזנברג	
			גד ארנון	
35	הדר כפר סבא	1	גדעון וגנר	
37	אביבים	15	אסף לנגי	
			אבי טרגן	
38	מושבות שמריהו	5	דורון ידלין	
40	מרום נוה	1	מיכאל גלעדי	
41	ירושלים	7	איזבלה פוקס	
			עירית ניימן	
43	בית בלגיה	1	אמנון רז	
44	אילה הרצליה	1	איתן גוליק	
45	לב חולון	2	אין נציג	
48	רמת אלון	1	אין נציג	
49	נוה יוסף	1	אין נציג	
50	מרכז הברידג' י"ם	5	מגי זייטמן	
51	נתניה	1	מיקי קליין	
53	קדימה חדרה	1	חורחה שרו	+
			עדה הירש	
54	קיסריה	1	עדה הירש	
55	זכרון יעקב	2	אפי וינשטוק	
56	ויצו פ"ת	4		
60	קרית אוננו	5	מודי קניגסברג	
62	ראשון לציון	1	ראובן בשביץ	+
63	מ.ס. ראשל"צ	3	מוטי פז	+
			יהודה קראוסר	+
64	מכבי ראשון	2	חליו אליהו	
68	ערד	0	אהרון מירום	

			הגנה רעננה	69
+	אריק אורלב	3	בית הברידג' ב"ש	70
+	מאיה סוביק	2	באר שבע	71
	עוזי עצמוני	2	אשקלון	72
	אין נציג	1	רחובות	73
+	חן שגב	3	אילת	74
	אין נציג	1	אשדוד	75
+	גלעד אופיר	2	כפר מרדכי	76
	אין נציג	0	מועצת יואב	77
	אין נציג	0	וקס רחובות	78
	יעקב וקס	4	נס ציונה	79
+	יעקב מיוחס	3		
	מושיקו מיוחס			מודיעין
	גל וקס	1	קיבוצי צפון	81
	אין נציג	0	קיבוצי דרום	82
	אבי ממן	1	גליל תחתון	83
	רות צביאלי	1	לידור	85
	אין נציג	1		
	<b>11</b>	<b>144</b>	<b>סה"כ</b>	