

## סיכום ישיבה מספר 02/12

**הישיבה נערכה** באולם גרניט, במועדון כדורת רעננה.

**ביום:** 27.12.12 **שעה:** 17:30

**נוכחים:** איתן לוי, מיכה עמית, מוטי פז, מודי קניגסברג, בני רונן, רעיה גרינשטיין, אורית מורן, יעקב מינץ, ראובן בשביץ, בריאן זייטמן, מיכאל בראל, עמי אורי, משה מנור, רון פכטמן, שירי פאור, ראובן הרץ, אפרים טרנר, מיכל נוסצקי, אריה ברקוביץ', איתן גוליק, נטלי סעדה, אסף לנגי, גדעון וגנר, מאיר ברקמן, חנה שזיפי, אילן שזיפי, מיכה מרק, גל אבישר, אוריה מאיר.

**רושם הסיכום:** אוריה מאיר

### על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול מיום 15.6.12,
2. שונות
- 2.1 החלטת הנהלה / ועדת פסטיבל
- 2.2 גביע האלופות באילת
- 2.3 ביטול הסכם שי שזיפי
3. בחירת יו"ר לועדת חוקה,
4. דו"ח יו"ר ועד העמותה.
5. דו"ח הקפטן הספורטיבי.
6. תקציב 2013: דיון על המלצות ההנהלה ואישור התקציב.

**הפרוטוקול אושר ביום:**

\_\_\_\_\_

**חתימת יו"ר המועצה:**

\_\_\_\_\_

**1. אישור פרוטוקול קודם**

**איתן לוי-** בישיבה הקודמת לא נכחתי, הוחלפתי ע"י מיכה עמית. אני מתנצל שהפרוטוקול נשלח אליכם רק אתמול, כנראה שזה נפל בין הכיסאות, שכן אני ומיכה חשבנו שהשני טיפל. אני לא הייתי בטוח שזה נשלח, לכן שלחתי אתמול שוב.

לגבי פרסום פרוטוקולים – סיכמנו שפרוטוקול צריך להישלח קודם לאלו שהיו נוכחים, כמה שאפשר יותר מהר, מקסימום שבוע עד 10 ימים. יש לאפשר זמן דומה להגיב ואחרי כן, אם אין הערות, בד"כ אין, אז מפרסמים, רק שכותרים שזה טרם אושר. לאחר שמאושר מפרסמים שאושר.

**איתן גוליק** – קיבלתי את הפרוטוקול, לא הייתי נוכח בישיבה, אך ראיתי שהמועצה אישרה החלפת רו"ח חיצוני לעמותה. עמוס פרושן הציג את עצמו ולא ראיתי שניתן לגדעון באום רו"ח יוצא הזדמנות להגיב, אני חושב שחובה לתת לו להגיד משהו, הוא יותר מדי שנים היה רו"ח של העמותה מבלי שתינתן לו ההזדמנות לדבר. פגשתי אותו במקרה לגמרי, והוא סיפר לי שהחליפו אותו עם חבר של בני רונן.

בנוסף, המועצה, לדעתי לא מוסמכת להחליף רו"ח, מי שצריך לעשות את זה זו הוועידה, אני לא מבין איך נעשה כזה דבר?

**בני רונן (גזבר)** – ראשית, לא אני קבעתי שזה יהיה עמוס פרושן. מי שהתחיל את הקשר עמו היה בכלל שלום גרניט ז"ל. המועצה ידעה מראש על הנושא. אני נפגשתי עם גדעון באום. שאלתי אם רוצה לבוא לדבר בפני המועצה, הוא גם קיבל מכתב זימון אך אמר שאינו מעוניין.

**איתן לוי** – נבדוק את נושא אישור רו"ח פרושן במועצה ולא בוועידה.

**הפרוטוקול מיום 15.6.12 אושר פה אחד.****2. שונות**

**2.1 איתן לוי** – אני לא חבר הנהלה, אבל רשאי להשתתף בכל הישיבות ומשתדל לעשות זאת, אני רוצה לשבח וגם קצת לבקר את ההנהלה. ההנהלה היא הנהלה טובה ואם היתה מעמידה את עצמה היום לבחירה, הייתי מצביע בעדם. תמיד נותנים לי לדבר ולנסות לשכנע אותם, ובסה"כ ההחלטות שמתקבלות סבירות. עם זאת, פה ושם יש החלטות שאני לא חושב שהן סבירות, ואעלה אותם כאן כי אני חושב שאני צריך לייצג אתכם בפני ההנהלה. ברור שכל החלטה נעשתה מכוונות טובות אבל נראה שנכנסו יותר מדי "שוונג", לפעמים בלי הבלמים הדרושים לפעולות מסוימות. אז אני מבקש מהם לפעמים לחשוב פעמיים לפני שמחליטים משהו ואם מחליטים, יש להחליט ולא לשנות כל פעם בלי לחשוב.

דוגמא – היתה החלטה לגבי הפסטיבל שהתקבלה בהנהלה, ואח"כ בישיבת פסטיבל, התברר שהחלטה לא כל כך נכונה וצריך לשנות. אז וועדת הפסטיבל שינתה את החלטת ההנהלה, שזה לא בסדר, אי אפשר לשנות החלטה של הנהלה, צריך לבקש מהנהלה לדון שוב. זאת דוגמא קטנה.

**מיכה עמית** – אני מסכים עם איתן, זה לא תקין, אני זוכר את הדיון בהנהלה. גלעד הביא את ההצעה שתמכנו בה. ההחלטה שהתקבלה בוועדת הפסטיבל לא סבירה. הרי ברור ש-15 ש" לא מחזירים אפילו את הלוגיסטיקה שקשורה בלעקוב אחרי זה. מציע הפרש גדול יותר.

**יעקב מינץ** – מה שיקרה זה שאנשים לא יבואו לשחק.

**מודי קניגסברג – ראשית,** חבל שאני שומע בפעם ראשונה את מה שאיתן אומר. מה שהיה, הוא שרצינו להעביר החלטה שבפסטיבל לא יתנו לשחק למי שאינו חבר בהתאגדות, אלא אם הוא נרשם במקום להתאגדות, כמו שעושים ב ACBL בנשיונלס.

בועדת הפסטיבל לאחר דיון בישימות הביצוע, הגענו למסקנה שיש לעשות את זה בהדרגה כלומר שמי שלא חבר בהתאגדות ישלם 80 ₪ במקום 65 ₪ ובשנה הבאה ניישם את ההחלטה שמי שאינו חבר לא יוכל לשחק. אגב, אני חושב שכמו שבכל מקום, אם אתה חבר אתה זכאי להטבות / הנחות ואם אתה לא, אתה משלם יותר (למשל הרצאות בקתדרה, הנחה בקניות וכד'), אז גם בהתאגדות צריך לבדל את מי שחבר לעומת מי שלא חבר. יש להתאגדות הוצאות ומי שלא חבר, ישלם יותר. בכל מקרה, ברור שנביא את זה חזרה להנהלה ונדון בזה שוב.

**2.2 איתן לוי –** אני רוצה להעלות נושא שאירע בגביע האלופות באילת. ההנהלה החליטה שרק אלה שהיו בקבוצה המקורית בליגות יכולים לקבל מימון של ההתאחדות. אישית אני לא בעד, אך ההחלטה סבירה. באליפות השתתפו 2 קבוצות ובאחת מהן היו 4 שחקנים מהקבוצה המקורית ועוד 2 שחקנים חדשים פכטמן וגינסר שבאו לחזק את הקבוצה. מאחר ולא היו בקבוצה המקורית, היו צריכים לממן את עצמם. (אין עם זה בעיה). כמו כן, ישנה החלטה ישנה, שכשהנהלה מממנת קבוצה, הרי שאם הקבוצה זוכה, חצי מהפרס חוזר להתאגדות, עד לגובה המימון והקבוצה מקבלת חצי מהסכום, גם החלטה סבירה. הבעיה היא שמצד אחד פכטמן וגינסר, לא קיבלו מימון, אך מצד שני בכל זאת הורידו מהם 50% מהפרס. לא מדובר על סכום גדול אלא על העיקרון ויש פה חוסר צדק. ההנהלה לא קיבלה את דעתי, לכן אני מעלה את זה כאן.

**בריאן זייטמן –** אני מסכים, הם לא קיבלו מימון אז צריכים לקבל פרס ללא ניכויים.

**מודי קניגסברג –** אנחנו נותנים לכל קבוצה \$2500 בליגת האלופות. זה תמיד היה בעבר עוד קודם זמני. כאן שלחנו 2 נבחרות, (לא אחת), מעניין שאת זה לא מזכירים. בכל מקרה רון וגינסר לא היו חלק מהקבוצה המקורית.

**בני רונן –** בהנהלה לא דובר על 6 אנשים, רק על 4, לא ידעתי מזה בכלל.

**מיכל נוסצקי –** אני חושבת שמן הראוי שההתאגדות תממן את ההשתתפות של מי שמייצג אותה.

**אסף לנגי –** אם יש הגבלה, איך זה שבטורקיה לא שילמנו כלום?

**מודי קניגסברג –** לא שילמת כי זה עלה פחות. בכל מקרה, אנחנו נבדוק את הנושא, לדעתי פעלנו לפי ההחלטות והתקנון אבל נבדוק את זה. מה שלא יפה, זה שקיבלנו מכתב שכתבו "הקמפנות שלנו", אני מקווה שלא יתבטאו כך יותר, כי זה לא נכון. יש לנו תקציב מוגבל, אני מוכן שכל אחד יקבל חדר לחוד וייסע בביזנס וכד', אך כשיש כסף ציבורי ויש עמותה עם תקציב מוגבל אנחנו מקציבים לכל פעילות סכומים מוגבלים, כדי לווסת את הכספים.

**בריאן זייטמן –** אבל הפרס שהם קיבלו זה בונוס להתאגדות כי אם היו מקום אחרון לא היה שום פרס.

**מודי קניגסברג –** אם חושבים שזה לא מתאים, נעלה את זה לדיון. בכל מקרה, לא התכוונו להוציא יותר מ 10 אלפים ₪ לכל קבוצה.

**יעקב מיניץ –** אני לא מבין מה הבעיה, יש ליגה לאומית ונקבע שהקבוצה הזוכה מקבלת גם השתתפות במימון של עד 10,000 ₪ באליפות אירופה.

**אסף לנגי –** מה קורה אם קבוצה לא יכולה לממן את עצמה, הקבוצה לא נשלחת?

**מודי קניגסברג –** זה עוד לא היה, יש ועדה שמטרתה לסייע לאנשים שלא יכולים לשלם. נטפל בחריגים. כך למשל, לאיתן יש תקציב של כמה אלפי שקלים, שנועד לסייע לאנשים שאינם יכולים

והוא אפילו לא צריך לשאול את רשותנו. כך גם פה, תבואו אלי אני אפתור את הבעיה, לא נגרום לאדם שאין לו כסף לא לנסוע.

**איתן גוליק –** זה ויכוח חסר טעם שמיועד להנהלה.

**2.3 איתן לוי -** ההתאחדות עשתה הסכם בנוגע לבניית אתר ההתאגדות עם שי שזיפי. תוך כדי עבודה, קרתה תקלה ומודי אמר שנאלצנו "לסגת מההסכם איתו". זה לא מדויק, כי הוא ביטל ואמר שלא יכול לסיים את זה. נגרם לנו נזק, לא רק תדמיתי, אלא גם כספי. היתה ישיבה עם שי, שבה השתתפו גם אוריה, מיכה ואני. התרשמנו שהבן אדם עובד עלינו בעיניים, הוא הודה שהוא לא בסדר, הבטיח שהכל יהיה בסדר וכמה ימים אחרי זה אמר אני לא רוצה את התפקיד ופרש. נגרם נזק כספי אך יותר מרגיז, שי ממשיך לקבל כסף עבור BRIDGEIL. היה צריך לדרוש פיצוי על הנזק שנגרם, למשל שיתן לנו להשתמש לתקופה מסויימת ללא תשלום ב BRIDGEIL. העליתי את הנושא בהנהלה ואמרו שככה הוסכם לכן, אני רוצה לקבל ממודי הסבר בפורום הזה.

**מודי קניגסברג –** אני חושב שעניין שניהול שוטף ומו"מ לא צריך להביא למקום כזה. שי נסוג חד צדדית מההסכם, הוא ממשיך לאפשר להשתמש ב BRIDGEIL, וצריך לקבל על זה כסף, אין לנו אלטרנטיבה כרגע. התייעצתי עם אשר אקסלרוד, שאמר שחבל ללכת למשפט על זה, ייקח שנים, לשי גם אין כסף, פשוט בפעם הבאה לא לעשות איתו עסקים. לא מדובר בסכומים גדולים, נכשלנו בנושא האתר עם שי, אך כעת, אנחנו כבר בתהליכים עם חברה אחרת ותוך מספר חודשים נצליח להקים אתר, לא חושב שיש מקום ללכת למשפטים, אני גם לא חושב שזה דבר שצריך להעלות בפורום כזה, גם שי אינו כאן כדי להגן על עצמו.

**שירי פאור –** אני חושבת שאם זה לא היה שי שזיפי, היו ננקטים צעדים אחרים, אני מבינה את הרגישות, אך זה צריך להדליק נורה אדומה להעסקת אנשים שקרובים לאנשים פה, זו בדיוק הדוגמא למה לא לעשות זאת.

**רעיה גרינשטיין –** יש גם דוגמא הפוכה: אסף עמית שממנו אנחנו מאוד מרוצים.

**מודי קניגסברג –** יש מקרים שאני מעדיף לתת עדיפות לאנשים שהם חברי ההתאגדות ולא רואה בזה כל רע. למשל אני מעדיף לתת לחבר התאגדות שהוא גם סוכן ביטוח לבטח אותנו ולא למישהו חיצוני. באתר שנקים יהיה אפשר בעתיד לחפש אנשי מקצוע שהם גם חברי התאגדות הברידיג'. אני סבור שבתור קבוצה צריך לתת לאנשים שלנו עדיפות. כמובן שחשוב שיהיה מכרז, שום דבר לא אוטומטי וכמובן שיש לשים לב לנושא של אינטרסים.

**אסף לנגי –** יש הרבה אנשים שנותנים שירות להתאגדות. מי סוגר את החוזה, האם עו"ד עבר על זה? זה לא פעם ראשונה שיש בעיות, היו תקלות בעבר, בד"כ זה נסגר בשיחות פנימיות ולא מגיע לפורום. בתור עסק פרטי לא הייתי נכנס לשום עסקה בלי מנגנון פיצוי, הייתי מקפיד פי 8 אם זה מישהו שקשור לברידיג', יש חוזי התקשרות סטנדרטיים. אני בטוח שאשר יכין לנו אותם בהתנדבות ואז צריך רק לעשות אדפטציות קטנות לחוזים סטנדרטיים. לגבי אשר, זאת פעם שניה שאני שומע שחבל ללכת למשפט ושזה יקר וייקח זמן. ההתאגדות נופלת בקטנות, כשהולכים לסגור חוזה עם גני התערוכה, מי שסגר את החוזה זאת חנה שזיפי, עו"ד לא עבר על החוזה. וכשקורה המקרה, מגיע אשר, שעובד בהתנדבות ובצדק טוען שללכת למשפט זה עניין ארוך ויעלה הרבה כסף ואני שומע את זה ממנו כל הזמן, אבל אם הפסטיבל היה משהו פרטי שלי לא הייתי סוגר כמו שנסגר. להתאגדות אין עורך דין שעושה בדיקה זאת הבעיה.

**בני רונן –** לגבי שי, היתה פעם החלטה שלא יעשו עם שי שזיפי שום עסקים, בהקשר של לא לעבוד עם בני משפחה. בנושא של האתר, ועדת מחשוב שכללה לא מעט אנשים (ביניהם גם איתן לוי), דנה בנושא, בדקה את ההצעות השונות ולאחר שהחליטה שההצעה שלו הכי זולה המליצה לעבוד איתו. על סמך זה ההנהלה קיבלה את ההחלטה.

**עמי אורי –** צריך להבין שיש החלטות ניהוליות שהן בגדר הסמכות של היו"ר, של המנהל, ולא כל דבר צריך להתיעץ עם עורך דין. אני מבין לגמרי את ההחלטה שהתקבלה בנושא שי שזיפי, הם צריכים להפעיל שיקול דעת וזה מה שעשו.

אבל, הקוד האתי קובע במפורש שבעמותה לא יתכנו מנויים שהם בגדר של ניגודי אינטרסים, זה פותר את כל הבעיה. אין בעיה לבחור את אותו נותן שירותים מבין 6000 חברים, אך יש בעיה כשיו"ר ממנה את הדוד שלו לסוכן ביטוח. ברגע שאישרנו את הקוד האתי, אנחנו צריכים להיצמד כי ניפול שם.

**מודי קניגסברג –** יש בעיה כללית של ניגוד אינטרסים בגלל מבנה ההתאגדות. למשל אם מחליטים להעלות מיסים, זה לא יכול לעבור כי יש ניגוד עניינים בין האינטרס של הסניפים לזה של ההתאגדות.

**עמי אורי –** אני מדבר רק על ניגוד עניינים בנושא של בני משפחה ויש להקפיד על זה.

**אסף לנגי –** ההרגשה הכללית שלי בתור בעל מועדון שמתפרנס מהברידיג', שהתחלנו להיכנס להרבה ניגודי אינטרסים בכל מה שקשור לאנשי הנהלה. לדוגמא, הביטאון הוא כלי של ההתאגדות ומפיק אותו אדם פרטי ונעשה בו לדעתי שימוש לא הוגן. מפיק הביטאון, שאמור להיות גוף ממלכתי ונטול אינטרסים שמייצג את ההתאגדות, הוא היום עסקן בתחום, שמוציא נפשוניים וכד'. עובד ומתפרנס מהברידיג' כחלק מהעבודה השוטפת שלו ומנצל את הכלי הזה לשיווק אישי. למשל, אני מועדון גדול שמפרסם מודעת עמוד ושליש בצורה גורפת לכל שנה ואני רוצה לקדם פסטיבל שאני מארגן ושם מודעה באמצע והבן אדם שאני מפרסם אצלו יודע מראש את התכנונים ופתאום המודעה שלי נבלעת בפסטיבלים שהוא מארגן שאח"כ מקבלים תזכור של עמודי צבע וזה קצת לא לגיטימי.

**בני רונן –** זה חדש לי, לא מבין למה הנושא לא עלה בהנהלה, אם אני הייתי יודע הייתי צועק בהנהלה כי אסור שזה יקרה.

**אסף לנגי –** נדבר רגע על גלעד, הוא חבר היום בכל ועדה אפשרית בהתאגדות, הוא היה בעל מועדון, פתאום ראיתי מודעה שהוא פתח סדנאות ברידיג', שנותנים שיעורים פרטיים וכד', גלעד גם היה שותף בפסטיבל עכו והרוויח מזה כסף.

**בני רונן –** הבעיה בהתאגדות זה שהמועצה וההנהלה נמצאת רובה בידיים פרטיות, זאת אחת הבעיות המרכזיות במבנה ההתאגדות. זו בעיה אחרת לגמרי.

**אסף לנגי –** זה לא קשור. גם אני אינטרסנט יש לי מועדון ואני מנהל את הפסטיבל, אבל לא תמצא דופי בהעדפה למועדון אביבים בזכות זה שאני רכז הפסטיבל.

**מודי קניגסברג –** מה שאתה אומר לא בסדר, למה הלכת לגדי? למה לא באת אלי? למה לא אמרת לי שיש לך בעיה? היית בא אלי הייתי פותר את זה, אבל אתה בא למועצה אחרי שדיברת עם כולם. לא מפריע לי שאתה מעלה את הנושא כאן, אלא שלא באת אלי. אני לא בודק את הפרסומות, אתם ערים לנושאים האלו אז היית צריך לפנות אלי.

**מינץ יעקב –** אלו דברים שהיו שקופים וההנהלה לא התייחסה. הנושא של GO, זה דבר שכל כך בולט, מדוע התעלמו?

**אסף לנגי –** אם יש לי בעיה עם גופים של ההתאגדות אתה חושב שהמקום זה לסגור בדלתיים סגורות? אם יש בעיה שקשורה בהנהלה, אני אפיץ את הבעיה בפורום של האנשים שבוחרים בה.

**מודי קניגסברג –** קודם תבוא אלי, אם היית מקבל תשובה לא טובה, אז בהחלט יש מקום להעלות את זה כאן.

**איתן גוליק** – בזמנו, כששמשתי כמבקר, פנו גם אלי בנושאים האלה לא מעט. בהחלט היה צריך לפנות קודם להנהלה ולמבקר, לא לגדי רוזמרין.  
**איתן לוי** – רשמנו את זה ואנחנו נבדוק את זה.

### 3. בחירת יו"ר לוועדת חוקה

**איתן לוי** - ברי אבנר התפטר מתפקידו, הוחלט שתהיה החלפת תפקידים, יריב בראודה יחליף את ברי עד לבחירות וברי ישמש כחבר בוועדה.

### נערכה הצבעה – המינוי אושר פה אחד.

### 4. דוח יו"ר ועד העמותה

מודי קניגסברג - **ראה נספח 1**

### 5. דוח הקפטן הספורטיבי

הוקרא ע"י מודי קניגסברג - **ראה נספח 2**

**מיכאל בראל** – למה אין ועדה שאחראית על פעילות ספורטיבית? יש קפטן ספורטיבי אבל זה רק אדם אחד.

**מודי קניגסברג** - נעלה בהנהלה ובדוק אם ניתן אחרת. צריך לזכור שזה עוד אנשים שצריכים להתנדב, לא כל כך קל למצוא.

### 6. תקציב 2013

**איתן לוי** - עיקר ישיבת המועצה הוא אישור התקציב. אם לא תקבלו, נלך על 1/12 של הקודם, עד שיהיה אישור. ראשית, אני מתנצל, שלא קיבלתם את התקציב מספיק זמן כדי להתכונן. בשנה שעברה היה זמן כמה שבועות, כאן היה קצת צפוף.

**יעקב מינץ** – ראשית, אני רוצה להתלונן על היום, יום ה' מועדוני ברידג' פועלים אחה"צ, היה מקובל שזה יום ו'.

**מודי קניגסברג** – זה ימשיך להיות בימי ו', הישיבה ביום ה' היא חד פעמית, היו הרבה אילוצים.

**יעקב מינץ** – שנית, קיבלנו את התקציב מאוחר, זה שהתנצלתם זה לא פותר את העניין. גם ישיבת תקציב ב 27.12 זה מאוחר. הישיבה צריכה להיות חודש לפני והתקציב חודשיים לפני.

**איתן לוי** – אני מסכים, רצוי והכרחי שיהיה מספיק זמן להתכונן.

**בני רונן** - בדיון על מאזנים או תקציבים, איני נוהג לחזור על מספרים שמופיעים בדוחות. אני רק רוצה להדגיש מספר נקודות: על אף שינויים שונים בתוך מסגרת ביצוע התקציב לשנת 2012,

הצלחנו לסיים את השנה בתוך מסגרת התקציב. לדידי- אני רואה בכך הישג. שנת 2013 מאופינת ב-2 סימני שאלה גדולים, כפי שמצוין בדברי ההסבר לדוח ולהצעת התקציב: נושא הנסיעה לבאלי, וכן הספק לגבי קבלת ההשתתפויות מרשות הספורט ומהספורטוטו. אני מקווה שנתבדה לטובה. בענין דוח הביצוע, אני רוצה להזכיר שמדובר בהנהלת חשבונות לפני ביקורת ולכן הדוח הסופי שיצא ביחד עם המאזן, תוך מספר חודשים, יהיה יותר מדויק ויותר ממצה.

**מודי קניגסברג** – לגבי הנושא שהועלה בהתייחס לתקציב הספורטוטו, הוקמה ועדה בראשות צבי לובצקי, להגדרת הספורט, ומימון הספורטוטו לענפים המתאימים להגדרה זו. השאלה היא – האם הברידג' יוכר כספורט. נפגשתי כמה פגישות עם נתן חץ ולינדה בן שושן, חברת הועדה, עשינו לה מצגת בנושא, נפגשתי עם צבי לובצקי והסברתי לו מדוע הברידג' זה ספורט. כמו כן, כשהכנו את חוברת אליפות אירופה לקבוצות, קיבלנו ברכה מהוועד האולימפי האירופאי, שם הברידג' מוכר כספורט. לצערי, אצלנו הברידג' נחשב כספורט לא אולימפי והוא חלק מאיגודי הספורט תחת איל"ת. בכל מקרה, שלחתי את הברכה של הוועד האולימפי האירופאי לחברי הועדה של צבי לובצקי בתקווה שזה יסייע להבהיר את העניין.

כמו כן, נפגשתי גם עם מנכ"ל משרד הספורט כדי לדון בנושאים. אמנם השחמט יותר פופולרי מהברידג', אך לשמחתנו, אנחנו באותה נישה, ונזכיר שהסיוע הכספי היום הוא בעקבות איום בתביעה. הוסבר לי שבמידה ולא נקבל סיוע כספי במסגרת הספורט, נקבל את זה במסגרת התרבות ויש סיכוי שנקבל יותר כסף, כי אנו עומדים טוב יותר בקריטריונים של משרד התרבות מאשר בקריטריונים של הספורט. אנחנו עם היד על הדופק. אם יחליטו שברידג' לא ספורט, אז גם השחמט לא ספורט ונצטרך לראות מה עושים. אולי הפסדנו יצא בשכרנו אך מוקדם להגיד, בכל מקרה יש פה הערת אזהרה.

לגבי נבחרת הנשים – תקצבנו את הנסיעה ב 168 אלף ₪. נסיעה יקרה. הבעיה היא שיש רשימה ארוכה של דרישות בטחונות שידרשו תקציב הרבה יותר גדול. גם אם נעמוד בדרישות, ואני לא בטוח שהשב"כ יאשר לנבחרת ישראל רשמית לנסוע למדינה עוינת, אבל גם אם כן, אנחנו בכלל לא יודעים אם אינדונזיה תאשר לנו להכניס 3 שומרים חמושים. בכל מקרה, כתבנו מכתב והעברנו לממשלת אינדונזיה, האם יאשרו ויזות? יסימו להכניס אנשים עם נשק? כשנקבל תגובה נדע. אם יאשרו, אז צריך להחליט מאיפה להביא עוד תקציב, כי מדובר בעוד כ 150 אלף ₪. כרגע אנו שולחים לבאלי עם תקציב של 168 אלף ₪, אם תהיה בעיה, זה יפול, אם נצטרך יותר תקציב, נמצא פתרון, מקור ומימון לעניינים האלו. המטרה היא לשלוח לבאלי קבוצה.

**איתן לוי** – אולי נארגן תחרות מיוחדת לגייס את הכסף, ואם לא, נכנס שוב ישיבה מועצה ונחליט. **יעקב מיניץ** – אני רוצה לציין שהרעיון להעלות דמי השתתפות בתחרויות ממי שאינו חבר ל 5 ₪, מעוות מיסודו.

**איתן לוי** – האם אתה נגד כל הבדל בין חבר ללא חבר?

**יעקב מיניץ** – אני מתנגד בעקרון. אבל הגזירה שכבר קבענו של 2.6 ₪, איתה אני כבר חי.

**מודי קניגסברג** – קודם כל זו הצעה, לא החלטה. מצד אחד, אתם טוענים שלא נרשמים כי אומרים "מה יוצא לי מזה?" אז הנה אנחנו מנסים להראות מה יוצא מזה, הנחה בפסטיבל, הנחה בתחרויות וכד'. אגב, זה לא רעיון חדש, זה היה בעבר שחבר התאגדות שילם במועדון 5 ₪ פחות. זה לא שאני רוצה שזה יגיע להתאגדות, אין בעיה שה 5 ₪ יישארו בסניף, אתם תמשיכו להעביר 2.6 ₪, אך אני טוען שכשאדם לא חבר עליו לשלם יותר. הנושא הזה חשוב להתאגדות, יותר חברים, יותר תקציבים, יותר נרשמים, יותר מקבלי ביטאונים, יותר מידע שמגיע לאנשים על תחרויות פעילויות וכד'.

**אריה ברקוביץ'** – אתם לא מבינים מה קורה בשטח. מי שמגיע לשחק זה אנשים מבוגרים שבאים להעביר את הזמן שלהם, לא מעניין אותם מה עושים השחקנים הבכירים.

**מודי קניגסברג** – אני חושב שאתה טועה, הברידג' זה אורח חיים של עשרות אלפי אנשים ושל כל חברי ההתאגדות, אני יודע מה קורה במועדונים. חוץ מזה, בכל העולם זה ככה.

**יעקב מיניץ** – לא יתכן שדבר כזה קיים.

**בריאן זייטמן** – יש לי מישהו שלא רוצה להיות חבר בהתאגדות, הוא מוציא אצלי כרטיס מינוי חודשי ב 250 ₪, אמרתי לו, ההתאגדות העלתה את ההתאגדות, אני מבקש שהמינוי שלך יהיה 260 ₪, אז אמר, טוב אז אני לא בא והולך למקום אחר.

**איתן לוי** – אבל אם גם במקום אחר זה המחיר, אז הוא יחזור אליך.

**מודי קניגסברג** – למה לא מתלוננים על זה כשאתם חבר בשופרסל הוא מקבל הנחות? או כשהולך להרצאה בקתדרה מקבל הנחה אם הוא חבר? אני אגיד למה, כי פה בברידיג', יש ניגוד עניינים ביניכם לבין הרעיון להגדיל את כמות חברי ההתאגדות!

**אריה ברקוביץ'** – אתם רוצים להגדיל מס' חברים, תעשו שלכולם זה 80 ₪, לא רק לחדשים, ולא יהיה קל ליצור המשכיות. בשטח זה לא עובד. אני מוכן לוותר על מה שמגיע לסניפים. ומה זאת ההצעה להעביר את כל הכסף להתאחדות ואת הזיכוי לסניפים לקבל רק אחרי חודשיים?

**אורית מורן** – אז אני אסביר לך למה, כי כשאני באה לחדש חברות לחבר במועדון, הוא לא מחדש אצלי אלא בקיסריה, למה? כי אני לוקחת 120 ₪ ושם לוקחים להם רק 100 ₪. לכן ההצעה להעביר קודם להתאגדות ואח"כ לקבל את הזיכוי (כדי שהמחירים יהיו זהים בכל מקום).

**אריה ברקוביץ'** – גם את זה אפשר לעקוף. אני אגבה פחות, אעביר להתאגדות את מה שצריך ואח"כ אקבל את ההחזר.

**אסף לנגי** – כשאני עושה חברות במקום כלשהוא, זה בגלל שאני נהנה להיות שם, ההתאגדות לא סקסית, לא אטרקטיבית ולשחקני בוקר אין להתאגדות מה לתרום.

**מודי קניגסברג** – מה תורם לי ה-ACBL? 11 שנה הייתי שם חבר. ב 99% מהתחרויות, מי שלא חבר לא יכול לשחק. ההתאגדות לברידיג' רוצה הרבה חברים. זה בסה"כ 10 ₪ לחודש בשביל הדבר שהם הכי אוהבים בחיים.

**אסף לנגי** – אתם בגישה של להעניש את אלה שלא חברים בהתאגדות. כשאני רוצה לצ'פר את חברי המועדון שלי, אני פותח להם קורס ברידיג' טוב, מביא את יניב זק עד אלי, משלם לו פי 3 ממה שאני משלם לכל מורה ומצ'פר את הלקוחות. אתה מציע לי לעשות קורסים בהנחה, אך כדי שאוכל לקבל את הסבסוד אתה רוצה שאעביר לך את כל הפרטים של הלקוחות ועכשיו ההתאגדות יכולה לדוור להם ולעשות מה שהיא רוצה. אם ההתאגדות היתה גוף ממלכתי לחלוטין, אז אולי הייתי עושה את זה, אבל זה לא ככה. בתור בעל מועדון פרטי, אם אני רוצה להגדיל את המועדון, אני לוקח כסף משקיע. תשקיעו מהרזרבות של ההתאגדות, קח סיכון. ה 2.6 ₪ זה שערוריה, זה משהו שאתה מפיל על בעל סניף שזה טירוף. למה שתגבו כסף על אנשים שלא חברים בהתאגדות?

**מודי קניגסברג** – ממה אתה חושב שאנחנו ממנים את האליפויות והתחרויות אם לא מההשתתפויות?

**אסף לנגי** – בגישה הזאת, אנשים ימאס להם ולא יהיו מועדונים פרטיים ולא תהיה התאגדות. ניסית לעשות איזה ישיבה של פאנל בעלי מועדונים, להביא מומחה בשיווק ולקחת מהרזרבות ולבדוק את זה? להקים ועדה שתבדוק את זה? פרויקט בתי הספר שאתה עושה, לפני 10 שנים לא היה קיים במתכונת של היום.

**מודי קניגסברג** – היה יותר גרוע, מליון ₪ הושקעו אז.

**אסף לנגי** – אנחנו היום משקיעים הרבה בפרויקטים וגילינו שזה דבר מדהים. אלא שרק אחרי 4-5 שנים אפשר לראות תוצאות. למה אתה לא מסתכל על זה כך גם על אוכלוסיית הברידיג'?

**מודי קניגסברג** – נקיים פאנל בעלי מועדונים בנושא, אני אארגן את זה. אני גם מוכן לבוא לכל מועדון שירצה לתחרות בוקר לדבר על הנושא.

**אסף לנגי** – המועדון שלי משקף את אוכלוסית ת"א, חברים 40% ו 60% לא חברים. **איתן לוי** – אני מבין שמה ששנוי במחלוקת זה ה 5 ש. אז נבטל את הסעיף.

### ההצעה להעלאת דמי השתתפות למי שאינו חבר - נדחתה

**איתן לוי** – לגבי העלאת דמי חבר חדש מ 40 ש ל 80 ש האם יש התנגדות?  
**אורית מורן** – 40 ש לחבר חדש, זה קל, אלא שבשנה הבאה הוא לא מוכן לחדש ב 120 ש. לעומת זאת, מ 80 ש המדרגה קטנה.  
**שירי פאור** – אבל הסיכוי שלך להכניס אותו יותר קטן  
**אורית מורן** – אבל צריך אותו להרבה זמן, לא רק לשנה אחת.  
**אסף לנגי** – אין לי בעיה גם ב 120 ש אך תן לי משהו הטבה שתהיה להם.  
**יעקב מיניץ** – כל הגישה לא נכונה, ההתאגדות צריכה לפעול לעידוד הרשמות חברים או ע"י חברות שמתעסקות בכך, מכתב אישי להוציא מהרזרבות לטובת שיווק וכד'. אני הייתי נותן חינם לאנשים חברות, משקיע מכספי ההתאגדות ולא מכספי לקוחות. אני יוצא נגד מגמת התקציב. מנסים לחפות על חוסר בתקציב ע"י הכבדה במקומות אחרים במקום לקצץ. למשל 5 ש או הצעה להעלות ל 80 ש במקום 40 ש.  
**גדעון וגנר** – ההתאגדות הולכת על מקל "בוא נכה את אלה שלא חברים". למה לא ללכת הפוך? תן פרס למי שנרשם.  
**איתן לוי** – הצבעה על העלאת דמי חבר חדש ל 80 ש 5 מתנגדים 6 בעד.

### הוחלט להעלות את דמי החבר לחברים חדשים ל- 80 ש. ההחלטה תיכנס לתוקף מה 1.1.13

**יעקב מיניץ** – אני מבקש לקבל הסבר לגידול בהוצאות, של 2 סעיפים בולטים –  
 1. שכר עובדי משרד שעלה מ 355 עלה ל 403. מן הראוי לפרט את זה.  
 2. סעיף תחרויות ההתאגדות – ההפרש עצום.  
**מודי קניגסברג** – לגבי שכר עובדי המשרד, ההפרש הוא 36 אלף ש שנועד כדי להעסיק את חנה יום בשבוע ולתת העלאה לויקי שעובדת כבר שנתיים ללא העלאה במשכורת.  
**שירי פאור** – האם השכר תואם את מה שהגדרתם? יום בשבוע? מדובר כאן במעל 600 ש ליום!  
**מודי קניגסברג** – אנחנו צריכים את חנה לתקופה הראשונה, עזרה לאוריה או לעבודות אד הוק,  
**בני רונן** – לגבי סעיף תחרויות ההתאגדות, ההפרש של 88 אלף ש נובע משינוי בצורת הצגת הנתונים של מחנה הקיץ. הכנסנו את ההוצאות לסעיף כך שזה נראה כאילו הן גדלו, אך בפועל, קיבלנו את הכסף מאיל"ת וזה מוצג בסעיף נגדי.  
 לגבי נושא השכר, קצת פרופורציות, כשמדברים על נסיעות לחו"ל האצבע קלה על ההדק, כשמדברים על משכורות נתפסים על כל 1,000 ש לכאן או לכאן.  
**איתן לוי** – נקיים כעת הצבעה על התקציב:  
 נגד – 1, נמנעים – 3, בעד – 20.

### הצעת התקציב לשנת 2013 אושרה

## נספח 1 – דוח מנהלי, סיכום שנת פעילות 2012 / מודי קניגסברג

חברי ועידה ומועצה יקרים,

ועד העמותה נבחר לקדנציה שנייה באוגוסט 2011. עם תחילת פעילות הוועד הצהרנו כי נעבוד בשיטה של בניית תכניות ארוכות טווח לפיתוח וקידום הברידג' וביצירת מסורת של הישגים במישור הבינלאומי.

כלל נתוני ההשתתפויות והפרויקטים השונים ידונו במסגרת אישור תקציב 2013 המונח כאן לפניכם אך ברצוני לסקור בקצרה את עיקרי הפעילות בשנה האחרונה.

בשנת 2012 שמנו דגש רב על הידוק קשרי החוץ של ההתאגדות, קידום הברידג' ותמיכה במועדונים, שיפור שירותי המחשוב, והתאמת תכני הביטאון המגיע לשחקנים.

### הישגים מרשימים לנבחרות ולשחקנים ישראלים

בשנים האחרונות התבסס מעמדנו והפכנו למעצמת ברידג' עולמית. בעוד שהישגים בברידג' לצעירים הפכו לעניין של מה בכך, בשנתיים האחרונות ראינו הישגים בלתי נגמרים של ישראל בברידג' לבוגרים ששיאם הוא בהעפלתה של נבחרת הנשים לאליפות העולם בבאלי! יש לנו בהחלט סיבה לגאווה.

### שיתוף פעולה עם גורמי חוץ

ההתאגדות הישראלית לברידג' ממשיכה להנות ממענקי תמיכה גדולים המגיעים לה מהספורטוטו. כמו כן הודק הקשר עם ארגון הגג של ענפי הספורט הלא-אולימפיים (איגוד אילת), עם מנהל הספורט, משרד החינוך ואפילו עם עיריות ברחבי הארץ (כחלק מפרויקט בתי הספר). כמו כן בסיועו הרב של נשיא ההתאגדות איתן לוי ביססנו את קשרינו עם ההתאגדות הברידג' האירופאית והתאגדות הברידג' העולמית.

### ארגון אליפות אירופה במסגרת הפסטיבל הבינלאומי באילת.

השנה זכינו לארח את אליפות אירופה לקבוצות אלופות אצלנו באילת! האירוע התקיים בשיתוף עם דוד בירמן, ובמסגרת פסטיבל הים האדום באילת ותודתנו מסורה לו על אירוע מוצלח ביותר. קיבלנו שבחים רבים מהארגונים הבינלאומיים ואני אומר בגאווה גדולה שהיינו שותפים לאחד מאירועי הברידג' המוצלחים ביותר ובסטנדרט עולמי.

### פרויקטים לקידום הברידג'

ההתאגדות יוזמת פרויקטים רבים לקידום הברידג' עליהם יובא הסבר נרחב יותר בדוח הספורטיבי שיוגש למועצה. בין הפרויקטים ניתן למצוא את פרויקט "הדור הבא" (בתי הספר) אשר חושף כ-1000 תלמידים בשנה למשחק הברידג', פרויקט "אטלס" לקידום שחקנים בכירים, פרויקט "ונוס" לקידום ברידג' נשים, פרויקט "פסגה" לקידום נוער מחונן.

כמו כן ההתאגדות מציעה שני פרויקטים הכוללים תמיכה כספית במועדונים. "מבט לעתיד" קורסי ברידג' למתחילים, "עולים כיתה" קורסי ברידג' לשחקני תחרויות במחירים מוזלים.

### תמיכה במועדוני הדרום

ברצוני לעדכנכם כי ועד העמותה בשיתוף עם ועדת נקודות אמן ומושבים החליט לאשר סימולטנית מיוחדת שתתקיים למועדוני הדרום אשר לא קיימו פעילות סימולטנית בשל מטח הטיילים שהיה במסגרת מבצע "עמוד ענן". ליבנו איתם. כמו כן, הוחלט להעניק 50% הנחה בדמי ההשתתפות לתחרות זו.

### ביטאון ברידג'

אנו עושים מאמצים רבים להביא לחברים ביטאון ברידג' מידי חודש אשר מספק מגוון תכנים למתחילים ומתקדמים, סיקורי תחרויות, פינות חוק וכתבות שונות בעברית ובאנגלית. כמו כן החלטנו להגדיל את ביטאון הבריידג' ב 8 עמודים, לרווחת השחקנים.

### מחשוב

אנו נמצאים בעיצומה של עבודה על אתר האינטרנט של ההתאגדות שיכלול מגוון פונקציות ואפשרויות לרווחת המועדונים והשחקנים. אנו מקווים שהאתר יעלה לאוויר בהמשך שנת 2013. כמו כן בחודשים הקרובים תסופק לסניפים תוכנת חישוב תוצאות מעודכנת שתאפשר עבודה נוחה יותר למנהלי המועדונים ואפשרויות לארגן מגוון רחב של תחרויות.

### שנת 2013

מצפה לנו השנה פעילות רבה במגוון תחומים החל מפיתוח וקידום הבריידג', פיתוח אתר אינטרנט, תכניות חדשות לסניפים ופעילות בינלאומית.

הצעת התקציב לשנת 2013 המונחת בפניכם היא תוכנית העבודה של ועד העמותה אשר מביאה לידי ביטוי את כלל היעדים שהוצבו לשנה הקרובה ובדגש על קידום הבריידג' ופיתוח תשתיות.

ברצוני להודות לחברי לוועד העמותה – גלעד, בני, אורית ורעיה אשר תורמים מזמנם וממרחם לקידום ההתאגדות. כמו כן תודה לנשיא ההתאגדות איתן לוי ולסגניו מוטי פז ומיכה עמית. תודה רבה למשרד ההתאגדות על היותו פונקציה כה חשובה בהתפתחות של האיגוד – חנה, אוריה, ויקי, לאה וכמובן אילן, ותודה גדולה וגורפת לכל העוסקים במלאכה.

אני רוצה לנצל את ההזדמנות ולהודות בשם כולנו, לחנה שזיפי, שעבדה ללא לאות כ- 17 שנים במסירות, תוך שהיא פועלת לקידום הבריידג', לקידום הסניפים ולקידום ההתאגדות. חנה מסיימת את תפקידה בסוף החודש ותוחלף ע"י אוריה מאיר. אני בטוח שחנה תמשיך ללוות אותנו, לסייע ולתרום ממרצה ומזמנה גם לאחר פרישתה שכן חנה הפכה לדמות דומיננטית ומוכרת בעולם הבריידג' ותמיד תישאר אתנו.

בברכה,

מודי קניגסברג יו"ר ועד העמותה

## נספח 2 – דוח הקפטן הספורטיבי / גלעד אפיר

חברים יקרים,

ברצוני להציג בפניכם סקירה קצרה אודות הפעילויות הספורטיביות שנערכו השנה. הפעילות הספורטיבית של ההתאגדות כוללת תחרויות סדירות בסניפים ובמישור הארצי והבינלאומי בנוסף פרויקטים רבים שנועדו לקדם את רמת הבריידג' בישראל הן מבחינת משחק, ניהול תחרויות וכדומה.

### תחרויות במחוזות ובסניפים

מספר המועדונים בהתאגדות יציב בשנים האחרונות, ישנו גידול במספר המועדונים הפרטיים. בד בבד, כלל המועדונים מתפתחים מאוד ומציעים מגוון רחב יותר של תחרויות ואף פעילות "בית ספרית" ע"י לימוד קורסים לשחקנים מתחילים ומתקדמים.

### פעילות תחרותית ארצית

הפעילות הספורטיבית מציעה מגוון רחב של אליפויות ישראל בשלל קטגוריות כאשר כל אחד מהשחקנים יכול לבחור את התחרות שמתאימה לו. נעשו מספר שינויים בפורמט תחרויות, אך הבסיס של מוקדמות במחוזות נשמר. השנה נערכה אליפות חדשה – **אליפות הארץ למועדונים** האליפות נועדה לסייע למועדונים לחזק את הקשר בין השחקנים למועדון כאשר במקום הראשון השנה זכה מועדון הבריידג' רחובות.

**שינויים בולטים המתוכננים לשנה הקרובה** – גביע המדינה ייערך בפורמט מאוחד, שינוי בשיטת הפלייאוף בליגות העליונות, שינוי באופן חישוב תוצאות הסימולטניות ויישום תחרויות HANDICUP על מנת לעודד את השתלבותם של השחקנים בדרגות הנמוכות.

### פעילות בינלאומית

השנה האחרונה הייתה רוויה בהישגים מכובדים והמשיכה את המומנטום לו התרגלנו. שלוש נבחרות ישראל השתתפו באליפויות אירופה באירלנד. נבחרת הנשים השיגה הישג היסטורי כשהעפילה לאליפות העולם! ואילו הנבחרת הפתוחה ונבחרת הסניורים פספו אך במעט את ההעפלה. חודשיים לאחר מכן יוצגנו על ידי נבחרת ישראל באולימפיאדה בצרפת. הנבחרת הציגה יכולת גבוהה והגיעה עד שלב רבע הגמר בו הפסידה לאלופה הנכנסת. במקביל השתתפו הנבחרות הצעירות באליפות העולם בסין וזכו בסגנות אליפות עולם (הנבחרת הצעירה, ובמקום הרביעי המכובד (נבחרת בתי הספר).

### אירוח גביע אירופה לאלופות – 2012

השנה זכינו לארח תחרות יוקרתית מאוד וזאת בחסות איגוד הבריידג' האירופאי. התחרות התקיימה באילת בהשתתפות 12 הנבחרות החזקות בעולם והאירוע הוכתר בהצלחה גדולה מאוד! רשימת התודות ארוכה עד מאוד ואני בטוח שתהיה התייחסות לכך בישיבת המועצה. תודה רבה לכולם על אירוע מרשים ששם את ישראל על המפה. הקבוצות שייצגו את ישראל זכו במקום ה-5 וה-9 בהתאמה.

**פסטיבל הברידג' הבינלאומי 2012**

הפסטיבל מובל בשנים האחרונות ע"י אסף לנגי, מתוקף תפקידו כרכז הפסטיבל, וברצוני להודות לו על עבודה ברמה גבוהה ומסורה. מספר ההשתתפויות הממוצע בפסטיבלים עומד על כ- 10,500 השתתפויות.

עם זאת בפסטיבל 2012 נערכו שינויים בתוכנית הספורטיבית כאשר המרכזי שבהם היה שילובם של תחרויות הקבוצות והזוגות כפי שנהוג בעולם. התוכנית הספורטיבית משלבת תחרויות בוקר, תחרויות לדרגות נמוכות ולדרגות הגבוהות, תחרויות זוגות, קבוצות ועוד. הפסטיבל השנה היה צבוע בצבעים בינלאומיים וזאת הודות להשקעה רבה שהניבה הגעת אורחים מלמעלה מ-10 מדינות.

**פסטיבל 2013** ייערך במתכונת שונה כאשר הוחלט על קיצור הפסטיבל ל-7 ימים תוך שמירה על התחרויות המרכזיות וזאת מסיבות כלכליות. נעשים מאמצים רבים לשמירת הצביון הבינלאומי ואני מאחל לכולנו פסטיבל מוצלח.

**פרויקטים**

ההתאגדות מפעילה מספר רב של פרויקטים ספורטיביים וברצוני לפרט במספר מילים על כל אחד מהם על מנת "ליישר קו". אציין בתחילה שבסיוע רב של משרד ההתאגדות אנו מובילים תהליך של מעקבים, דוחות ושיתופי פעולה בין הגורמים השונים על מנת שהפרויקטים יהיו יותר אפקטיביים. הפרויקטים מובלים ע"י ועדת הסגל וועדת הצעירים אשר גם בוחרים את המאמנים לכל מסגרת.

**פרויקט בתי הספר – "הדור הבא"**. הפרויקט בא להסדיר את כל נושא לימוד ברידג' הצעירים בבתי הספר ברחבי הארץ. בחודשים האחרונים סיימה את תפקידה רכזת הפרויקט אוריה מאיר שעשתה עבודה מדהימה בייצוב והנחת אבני הבסיס לפרויקט. מחליפה, מושיקו מיוחס, נבחר על ידי ועדת צעירים ומגלה חריצות ומוטיבציה ויסודיות ונראה כי עתיד הפרויקט מבטיח.

**מטרת הפרויקט** הוא ליצור עתודת צעירים מבטיחה וכמובן להפיץ את משחק הברידג' בכל הארץ בקרב צעירים והוריהם. בכל שנה לומדים כ-1000 תלמידים בכל רחבי הארץ הלומדים בכ-50 קבוצות. כ-40% מהתלמידים לומדים באזור ת"א.

יש לציין כי להתאגדות תוכנית הכשרה מסודרת לצעירים משלב בתי הספר בו אינם מכירים את המשחק כלל ועד שילובם במועדונים ובנבחרות. הדגש המרכזי השנה יעמוד על המשכיות וזאת על ידי פתיחת חוגים במועדונים וע"י מורים מוסמכים של ההתאגדות שיאתרו את התלמידים הבולטים ויקדמו אותם.

לפרטים נוספים נשמח להעביר מצגת מפורטת.

**"פסגה" - הכשרת עתודה לנבחרת בתי הספר / צעירים**. הפרויקט החל בשנת 2011, התקיימו כ-20 אימונים ובהשתתפות של כ-20 צעירים בכל אימון. הצעירים הינם שחקני ברידג' מחוננים שמאותרים על ידי מוריהם בפרויקט בתי הספר ומהווים פוטנציאל לנבחרות. במסגרת האימונים משתלבים שחקני הנבחרות הצעירות אשר תורמים מזמנם וניסיונם. מאמן המסגרת אלדד גינוסר.

**"ונוס" - קידום ברידג' נשים.** הפרויקט החל בשנה הקודמת וכלל 2 קבוצות של שחקניות מנוסות השייכות לסגל הנבחרות ומעוניינות להתקדם ולשפר את רמתן. נערכו כ-10 מפגשים עד כה. משתתפות בממוצע 30 שחקניות בכל אימון (2 קבוצות). מאמן המסגרת רון פכטמן.

**"אטלס" – מסגרת לשחקנים בכירים.** הפרויקט החל השנה ומתקיים ב-2 מחוזות – מרכז/דרום וצפון. מטרת הפרויקט היא לאפשר לשחקנים הבכירים להתאמן ולהתקדם ברמות הגבוהות ביותר. נערכו עד כה 5 מפגשים ומשתתפים בממוצע 40 שחקנים בכל אימון. מאמן המסגרת יניב ז'ק.

**"עולים כיתה" - פרויקט שמציע תמיכה כספית של ההתאגדות במועדונים וזאת במטרה לאפשר קורסים במחירים זולים לשחקני תחרויות המהווים את מרבית חברי ההתאגדות.** הפרויקט החל בשנת 2011, בהשתתפות 6 מועדונים וכ-220 שחקנים והמשיך בשנת 2012, בהשתתפות 9 מועדונים וכ-300 שחקנים.

**"מבט לעתיד" - פרויקט שהחל בשנת 2009 ומטרתו לחשוף כמה שיותר אנשים לברידג' ע"י פתיחת קורסים המאפשרים 8 שיעורים ללא תשלום.** בשנת 2009 החלו כ-550 שחקנים וכ-400 שחקנים המשיכו ללמוד בקורס המשך. בשנת 2010 החלו כ-500 שחקנים והמשיכו 350 שחקנים. בשנת 2011 החלו כ-400 שחקנים והמשיכו כ-250 שחקנים ובשנת 2012 החלו ללמוד כ-250 שחקנים. בכל שנה השתתפו בין 10 ל-14 מועדונים.

לאור בקשת המועדונים, בשנה האחרונה בוצע שינוי, כך שאפשרנו לגבות סכום של בין 150 ל 180 ₪ ל 8 שיעורים. נראה כי החשיפה למשחק קטנה אך עדיין מדובר על פרויקט שחושף מאות אנשים חדשים בכל שנה למשחק.

אנצל במה זו על מנת לקרוא למועדונים לקחת חלק בפרויקטים ולזכות לתמיכה כספית של האיגוד. השנה נשים דגש על הגברת המודעות לפרויקטים וזאת ע"י פעילות יזומה של המשרד ויצירת קשר עם מנהלי המועדונים על מנת להגביר את הטמעת הפרויקטים.

### **פעילות ועדות הספורט**

על מנת להתייחס לפעילותן של ועדות הספורט השונות אדרש לכתיבת ספר בן מאות עמודים. ועדות הספורט, ביחד עם משרד ההתאגדות, רמ"ד תחרויות והקפטנים המחוזיים עובדות כל שנה, כל השנה, ונדרשות לתת את דעתן לכלל הנושאים הספורטיביים החל מהתחרויות עצמן, מנהלי התחרויות, קידום צעירים ושחקנים בכירים, שיטות להקצאת נקודות אמן ועוד ועוד. הוועדות והגורמים השונים פועלים במרץ, בצורה מצוינת ובהתנדבות מלאה ועל כך מסורה להם תודתי הרבה. אפרט במספר מילים את עיקרי פעילות הוועדות.

**ועדת החוקה –** הוועדה בראשותו של ברי אבנר. ברי ביקש לסיים את תפקידו ובמועצה זו ייכנס יריב בראודה לתפקיד. אנצל הזדמנות זאת להודות לברי ולאחל ליריב בהצלחה.

במסגרת פעילות הועדה הושם דגש על קידום מנהלי התחרויות הבכירים, גיבוש תקנונים לתחרויות השונות, הטמעת שינויים שנובעים בהתפתחויות בברידג' בעולם, שילוב ברידג' מייט ועוד ועוד. לצערי השנה לא התקיימו השתלמויות למנהלי תחרויות אולם השתלמויות אלה יתקיימו בשנה הקרובה. בשנת 2013 יושם דגש על איתור פוטנציאל של מנהלי תחרויות, קיום

השתלמויות בשלל רמות, בחינת נושא ועדות הערעורים ויוכנסו דוחות תחרויות על מנת שנוכל להפיק לקחים בסיום כל תחרות ותחרות.

חברי הועדה: גלעד אופיר – קפטן ספורטיבי, אילן שזיפי- רמ"ד תחרויות, אסף עמית, בארי אבנר מייעצים: מיכה עמית, איתן לוי.

**ועדת מושבים ונקודות אמן** – הועדה בראשותו של משה מנור. ככלל שנה הועדה נדרשת לנושא המושבים הארציים ולנושאים רבים אשר נוגעים ישירות בסולם הדרגות ובנקודות האמן. עבודת הועדה כוללת בחינת תהליכים ארוכי טווח באופן יסודי, השוואתם לנעשה בעולם וגיבוש המלצות ודרכים לשיפורם. העבודה הגדולה האחרונה שנעשתה היה בנושא שינוי בשיטת החישוב בתחרויות הסימולטניות.

השינוי ייושם החל מינואר 2013. הפרויקט הגדול הבא הוא בחינת שיטת הקצאת התארים. חברי הועדה: גלעד אופיר – קפטן ספורטיבי, אילן שזיפי – רמ"ד תחרויות, אביבה בן ארויה, יעקב מינץ. מייעצים: אסף עמית, מיכה עמית, איתן לוי.

**ועדת צעירים** – הועדה בראשותו של מיכה מרק. הועדה החלה לפני מספר שנים ביישום תכניות ארוכות טווח ונעשית פעילות לשימור ההצלחה בתחומים אלו. הועדה שמה דגש על קידום הישגי הצעירים וכל זאת תוך הטמעת אתיקה ומשמעת ונהלים מסודרים. כמו כן אחת ממטרות הועדה היא הטמעה וחשיפה של הבריידג' בשכבות האוכלוסייה הצעירות בארץ בדגש על בתי ספר וסטודנטים.

חברי הועדה: רמי בלס, ינון לירן, רון שוורץ, גלעד אופיר. מייעצים: דוד בירמן, חנה שזיפי, אוריה מאיר, איתן לוי.

**ועדת סגל** – הועדה בראשותו של עו"ד אורי גלבווע. הועדה החלה לפני כשנתיים בגיבוש נבחרות ישראל בשיטה חדשה וההצלחה באה לידי ביטוי בהישגים. מושקעים משאבים רבים בתחום האימונים ובמשאבים המוקצים לשחקנים. כמו כן הועדה הינה שותפה מלאה להקמת מסגרות אימון לשחקנים בכירים, בריידג' נשים וכדומה. חברי הועדה: שירי פאור, עמי אורי, גלעד אופיר.

**ועדת הוראה** – בראשות מודי קניגסברג. ועדת הוראה הוקמה לפני שנתיים במטרה להסדיר את נושא ההוראה בארץ. מדובר בנושא מורכב ולא פשוט והועדה התמודדה איתו בהצלחה לא מבוטלת. הועדה קידמה 2 נושאים עיקריים – (1) הסדרת קריטריונים לפתיחת קורסי מורים בחסות ההתאגדות הישראלית לבריידג'. (2) יישור קו בעניין מורים ותיקים שיהיו מורים עם תעודה מטעם ההתאגדות בשני מסלולים.

חברי הועדה – אורית מורן, רונית אופיר, מושיקו מיוחס, אוריה מאיר.

**המפתחות להצלחה**

רשימת התודות רחוקה מלהסתיים וכוללת את חברי ועד העמותה והיו"ר מודי קניגסברג, חברי הנשיאות והנשיא איתן לוי, מאמני הנבחרות (דוד בירמן, מיכאל בראל, רון פכטמן) והפרויקטים השונים (יניב ז'ק, אלדד גינור), הגורו של נושא המחשוב (אסף עמית), רכז הפסטיבל (אסף לנגי), רכזת פרויקט בתי הספר היוצאת (אוריה מאיר) ועוד ועוד. לצערי לא אוכל להעלות את כולם על הכתב.

בכל זאת ברצוני להודות באופן אישי לעוגנים של הפעילות הספורטיבית השוטפת:

**ליו"ר הועדות ולכלל חברי הועדות על עבודתם המאומצת והאכפתיות שאותה הם מגלים.**  
**קפטני המחוזות –** אביבה בן ארויה (מחוז דרום), יעקב מינץ (מחוז מרכז), משה מנור (מחוז צפון). קפטני המחוזות מרכזים את כלל הפעילות בכל מחוז ומאפשרים לפעילות הספורטיבית להתנהל בצורה הטובה ביותר.

תודה עמוקה **לרמ"ד תחרויות** אילן שזיפי שנושא את הפעילות הספורטיבית על גבו, במלוא מובן המילה, **למנהלות המשרד** חנה שזיפי ואוריה מאיר שמספקות תמיכה היקפית לפרויקטים וקידומם. (ותודה גדולה גם לויקי ☺)

תודה אחרונה חביבה מגיעה **למיכה עמית**. מיכה שימש כקפטן הספורטיבי שנים רבות ונכנסתי לנעליו (הענקיות). מיכה מלווה אותי באופן הקרוב ביותר ומספק תמיכה, עצות ורעיונות ואף עבודה רבה אותה הוא מתנדב לעשות. אין בפי מספיק מילים להודות לו. תודה רבה מיכה.

שלכם בידידות,

גלעד אופיר

קפטן ספורטיבי ארצי