

# פרוטוקול ועדת נק' אמן ומושבים

מקום ומועד: הישיבה התקיימה על גבי פלטפורמת ZOOM ביום 16/11/23 בשעה 13:00.

נוכחים: אסף עמית (רמ"ד תחרויות), יניב זק (קפטן מחוז צפון), מאיה סוביק (בתפקיד קפטן מחוז דרום, מחליפה את אביבה), יעקב מינץ (קפטן מחוז מרכז), מושיקו מיוחס (יו"ר ועדת נק' אמן ומושבים).

אורחים: חן שגב (קפטן ספורטיבי ארצי), מיכה עמית

## נספחים

- הקצאת מושבים 2023 – אופן השיטה.
- מושבים 2023-2024

כתב הפרוטוקול: מושיקו מיוחס.

## רקע

הישיבה התכנסה באיחור מסוים ביחס לשנים קודמת בשל מלחמת "חרבות ברזל" אשר שיבשה את הלוח"ז ואת מימוש המושבים הארציים כאשר הפגיעה הגדולה ביותר היא בביטול פסטיבל אילת של בירמן, שבוטל, ובה מנוצלים סדר גודל של 11 מושבים ארציים.

מפתח השתתפויות לשנת 2023 עומד על 6,820 השתתפויות – מפתח זה לא התעדן מאז שנת 2020 פרוץ הקורונה.

בשל פרוץ מגפת הקורונה ואי ניצול המושבים הארציים התאפשרה צבירה "מוגברת" של השתתפויות [ליותר משנה אחת] וכתוצאה מכך נוצר לחץ של מושבים ארציים על הלוח"ז הספורטיבי – הצפי היה לאיזון עד שנת 2024.

בשנת 2023 דחה וועד העמותה את ההחלטה למחוק עד 50% מהמושבים הארציים שלא ינוצלו בשנה זו למועדון אשר לא ניצל 50% מהזכאות – המשמעות היא כי בשנת 2024 יימחקו כל המושבים [הצבירה].

**מידיי שנה בחודש אוקטובר וועדת נק' אמן ומושבים מתכנסת לבחון את חלוקת המושבים הארציים לשנה הבאה על מנת לקבוע את מפתח השתתפויות לקיום מושב ארצי עבור סניף.**

- בשנת 2023 קיימת עלייה קטנה בהשתתפויות ביחס ל-2022. 317,000 לעומת 296,000 אך ירידה משמעותית ביחס לתקופה טרום קורונה 470,000.
- בשנה ללא אירועים חריגים [קורונה / מלחמה ממושכת] נהוג היה לחלק כ-75 מושבים ארציים מתוכם 15 "יועדו" לטובת פסטיבל אילת ואחרים.

## נושאים לדיון

1. הקצאת מושבים ארציים לשנת 2024

בפתח הדברים מבקש יעקב להציף את החלטת ההנהלה מיום 20/10 כפי שהשתקף מהפרוטוקול:

סניפים לא יוכלו למכור מושבים ארציים לפסטיבלים כמו בירמן / גלעד, אלא ימכרו ע"י ההתאגדות.

אני רוצה להסתייג פעמיים:

- א. יש סניפים, הקטנים, בפריפריה בעיקר, שאינם מסוגלים או רוצים לארגן תחרות ארצית.
- ב. למעשה אם לא מתאפשרת מכירה מסניף לפסטיבל המשמעות דה פקטו היא הגדלה של כמות התחרות הארציות בכלל. כלומר אם היינו מחלקים 75 שנה נורמלית [60 נטו+15 פסטיבל] או 40 בשנה מורכבת [25 נטו+15 פסטיבל] אז כעת עם מניעה של מכירה יש לחלק בעצם 90 או 55 בהתאמה.

מיכה עמית: אפשר להוסיף שזה כמו חברה שמנפיקה מניות [מושבים ארציים] למחזיקי המניות [הסניפים] ואז מנפיקה עוד מניות בצורה עצמאית וכתוצאה מכך "מורידה את הערך" של המניות.

מושיקו מיוחס: יש כאן סלע מחלוקת מול ועד העמותה.

האם כלל הדיון שהתקיים בוועד העמותה הוא "בסדר / תקין" משתי סיבות:

- א. נהוג שנושאים הקשורים בנק' אמן או מושבים ארציים [מימוש / חלוקתם] יגיע תחילה לוועדת נק' אמן לגיבוש המלצות – כך היה עד היום וכך עולה גם מסעיף 22 לתקנון.
- ב. ההחלטה עומדת בניגוד לדיון שהתקיים בוועד עמותה מורחב רק מפברואר השנה בה נכחנו כולם. בוועד עמותה מורחב זה דיברנו על אופן המימוש של מושב ארצי.

חן שגב: יש הקלטה של ועד העמותה מפברואר שבו אמרנו שצריך להגדיר את הדברים. הוועדה הזאת [נק' אמן ומושבים] התחילה להגדיר והנהלה כעת מחדדת את הדברים ומוסיפה עוד.

לגבי דבריהם של יעקב ומיכה על כך שההתאגדות מוסיפה, ההתאגדות לא מוסיפה. ברגע שיש פסטיבל ההתאגדות סוגרת את הל"ז.

חברי הוועדה מעירים לחן שזאת טעות לדעתם להסתכל על הדברים כך מאחר ואם ההתאגדות סוגרת את הל"ז ונותנת 15 מושבים "שלה" הרי שנתרו 15 מושבים של סניפים שהיו רגילים להתקיים באותו "לו"ז סגור" וכעת עליהם להיות ממומשים לאורך השנה הרגילה ומכאן שיש "הוספה" – נוספו 15 מושבים נוספים שהיו מחולקים ע"י הוועדה – לסניף – לפסטיבל. כעת חתכו את הוועדה והסניף.

בנוסף חשוב להדגיש שכרגע ההחלטה היא להוסיף 15 מתוך כ-40 מושבים שמחולקים כלומר ועד העמותה מבקש להוסיף כמות אדירה של מושבים כ-40%! וכלל לא ברור האם זה בסמכותה ללא ועד עמותה מורחב / וועדה ספורטיבית ארצית. מבקשים להדגיש כי המטרה הייתה הקטנת העומס על הל"ז הספורטיבי ופעולה זאת מוסיפה.

מושיקו מיוחס:

בהקשר להגדרות – הגדרנו בצורה טובה כפי שהתבקשנו אבל הבעיה היא אחרת בעיניי. יש אי הבנה בהקשר של איך מתקבלת החלטה ובסכמות של מי אישורה.

אני הבנתי מהיו"ר והקפטן הספורטיבי ככל שהם רואים את הדברים מתאפשר לוועד העמותה להחליט כל החלטה שהם רואים לנכון בין אם בשיתוף הוועדה הרלוונטית או ללא שיתוף, בהמלצת הוועדה הרלוונטית או אפילו על דעתה וכל זה כמובן ללא ועד עמותה מורחב.

לדעתי וככל שאני מכיר את הדברים משנים קודמות – אין זה המצב וסעיף 22 בתקנון מגדיר בדיוק מה קורה כאשר לא מתקבלת המלצת ועדה וכך קרה בפברואר השנה.

מאיה סוביק: אני יושבת בשתי הוועדות ואני חושבת שאולי באמת לא שקלנו עד הסוף את השיקולים המקצועיים. צריך להעביר המלצה בכל זאת.

מיכה עמית: אני יכול לשתף מהניסיון שלי. הייתי גם יו"ר הועדה הזאת, גם קפטן ארצי וגם סגן נשיא לקחתי חלק בוועדה זאת. מעולם לא קרה שאיזשהו נושא לא עבר קודם כל דרך הוועדה.

גם כאשר ההנהלה הביאה רעיון מסוים היא ראשית העבירה אותו לוועדה וביקשה חוות דעת מקצועית – יתכן שההנהלה לא הסכימה להמלצות הוועדה אך מעולם לא קרה שהנושאים לא הגיעו לוועדה.

נקודה נוספת חשובה שעולה מפרוטוקול וועד העמותה: המושבים הם לא רכוש של ההתאגדות – הם רכוש של הסניפים.

הסניפים שילמו בממוצע 10,000 ₪ כדי לקבל את הזכות למושב ארצי וזה אחד הנכסים של הסניף.

אם רוצים לדון על המכירה או המימוש – הייתי מעביר תחילה לוועדה המקצועית ושומע את דעתם.

יש דברים שהוועדה רואה שוועד העמותה לא.

אני מתרשם שיש לוועד העמותה המון רצון טוב אך הם חסרים ניסיון באיגוד.

#### לסיכום:

הוועדה מוצאת לנכון שנושאים שקשורים בנק' אמן או במושבים ארציים מימושם, חלוקתם וכיוצא מזה יעשו בשיתוף הוועדה המקצועית.

#### חלוקת מושבים לשנת 2024:

**תחילת שנת 2023: 104 מושבים.**

נוצלו לשנת 2023: 60 מושבים.

נתרו לשנת 2023: 44 מושבים.

מושיקו מיוחס: אני נגד צבירה באופן כללי.

הצבירה משמעותה פגיעה בכלל הסניפים שמקיימים – כאשר גוררים מושבים משנה לשנה מחולקים פחות מושבים "חדשים" כתוצאה מכך נפגעים הסניפים.

הייתי רוצה להחריג את מי שהתכוון לממש ולא מימש בעקבות המלחמה ולמחוק באופן גורף למי שלא תכנן לממש ולא שיבץ בלו"ז.

מי שלא התכוון לעשות מושב ארצי, והיה ידוע שבשנת 2024 ימחק לו המושב, אז אין בו פגיעה.

מי שהתכוון לממש למשל בפסטיבל וכתוצאה מהמלחמה עומד לאבד לכאורה את המושב צריך להתחשב בו כמה שאפשר ולאפשר לו צבירה.

אני מדגיש שצבירה בסוף פוגעת בכלל הסניפים: הקטנים והגדולים כאחד.

הירידה לכאורה שאנו רואים בשנה היא כתוצאה מזה שהמפתח הוא נורא גבוה ואנו מחלקים למעשה פחות מושבים – מי נפגע מחלוקה נמוכה של מושבים? הסניפים. מי נפגע כתוצאה ממפתח נורא גבוה? – הסניפים ובעיקר הקטנים.

ניב ז'ק: למה לא מנצלים מה היתרון בזה?

מיכה עמית: זה לא משנה כי יגיעו יותר אנשים לארצית במרכז מבחינה זאת זה טוב למרכז. זה גם לא ריאלי לצפון או לדרום כרגע. אל תגיע לקטנים במושב זה כבשת הרש.

הדבר הכי משמעותי זה נושא הנפשוני זה עוד שליש מושבים זה מאד משמעותי בקבלת ההחלטה, אנחנו מנסים לקצץ את ההר וועד העמותה מגדיל אותו בצורה משמעותית.

יעקב מינץ: מושיקו צודק. אבל בואו נחליט מה עושים עם הצבירה.  
אסף עמית: אין בעיה של ניצול מושבים. ללא מלחמה היינו מנצלים את ה-75 של שנה רגילה.

יעקב מינץ: צריכה לצאת קריאה ברורה מהוועדה לוועד העמותה לגבי אי אפשרות מימוש מושבים של סניפים בפסטיבלים. יש טעות בסיסית לגבי כך שהמושבים הם רכושם וגם אי אפשרות המכירה מהווה פגיעה קשה בכל הסניפים כאשר יחולקו באופן יחסי פחות מושבים.  
מיכה עמית: למה אסור? למי זה מפריע? אולי חן יסביר לנו.

חן שגב: אני אסביר מדוע לא ניתן למכור מושבים ארציים מועדון שקיבל ארצית, קיבל אותה בזכות ההשתתפויות של חברי הסניף שלו ואלו חברי הסניף שצריכים להנות מתחרות ארצית.

בנוסף ההתאגדות רואה בארציות כמשאב פרטי שלה ולא ניתן לסחור בו. מועדון קיבל את הזכות לקיים ארצית ולא למכור אותה לצד ג'. ההתאגדות במצב כלכלי לא פשוט ואם מישהו יכול למכור ארציות ולהנות מזה, זו ההתאגדות.

יעקב מינץ: זה כבשת הרש. יש סניפים שלא מסוגלים להרים את זה.  
חן שגב: אני לא מסכים שיש מועדון שיכול להשיג את ההשתתפויות הנדרשות ולא מסוגל לקיים ארצית. אין הרבה סניפים שלא מסוגלים לקיים. יש הרבה סניפים שמעדיפים למכור ולא להתעסק עם ארגון ארצית. מועדוני פריפריה יזכו כמובן ליחס מועדף, למשל סניף באילת או סניף בצפון הרחוק. להתאגדות יש סניפים שמקבלים החרגה על תקן "פריפריה" וההתאגדות לוקחת על עצמה לדאוג למועדוני הפריפריה כפי שעשינו עכשיו במלחמה ובעתיד. מושיקו מיוחס: יש 30 סניפים שלא יצליחו להגיע לכמות הנדרשת לקיום מושב במצב הקיים.

חן שגב: הפגיעה הגיעה מתוך הוועדה כאשר העלו את המושב הארצי מ-1 ל-1.5 בסופ"ש – כאן הפגיעה בסניפים.

מושיקו מיוחס: לא הוועדה הזאת. ואפשר לבחון מחדש אם נידרש לכך.  
מאיה סוביק: אני לא מסכימה. נכון אנחנו כנראה לא נגיע ל-30 שולחנות אבל הייתה תחרות יפה עם 18. אבל אם תימשך הגישה הזאת שמועדון בפריפריה לא יכול לעשות אז זה ישתרש כפי שהיה כאן 40 שנה – וזה לא נכון!

מושיקו מיוחס: זה לא שייך. עצם העבודה שמוסיפים עוד 15 מושבים זה מוסיף לחץ, איפה הוועדה טועה בהנחה הזאת?  
חן שגב: אתה לא טועה זה כתוב גם במסמך.

מושיקו מיוחס: אז הוועדה צריכה לחלק פחות מושבים ארציים במקום 40 רק 25 ואז המפתח הוא עצום 12,000 ואז הפגיעה היא רוחבית בכל הסניפים.  
חן שגב: למה צריך לחלק רק 25? תחלק 40. זה לא מתנגש.

מושיקו מיוחס: מה שאני אומר זה דבר די פשוט. העומס הוא כתוצאה מגרירה משנים קודמות [צבירה] עכשיו כדי להילחם בעומס אנו מחלקים פחות מושבים והמפתח עולה. עכשיו אתה בא ואומר שיחולקו עוד 15 נוסף למה שהוועדה מחלקת, אני בכלל לא יודע אם זה מותר, אבל אם אתה מחלק 15 נוספים אז אני כדי לאזן צריך לחלק 15 פחות והמפתח עולה עוד יותר – הפגיעה היא בכלום: באר שבע, אשדוד, ת"א, רחובות, חיפה כולם... לדוגמא חולון יהיה ב-0! כל הקטנים שמגיעים ל-0.2-0.5 ועם צבירה ל-1.. ומוכרים הם כעת מגיעים ל-0 ממש 0.

וועד העמותה מבקש לנהל סניף אישי שלו בו יש 15 מושבים ארציים מראש – זה חסר תקדים.

מאיה סוביק: אני לא מבינה למה.

חן שגב: אני ממליץ שתתנו 40 מושבים ארציים בלי קשר אלינו.

מושיקו מיוחס: אבל אז יש עוד מושבים. אם הוועדה ממליצה על 84 מושבים לאורך השנה כולה [צבירה + חדש] אז בא וועד העמותה ואומר אני מוסיף עוד 15. אז לא יהיו 84 מושבים בשנה יהיו 99 וזה אני צריך לקחת בחשבון ושוב אני לא בטוח שמותר לעשות את זה.

**חן שגב:** אני שוב ממליץ לך לתת 40 מושבים בלי תנאים ושום דבר. אם הלוא"ז הספורטיבי יאפשר אז יופי אם לא המועדון לא ייפגע. גם אנחנו רוצים להקטין את הכמות השנתית ולא יהיה פה שום ניגוד. **מושיקו מיוחס:** זה אוקסימורון מה שאתה אומר. אנחנו מחלקים את המושבים ל-2024 וועד העמותה מבקש לעשות "over ruling" ולתת עוד 15 מושבי ההתאגדות – עבור מה מגיע לוועד העמותה להנפיק מושבים נוספים? מאיזה תוקף?

**חן שגב:** לא יודע. זה מחזיר לתחילת השיחה שלנו. **מושיקו מיוחס:** אבל יש פה אנשים עם המון ניסיון שאומרים שלא היה דבר כזה.

**חן שגב:** תביאו סימוכין. שמעתי מספיק את "לא היה דבר כזה". אני רוצה להגיד לך משהו וזה מחזיר אותי להתחלה: פשוט וקל צריך סימוכין. צריכה לשבת ההנהלה והוועדה ביחד. בואו נשב ביחד ואמרת את זה בעבר גם בהנהלה צריך לשבת עם כל ועדה ולעשות תיאום ציפיות, אתם סתם מתמרמרים. **מיכה עמית:** אז למה אתם לא עושים את זה? **מושיקו מיוחס:** אני גם יכול לצטט דברים שאמרת. ואתה יכול להמשיך להגיד שאנחנו צריכים להיפגש אבל אתה צד ראשון בעניין זה ולא צד שלישי. אז למה אתה אומר "צריכים" ולא עושה משהו בנידון – קיימתם דיון שלם בלי נציג הוועדה זאת הייתה התלונה הראשונה שלי. ושלחת אותי לתקנון.

**חן שגב:** אתה ניסית לגרום לי להגיד שאתה צודק. אני אמרתי את דעתי האישית. ואמרת שצריך לשבת ולסגור את הדברים, למה אנחנו צריכים לעשות עם אגו ולהראות כל אחד שהוא צודק?

יכול להיות שאני טועה אולי נשב כולנו ביחד ויגידו לי חן שתוק אתה טועה, אין לי בעיה עם זה. אבל בואו נשב ביחד ונכתוב את הדברים. מיכה מה אתה אומר? מסכים? **מיכה עמית:** אתה בסה"כ אומר מה שהתחלנו ממנו, כל הדברים האלה צריכים לדון מול ועדת נק' אמן שם מתגבשת החלטה מקצועית ואז ועד העמותה יכול לקבל או לדחות. חן שגב: אז בואו נעשה תיאום ציפיות. אנחנו חשבנו שהארציות הן משאב שלנו. **מיכה עמית:** זה לא נכון.

**יניב ג'ק:** זה לא נכון, מאיפה זה הגיע?

**חן שגב:** למה לא נכון? מי אמר שלא נכון?

בואו נרשום את כל הדברים, נסכם את כל הדברים ואז גם לא נגיע למצב שבהנהלה מבזבזים שעות ומדברים שעות סתם. שאני יושב שעות וכותב מסמך והכל סתם.

**מיכה עמית:** חבל שלא התחלת מזה שההצעה שלך עברה למושיקו עוד לפני הדיון.

**חן שגב:** אחלה.

מאיה סוביק: בואו בבקשה נסכם.

#### השיקולים שעומדים לנגד הוועדה:

- בשל המלחמה והמצב המיוחד יש להתחשב ולאפשר צבירה לשנה הבאה ולבחון במהלך השנה את קצב הניצול.
- יש להוריד את הלחץ מהלוא"ז הספורטיבי וכמות המושבים הארציים מידיי שנה.
- המגמה הכללית השנה הייתה ניצול וסגירת הפערים.
- אם מגמת הניצול תמשיך בקצב של 2024, תוך שנתיים נסיים את המושבים.
- אי אפשרות מכירת מושבים לנופשוני תגרום לפגיעה משמעותית בסניפים ותוסף ללחץ המושבים הכללי על הלוא"ז.
- הוועדה לא מסכימה שהמושבים הארציים הם רכוש ההתאגדות.

1. לאור המצב הוועדה ממליצה להמשיך עם הצבירה עד לסוף שנת 2024 ולהתכנס שוב לקראת סוף שנת 2024 לבחינה מחדש של המצב.
2. הוועדה ממליצה שבשנת 2024 יחולקו בין הסניפים 40 מושבים ארציים. במידה ויוסכם כי ההנהלה תוכל למכור לפסטיבלים 15 מושבים, תחולק בין הסניפים רק היתרה של 25 מושבים. חשוב להדגיש כי אם יימשך ההסדר הקודם, המשמעות היא מפתח של 7,920 השתתפויות למושב ארצי. אם לא תאושר מכירת מושבים בין הסניפים – אז המפתח האפקטיבי יעלה ל-12,680 השתתפויות למושב ארצי. במקרה זה רואה הוועדה פגיעה משמעותית בכלל הסניפים ובעיקר הסניפים הקטנים.
3. הוועדה מתנגדת לאיסור מכירת מושבים לפסטיבלים או נופשונים, מה שמביא לקיצוץ במספר המושבים המחולקים, שהוזכר בסעיף הקודם.
4. הוועדה מבקשת מההנהלה לדון שוב בנושא המושבים הארציים, בפגישה משותפת עם ועדת מושבים ונ"א.

יו"ר הוועדה נעל את הישיבה.

י.ם. להפצה