

פרטיכל של ישיבת מועצת העמותה 01/09

הישיבה התקיימה ביום שישי, 20/03/2009, במועדון הכדורת ברעננה, החל משעה 10:00, בהשתתפות: (ראה רשימה מצורפת).

נשיא ההתאגדות, מר צבי בן-טובים פותח את הישיבה. הוא מזכיר את העתירה לבית הדין בנושא הישיבה ומסביר את החלטת בין הדין: הישיבה לא נדחתה, ואולם היא רשאית לדון בשני נושאים בלבד: אישור הפרטיכל הקודם ואישור התקציב לשנת 2009.

1. אישור פרטיכל קודם (04/08, מיום 26/12/08)

הפרטיכל אושר פה אחד.

2. דיון בנושא הצעת התקציב לשנת 2009

גזבר העמותה, ראובן בשביץ, הסביר את הצעת התקציב שהונחה בפני המועצה, ואשר הופצה לכולם כמה ימים לפני כן. כל הפרטים נמצאים בחוברת התקציב. הוכנסו תיקונים בסעיפים שונים בהתאם להערות שנשמעו בישיבת המועצה הקודמת, וכן היו בקשות של שתי ועדות ספורטיביות להגדלת תקציבן:

- ועדת הסגל ביקשה הגדלת תקציב הפרסים והחזרת תקציב אימונים לגברות. ועד העמותה אישר זאת.

- ועדת צעירים ביקשה תוספת עבור פרויקט בתי הספר. פורסם גם מכרז עבור רכז הנושא. ועד העמותה אישר חלק מן התקציב (חלק יחסי לעבודה שתתחיל בספטמבר). בנושא השיווק: הפצנו את תלושי הבונוס לחברים שנרשמו בתחילת השנה. ההוצאה היתה כ- 165 אלף ש"ח. חוץ מזה יחולקו עוד תלושים בשווי כ- 50 אלף ש"ח לשחקנים עבור ריבוי בהשתתפויות. תוקנה טעות סופר בנושא דמי חבר לנכים, וכן הוזלו דמי ההשתתפות בסימולטנית ל-20 ש"ח לפי החלטת ועד העמותה. סה"כ היקף התקציב השנתי הוא 3393 אלף ש"ח, כאשר משתמשים בסך של 258 אלף ש"ח מתוך הרזרבה.

עוד שינוי מבחינת הצגת הנתונים: סעיף מחשוב ואינטרנט הועבר מפרק המינהלה לפרק קידום הברידינג.

3. דיון בנושאי התקציב

יוסי גל - ביקש וקיבל הבהרות לגבי מהות הנושא של קידום הברידינג, ומה ההבדל בין התוכנית הארצית להוראת הברידינג ובין פרויקט בתי הספר. גלעד אופיר מבהיר שיוסי ביקש כספים בשנה שעברה על סמך תוכנית קודמת, ולא קיבל דבר. התוכנית החדשה היא משהו אחר. הוצגה במועצה הקודמת, ותופץ שוב לסניפים אחרי אישור התקציב, כולל הנחיות ברורות איך לפעול.

ראובן יבדוק מדוע יוסי גל לא קיבל תשובה על פנייתו ב-2008.

אורה דן - מבקשת הבהרה אם הוזלת דמי ההשתתפות בסימולטניות תביא להוזלת התעריפים לשחקנים. עוד שואלת אורה אם המבצע סייע להגדלת מספר הנרשמים להתאגדות.

צבי בן טובים מבהיר שהתעריפים בסניפים נקבעים רק על ידם, ואין לנו שליטה על כך. מציע להזיל ל-18 ש"ח, ואז תהיה עילה לסניפים להזיל את המחיר לשחקן ב-5 ש"ח.

ראובן מצייין את מספר הנרשמים עד כה. יש עליה בכמה מאות לעומת השנה שעברה. בין הנרשמים יש 415 חברים חדשים.

דמי בלס - מגיב בקשר לתקציב הצעירים. צריך יותר תקציב, כי רכז הפרוייקט צריך להתחיל מעכשיו. מתכננים גם להכפיל את מספר הלומדים בכיתות. מבקש להגדיל את התקציב ב-30 אלף ש"ח. כמו כן הוא מציע לקיים אירועי אירוח לכבוד ההישגים של הצעירים. מבקש תקציב של כ-8000 ש"ח לועדת צעירים לצורך זה.

יעקב מינץ - שואל אם הוועדות הספורטיביות אוטונומיות בניהול התקציב שלהם, או שהן זקוקות לאישור נוסף עבור ההוצאות שלהן. שואל גם אם יש משהו מוגדר בקשר לפרוייקטור של בתי הספר. צבי עונה שהוועדות צריכות להביא תוכנית מפורטת לאישור ועד העמותה. זה שיש מסגרת תקציב לא אומר שחובה לנצל את כל הכסף. זה לא מנוהל כקופה פרטית. רמי מבהיר בקשר לפרוייקט, שבינתיים קיימת רק תוכנית כללית. הנושא ידון בישיבה הבאה של ועדת הצעירים.

יעקב מציין שבישיבה הקודמת של המועצה היה תקציב גרעוני, שנדחה. הוא שואל היכן הקיצוץ בתקציב המתוקן, שכן הוא כבר ממשיך וטוען שיש לקצץ בהוצאות מנהלה שלא רק נראות מוגזמות אלא גם חורגות מהמותר לעמותה. מתרשם שיש רק תוספות. יעקב רואה בחיוב פעולות של החזרת כספים לשחקנים. פעולת השיווק בתחילת השנה היא הצלחה גדולה. התגובות של השחקנים טובות מאד. עוד הוא מציין שאין ירידה במרכיב השכר, גם בתקופה זו.

ראובן עונה שרוב סעיפי ההוצאה קשיחים. אין לנו הרבה משחק. יתר הסעיפים או שנשארו או שצומצמו. לנגד ועד העמותה עמד שלא לתת לפעילות לגווע. עוד הוא עונה שהבעיה בתקציב הקודם היתה שהוא הוצג כגרעוני. זה עניין של הצגה של סעיף הרזרבה. מהותית זה היה גם בשנה שעברה. גדי שואל את מינץ מה הוא מציע לעשות.

יעקב רוצה קיצוץ בכל התקציב בעיקר בהוצאות מנהלה ומבלי לפגוע בפעילות ספורטיבית ו/או בהטבות לשחקנים או מועדונים. הוא נגד מדיניות הגדלת הרזרבות שהיתה בעבר, אך רואה בחיוב הוצאה לצורך שיווק. צריך תוכנית חומש לקיצוץ, אשר יופנה לצורך בנייה בעתיד. לא רואה ביטוי לדברים שנאמרו בישיבה בדצמבר.

גדעון ונגר - לא מבין למה סעיף השכר הוא קשוח. בתקופה זו מורידים שכר בכל מיני מקומות. גדי אומר שעקרונית אפשר לבוא לעובדים הבכירים ולדרוש שירדו בשכר, אך צריך לקחת בחשבון שהם לא יסכימו. היתה עוד הערת ביניים שהקיצוצים בשכר הם בחברות מפסידות, ואנחנו לא בדיוק מפסידים יותר משנים קודמות.

אורי גלבע - מדווח על פעילות ועדת הסגל, ועל כך שמתחילים משחקי הסגל, בהשתתפות כל השחקנים הבכירים בארץ. בנושאי התקציב הוא מוטרד ממה שקורה בישיבות ומסביב: יש יותר מדי גלים במערכת. ביקורת זה דבר בריא. לפעמים אפילו עד כדי עתירות, אך מצד שני צריך ליצור אקלים שיאפשר לאנשים לעבוד. הוא קורא לכולם לשמור על פרופרציות.

דוד גורטנשטיין - מבקש הבהרה מה זה סעיף השיווק ראובן מסביר שהכוונה לתלושים שחולקו עכשיו לשחקנים, דוד מברך על המבצע הזה. היה מאד מוצלח, וגם אצלו במועדון היו תגובות חיוביות.

בנושא תוכנית ההוראה, הוא חושב שאין צורך לתת כסף למועדון שעושה קורס חינמי. המועדון רק מרוויח מזה, הקורס מכניס אחר כך הרבה כסף, ואנחנו מוסיפים לו על הרווח שלו. בנושא המחשוב והאינטרנט צריך לפתח יותר. הגיע הזמן להתעורר. אנחנו כבר במאה ה-21, וצריך לנצל הרבה יותר את המדיה הזאת. מציע לפרסם את דפי ההתאגדות באינטרנט. פרסומים אפשר להפיץ במייל. הוא עצמו כבר לא מפרסם אחרת.

בנושא הסימולטניות חושב שהמועדון צריך להעביר את ההנחה לשחקן. בבית הברידג' ירד מחיר ההשתתפות בעשרה שקלים.

גלעד אופיר - מצד אחד יש דרישה לקיצוצים, אך מצד שני יש דרישות לתוספות. ועד העמותה מסתכל על הכל בראייה כוללת ומחליט מה לתעדף. אמנם החריגה גדלה לעומת דצמבר, אך זה נעשה בגלל ראייה כוללת של הצרכים. מפריע לו ש"אוכלים" את כל הרזרבה. זה עלול לשמוט את השטיח מתחת לרגליים שלנו. מציע בנושא זה לתת לוועד העמותה שעורי בית.

בנושא תקציב הוועדות, גלעד מציע לתת להן חופש פעולה מלא, ולא "לסנדל" אותן. בנושא תכנית העידוד להוראה, אומר שדוד יכול להתנגד או לחלוק על התוכנית, אבל הוא לא יכול לומר שהיא לא הגיונית. התוכנית מבוססת על חזון מסויים.

בנושא התקנון של ההתאגדות, סובר שצריך לתקצב עורך דין לנושא אורי גלבע מעיר שהוא לא הוזמן לשום פגישה של הוועדה. גם לדעתו צריך קודם לשבת ולסכם מה רוצים לשנות, ואחר כך לתת את זה לעורך דין לצורך ניסוח סופי.

אבי טרגן - צריך לפתח יותר את נושא המחשוב והאינטרנט. זה העתיד. חושב שלא הוקצב מספיק. יש למחשב עוד תחומים, בעיקר מה שחוסך עבודה ומייעל אותה. לפעמים התוצאות לא נראות מייד, אבל אין ספק שנראה את הפירות בשנים הבאות.

בנושא קידום מנהלי תחרויות, שואל למה הוקטן התקציב. ימי העיון ממש טובים, וכל הכבוד לוועדת החוקה. לדעתו אין צורך להטיל על מנהלי התחרות לשלם עבור ההשתלמות, מה גם שהיא חובה. מיכה עונה שהתקציב שוריין לצורך קורס בינלאומי באירופה, אך בסוף לא היה קורס בפורמט הזה גם השנה, ולכן התקציב הוקטן בהתאמה. איתן לוי סובר גם הוא שמנהלי התחרות לא צריכים לשלם עבור ההשתלמות. בזו האחרונה הם קיבלו ספר חוקים ללא תשלום עבורו.

ועד העמותה מתבקש לבחון שוב את הנושא.
רות ליברמן - חושבת שלא צריך להצביע היום על התקציב, כי הרבה חברים נעדרים. היו צריכים להתחשב בבקשה שלהם לדחות את הישיבה.
מתלוננת שמילאה הרבה טפסים על קורסים בשנה שעברה והעבירה להתאגדות, ולא קיבלה שום תשובה. ראובן יבדוק ויתן תשובה.

מיכל נוסצקי - ביקשה הבהרה לגבי אימון הסגלים שלא מופיע בתקציב הסגל.
ראובן מפנה אותה לתקציב הפעילות הבינלאומית, שם זה מופיע.

גדי ליבוביץ - מעיר לכל מי שפונה בכל מיני עניינים. יו"ר ועד העמותה או הקפטן אינם תמיד הכתובת לפניות. לא כל דבר צריך להגיע אליהם. הכתובת לפניות צריכה להיות תמיד משרד ההתאגדות. הם יטפלו בפניה, ואם יש צורך יעבירו אותה למי שצריך.

סרג'יו קובליו - שואל למה פיצלו את תקציב המחשוב לשני מקומות.
ראובן מסביר שזה פוצל לתקציב של תוכנות מינהליות (הנהלת חשבונות וכדומה) שצריכות להיות בפרק המינהלה. כל היתר הועבר לפרק של תקציב פיתוח הברידיג'. זה מאפשר גם להקטין את החלק היחסי של המינהלה מתוך סך התקציב.

סרג'יו שואל למה לא מתייעצים יותר בוועדת מחשוב.
בקשר למה שהעלו החברים על האינטרנט, הוא מציין שההשקעה באינטרנט דורשת הרבה כסף. דרוש גם מינהלן באופן שוטף, שגם הוא עולה כסף.
באופן כללי הוא מתרשם שהדיון הזה הוא יותר מדי "חברתי" ופחות מדי מקצועי. נראה לו שמדיניות ניהול התקציב של ההתאגדות היא חובבנית. במקום לדבר כל הזמן על כסף, צריך לדבר על מדיניות ועל עדיפויות. לא נראה לו שהשקיעו בזה.

ראובן בשביץ - לגבי הפרסום באינטרנט: יש לנו חוזה עם הירחון עד סוף השנה. דפי ההתאגדות הם חלק מן הירחון. בהחלט ניתן לקצץ משמעותית בסעיף הירחון, אך לא השנה.

דוד גורטנשטיין - מציע להתחיל כבר השנה לפרסם באינטרנט בנוסף לבטאון.
גדי ליבוביץ - מתייחס לכך שאנשים לא מציעים משהו ספציפי לקיצוץ. מציע למשל שהיתה לנו הזדמנות לשלוח עכשיו שתי נבחרות לתחרות בהולנד. אילו ניסינו לחסוך, היתה ביקורת גם על כך. יש גם הצעה לבצע שיווק באמצעות משרד יחסי ציבור בעלות של כ-100 אלף ש"ח לשנה. מציע לעבור על התקציב, סעיף סעיף, ולראות היכן ניתן לחסוך.

4. הצבעה

הועלו שתי חלופות להצבעה:

- א. קבלת הצעת התקציב של ועד העמותה ללא שינוי.
- ב. אישור מסגרת תקציב של 95% מן ההצעה.
המועצה מטילה על ועד העמותה למצוא את הנושאים שיקוצצו.

בהצבעה הושג שוויון של 12 קולות לכל אחת מהחלופות שהוצגו. נשיא ההתאגדות השתמש בהצבעה הכפולה שלו על מנת להכריע בעד **חלופה ב'**.

לפיכך התקציב לשנת 2009 אושר, כאשר ועד העמותה יקצץ 5% מהיקפו לפי שיקול דעתו.

בכך שאין עניינים נוספים לסדר היום, נעל נשיא ההתאגדות, צבי בן-טובים, את ישיבת מועצת העמותה בשעה 13:40.

צבי בן-טובים, נשיא

נספח א'

רשימת משתתפים ישיבת מועצה 20.3.09

בן טובים צבי – נשיא

מינץ יעקב - רמת השרון
פופלילוב מתילדה, קובאליו סרגיו – כנר המדינה ת"א
גורטנשטיין דוד, ליבוביץ גד – ב, הברידג' ת"א
גלעד אופיר – נוה אביבים
ליברמן רות -קנטרי רעננה
עמית מיכה – קריות
ברקוביץ אריה – חיפה כרמל
גרינשטיין רעיה, דש הרי – נהריה
פיילכנפלד חנה – ירושלים וסגן נשיא
טרנר אפרים – פרדס חנה/חדרה/קיסריה
גל יוסי – ראש העין
בשביץ ראובן – ראשל"צ
לצמן לילי – מ.ספורט ראשל"צ
בלס רמי – הלוחם אפקה
פז מרדכי – ויצו פתח תקוה וסגן נשיא
לוי איתן, נוסצקי מיכל (במקום אופיר רונית) - כפר סבא/ רעננה
דן אורה (במקום ברקמן) – רחובות
טרגן אברהם – ספורט חולון
גלבווע אורי – וקס רחובות
שזיפי חנה (במקום שקד) – כדורת רעננה

כמו כן נוכחו :

וגנר גדעון – הדר כ"ס